



GODIŠNJI IZVEŠTAJ O RADU 2020

Priština, 2021

Tabela Sadržaja

UVODNA REČ	6
Rezime	7
Mandat Akademije pravde	7
2.1 Pravni okvir i osnaživanje Akademije pravde.....	8
2.2 Funkcije i nadležnosti Akademije pravde	9
2.3 Organi Akademije pravde	9
2.4 o izvršni direktor	10
2.3.1 Upravni odbor - Sastav, nadležnosti i preduzete aktivnosti	10
Aktivnosti Upravnog odbora.....	11
2.3.2 Programski savet - Sastav, nadležnosti i preduzete aktivnosti.....	12
2.3.4 Unutrašnja organizacija i rukovođenje Akademijom Pravde.....	12
I. Postignuća i izazovi u sprovođenju plana rada i programa obuke tokom 2020. godine.....	14
3.1 Izazovi u sprovođenju programa obuke tokom 2020.godine	16
3.2 Postignuća u sprovođenju programa obuke 2020	16
3.2.1 Postizanje ciljeva u okviru programa Akademije pravde.....	17
3.2.2 Poboljšanje kvaliteta obuke i unapređenje metodologije obuke u programima Akademije pravde.....	17
Opis aktivnosti realizovanih prema programima Akademije pravde	20
4.1 1 Program početne obuke.....	23
4.1.1 Postignuća i izazovi u skladu sa ciljevima predviđenim u Programu početne obuke za 2020. godinu	23
4.1.2 Nastavak početne obuke za novoimenovane sudije, generacija VII (2019-2020)	24
4.1.3 Nastavak početne obuke tužilaca - osma generacija (2019-2020)	24
4.1.4 Metodologija obuke	25
4.1.5 Završni test.....	25
4.2 Program neprekidne obuke	26
4.2.1 Ciljevi Programa neprekidne obuke za 2020. godinu	26
4.2.2 Aktivnosti obuke realizovane u PNO.....	26
4.2.3 Učešće u programu neprekidne obuke	28
4.2.4 Neprekidna obuka prema oblastima.....	30
Specijalizovani program obuke za izgradnju kapaciteta u borbi protiv korupcije	31
Specijalizovani program obuke za jačanje profesionalnih kapaciteta u borbi protiv pranja novca.....	32
Specijalizovani program obuke za javne nabavke.....	32
Specijalizovani program obuke za jačanje profesionalnih kapaciteta u borbi protiv kibernetičkog kriminala	32
Učešće na specijalizovanim obukama.....	32

Obuke o zaštiti od nasilja u porodici	33
4.2.5 Saradnja i podrška donatora u pružanju neprekidne obuke.....	39
4.3 Učenje na daljinu putem platforme E-learning	39
4.4 Obuke za trenere	41
4.5 Obuke za administrativno osoblje sudova i tužilaštava kao i za slobodne profesije.....	42
4.5.1 Obuka za administrativno osoblje sudova i tužilaštava.....	42
4.6 Obuka za slobodne profesije	43
4.6.1 Obuka za državne pravobranioce	44
4.6.2 Obuka za službenike Agencija za besplatnu pravnu pomoć	44
4.6.3 Obuka za privatne izvršitelje.....	44
4.7 Program za istraživanja i publikacije (PIP).....	44
4.7.1 Aktivnosti u PIP	45
Saradnja sa donatorima i međunarodnim projektima – radionice, okrugli stolovi i druge aktivnosti	48
5.3 Aktivnosti sprovedene sa Savetom Evrope, kancelarija u Prištini	49
5.4 Aktivnosti sprovedene sa kancelarijom Evropske unije i njenim projektima	50
5.6 Aktivnosti sprovedene u okviru projekta „Jačanje pravosudnog sistema na Kosovu“ koji finansira Britanska ambasada 52	
5.7 Aktivnosti sprovedene sa Nacionalnom pravosudnom školom Francuske ENM uz podršku Francuske ambasade	52
5.8 Aktivnosti sprovedene sa Akademijom pravde Republike Turske i SE.....	52
5.9 Aktivnosti sprovedene sa UNDP-om	53
5.10. Realizovane aktivnosti sa TAIEX-om i EUROJUST-om	53
5.11 Realizovane aktivnosti sprovedene sa Mrežom institucija za pravosudnu obuku Jugoistočne Evrope	53
5.13 Program za praktikante	54
II. Uprava i finansije	54
6.1 Ljudski resursi Akademije pravde	54
6.2 Potrebe za dodatnim brojem osoblja i izgradnja profesionalnih kapaciteta osoblja Akademije pravde	55
6.3 Imovina Akademije pravde	57
6.3.1 Planiranje nove imovine i zgrade Akademije.....	57
6.4 Opšte usluge.....	57
6.5 Finansije, budžet i troškovi na Akademiji pravde.....	59
6.6 Finansijska podrška donatora.....	63
6.7 Revizija od strane Kancelarije generalnog revizora.....	63
III. Izazovi i preporuke	64
IV. Aneksi.....	65
Aneks 1 – Obuke realizovane na PTV	65

Aneks 2 – Obuke realizovane u PTF	69
Aneks 3 - Aktivnosti sprovedene u PIP-u	71
Aneks 4 - Aktivnosti sprovedene za administrativno osoblje sudova i tužilaštava.....	72
Aneks 5 - Obuke sprovedene za trenere.....	74
Aneks 7 - Kursevi obuke putem platforme za učenje na daljinu.....	76

Skraćenice

ABEK - Asocijacija elektronskih biblioteka Kosova

AD – Akademija Pravde

CAN – Centralna agencija nabavke

ABPP - Agencija za besplatnu pravnu pomoć

OAF – Odeljenje za Administraciju i Finansije

EIFL - Electronic Information for Libraries

ENM – L'École Nationale de la Magistrature

GIZ - Deutsche Gesellschaft fuer Internationale Zusammenarbeit

ESLJP – Evropski Sud za Ljudska Prava

KIP – Kosovski institut za pravosuđe

ILIAS – Integriertes Lern – Informations - und Arbeitskooperations-System

ZM – Zakonik o maloletnicima

EKLJP – Evropska konvencija o ljudskim pravima

SSK – Sudski savet Kosova

TSK – Tužilački Savet Kosova

NNOCSK – Nezavisni nadzorni odbor civilne službe Kosova

ZKPK – Zakonik o krivičnom postupku Kosova

ZOO – Zakon o obligacionim odnosima

OEBS – Organizacija za evropsku bezbednost i saradnju

PIP – Program za istraživanja i publikacije

PPO – Program početne obuke

PKO – Program kontinuiranih obuka

ISUFK – Informativni sistem za upravljanje finansijama Kosova

TAIEX – Technical Assistance and Information Exchange Instrument

IT – Informaciona tehnologija

USAID - The United States Agency for International Development

NKR – Nacionalna kancelarija za reviziju

UVODNA REČ

Imam zadovoljstvo da sa ovim izveštajem predstavim aktivnosti i druga važna dešavanja u Akademiji Pravde tokom 2020. godine.

Bazirajući se na Zakon o Akademiji pravde i drugih podzakonskih akata, Strateškog plana za period 2019-2021, Plana rada i Programa obuke za 2020. godinu, sve aktivnosti Akademije bile su usmerene ka razvoju i daljem povećanju kapaciteta sudija, tužilaca, administrativnog osoblja sudova i tužilaštava, kao i drugih pravnih stručnjaka preko realizacije obuke i obezbeđivanje resursa i drugog pravnog materijala. Posebna karakteristika tokom ove godine bile su nove okolnosti stvorene pandemijom COVID 19, gde je kao rezultat takve situacije Akademija pravde redizajnirala sve aktivnosti u skladu sa preventivnim merama i pravila držanja distance realizujući ih putem platformi učenja na daljinu, kao što su Zoom, i e-učenje.

U Programu neprekidne obuke (PNO) realizovana je obuka iz svih pravnih oblasti koja obuhvata sudije i tužioce iz svih odeljenja i odseka, kao i suštinsko administrativno osoblje sa posebnim naglaskom, stručne saradnike, upravitelje, pomoćnike administrativnih službenika i druge važne kategorije u procesu rada sudova i tužilaštva. Program je takođe pružio specijalizovanu obuku za borbu protiv organizovanog kriminala i korupcije, pranje novca, finansijske istrage, kibernetičkog kriminala i prevare u javnim nabavkama. Takođe, Akademija pravde je preduzela značajne aktivnosti obuke u prevenciji nasilja u porodici i nasilja nad ženama, obuke u vezi sa Evropskom konvencijom o ljudskim pravima i jurisprudencijom Evropskog suda za ljudska prava.

Dok su u Programu početne obuke (PPO) realizovane teoretska i praktična obuka prema nastavnom planu ovog programa, za novoimenovane tužioce VIII generacije tokom perioda 2019-2020, kao i za VII generaciju novoimenovanih sudija tokom perioda 2019 -2020. godine.

U okviru Programa za istraživanje i objavljivanja (PIO) realizovane su aktivnosti u oblasti istraživanja koje su uglavnom bile u korist procene potreba za obukom i unapređenja programa obuke, kao i aktivnosti u oblasti objavljivanja. Biblioteka Akademije i dalje je na usluzi sudijama, tužiocima i drugim profesionalcima, a u zavisnosti od zahteva korisnika, pravni resursi i različiti pravni materijali pružaju se iz kataloga fizičke biblioteke i elektronske biblioteke.

Izveštaj takođe pruža aktivnosti realizovane sa međunarodnim partnerima, koje su uglavnom bile usredsređene na komercijalnu pravdu, pravne novine Građanskog zakonika, u oblasti ljudskih prava i borbe protiv različitih oblika kriminala. Izveštaj takođe uključuje brojne aktivnosti u okviru Odeljenja za upravu i finansije, koje su realizovane u podršci realizacije zakonskog mandata Akademije.

U zaključku, želim da naglasim da je uprkos situaciji i okolnostima sa pandemijom COVID 19, Akademija je uspela da ispuni svoj zakonski mandat pokazujući visoku posvećenost osoblja Akademije. Stoga, u ime Upravnog odbora AP-a, zahvaljujem se svim korisnicima, institucijama pravosudnog i tužilačkog sistema, drugim lokalnim institucijama, međunarodnim organizacijama, partnerima, donatorima i prijateljima AP-a, bez čije podrške rezultati postignuti tokom ove godine ne bi bili na nivou prikazanom u ovom izveštaju.

S poštovanjem,

Enver Peci

Predsednik Upravnog odbora

Rezime

Izgradnja profesionalnih i interdisciplinarnih kapaciteta sudija i tužilaca, uključujući ostale pravne stručnjake, je u mandatu utvrđen Zakonom br. 05 / L-095 o Akademiji pravde. Prema ovom zakonu ova institucija je jedini nadležni organ obuke pravosuđa, kao i za izradu i sprovođenje programa obuke na osnovu potreba obuke svojih korisnika. Ciljevi utvrđeni planom rada i programom obuke Akademije pravde su uspešno ispunjeni. Tokom 2020. godine, Akademija pravde sa svim svojim potencijalima angažovana je na izgradnji kapaciteta sudija i tužilaca, uključujući sudsko i tužilačko administrativno osoblje i druge pravne stručnjake. Do marta meseca, sve aktivnosti su realizovane prema kalendaru i planu rada, dok je od aprila meseca, zbog pandemije COVID-19, realizovane 19 planiranih aktivnosti putem različitih elektronskih platformi, prilagođavajući se okolnostima stvorenim za sprečavanje pandemije i u skladu sa preporukama odgovarajućih institucija.

U skladu sa ciljevima Strateškog plana 2019-2021, Akademija pravde tokom 2020. godine je uspela da uspešno izradi i odobri Okvirni program obuke za period 2021-2022, čija je svrha realno rešavanje zahteva obuke, boljim upravljanjem i koordinacijom projekata sa donatorima kao i adekvatno planiranje i potrošnja budžeta. Poseban prioritet bila je izdavačka delatnost i obezbeđivanje pravnih resursa za korisnike AP-a iz resursa sa kojima je pravna biblioteka raspolagala. Takođe pristup međunarodnim pravnim resursima na elektronskim platformama putem UEBK-a.

Kao i svake godine, tokom 2020. godine, Akademija je učestvovala na regionalnim i međunarodnim konferencijama i sastancima koji su se usredsredile na razvoj kapaciteta pravosuđa i tužilaštva kroz pravosudnu obuku. Takođe, Akademija je omogućila učešće sudija i tužilaca u aktivnostima sa ciljem njihovog profesionalnog razvoja. Izveštaj takođe uključuje aktivnosti sa donatorima i drugim partnerima koji su aktivno doprineli sprovođenju programa za 2020. godinu. Izveštaj takođe obuhvata aktivnosti iz upravne i finansijske delatnosti, koje su sa svim svojim potencijalima usredsređene na adekvatno upravljanje i realizaciji budžeta Akademije pravde.

Uprkos poteškoćama koje su se pojavile tokom 2020. godine, Akademija pravde je uspela da prevaziđe sve izazove i ispuni svoj zakonski mandat ažurirajući metodologiju učenja i koristeći efikasno savremenu informacionu tehnologiju u realizaciji obuka.

Mandat Akademije pravde

Akademija pravde je javna, nezavisna institucija koja je u funkciji razvoja profesionalnih i interdisciplinarnih kapaciteta sudija, tužilaca, sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja, kao i u skladu sa zahtevima i mogućnostima drugih pravnih stručnjaka. Dakle, njena aktivnost je usmerena na unapređenje i izgradnju kapaciteta pravnih stručnjaka u pravosudnom sistemu, odnosno pravosudnom i tužilačkom sistemu kako bi svoju funkciju vršili na profesionalan, efikasan, nezavisan način i koji uživaju poverenje javnosti. Akademija pravde tu funkciju realizuje kroz izradu i sprovođenje programa obuke i pružanjem pravnih sredstava u skladu sa stvarnim potrebama

obuke, koje su identifikovane u procesu procene potreba, a koji uključuje korisnike, relevantne institucije i sve ostale potrebne mehanizme. Akademija pravde takođe vrši analize, istraživanja, aktivnosti i izdavanja za potrebe pravosudnog i tužilačkog sistema, kao i drugih slobodnih profesija.

□ **Misija**

Akademija obezbeđuje kvalitetnu sudsku obuku za sudije, tužioce i sudsko i tužilačko administrativno osoblje, kao i za druge profesije u pravosuđu, analize, istraživanja i izdavačku delatnost, u skladu sa pravnim okvirom i međunarodno priznatim standardima.

□ **Vizija**

Akademija je moderna nastavna institucija, prilagođena opštoj dinamici razvoja, glavni doprinosilac za nepristrasni, nezavisni i profesionalni pravosudni sistem koji uživa poverenje javnosti.

2.1 Pravni okvir i osnaživanje Akademije pravde

Akademija pravde vrši svoju delatnost na osnovu Zakona br. 05 / L-095 o Akademiji pravde, kao i podzakonskim aktima utvrđenim ovim zakonom, kao što sledi:

- Pravilnik br. 01/2017, o postupku Imenovanja i Razrešenja Izvršnog Direktora Akademije Pravde;
- Pravilnik br. 02/2017, o radu Upravnog Odbora Akademije Pravde;
- Pravilnik br. 03/2017 o Početnoj Obuci;
- Pravilnik br. 04/2017, o radu Programskog Saveta Akademije Pravde;
- Pravilnik br. 05/2017 o Naknadama za Obuke za Državnog Advokata, Advokata i Drugih Slobodnih Profesija;
- Pravilnik br. 06/2017, za Trenere i Mentore Akademije Pravde;
- Pravilnik br. 07/2017, o izmenama i dopunama Pravilnika br. 03/2017 o Početnim Obukama;
- Pravilnik br. 08/2017, o izmenama i dopunama Pravilnika br. 06/2017 o Trenerima i Mentorima Akademije Pravde;
- Pravilnik br. 01/2018, o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u Akademiji Pravde
- Proces usvajanja sekundarnog zakonodavstva sa Zakonom o Akademiji pravde¹ je završen, ali i dalje postoje prepreke za potpuno ispunjenje njenog mandata i nadležnosti u skladu sa najboljom praksom i međunarodnim standardima. Budući da je važećim zakonom ograničeno donošenje drugih potrebnih podzakonskih akata, čiji nedostatak takvih podzakonskih akata nastavlja da direktno utiče na potpunu primenu funkcija i postizanje očekivanja institucije, Akademija pravde je nedavno pokrenula postupak izmene i dopune Zakona o Akademiji pravde, sa ciljem ojačanja i dorade neophodne pravne infrastrukture koja bi omogućila poboljšanje kvaliteta obuke, razjašnjenje zakonskih nadležnosti i ovlašćenja u pružanju usluga korisnicima u skladu sa njenom misijom i vizijom.
- U tom kontekstu, Akademija pravde tokom izveštajnog perioda bila je deo radnih podgrupa u procesu funkcionalnog pregleda sektora vladavine prava koju je vodilo Ministarstvo pravde. S tim u vezi, Akademija pravde je saradivala sa radnom grupom dajući komentare koji imaju za cilj institucionalnu stabilnost, nezavisnost i bolju funkcionalnost ove institucije. Svaka druga reorganizacija koja bi ugrožavala

¹ Zakon 05 / L-095 o Akademiji pravde, prema kojem je Akademija pravde nezavisna javna institucija u svojstvu pravnog lica.

ove vrednosti ne osnažuje napore za izgradnju nezavisnog, nepristrasnog i profesionalnog pravosudnog sistema. Uprkos procesa funkcionalnog pregleda, Akademija pravde nastavila je sa aktivnostima i angažmanima na izgradnji profesionalnih i interdisciplinarnih kapaciteta sudija, tužilaca i druge pravne zajednice o najizazovnijim pitanjima pravosudnog i tužilačkog sistema pružajući najbolje prakse i evropske standarde.

2.2 Funkcije i nadležnosti Akademije pravde

Na osnovu nadležnosti utvrđenih Zakonom o Akademiji, Akademija obavlja sledeće funkcije:

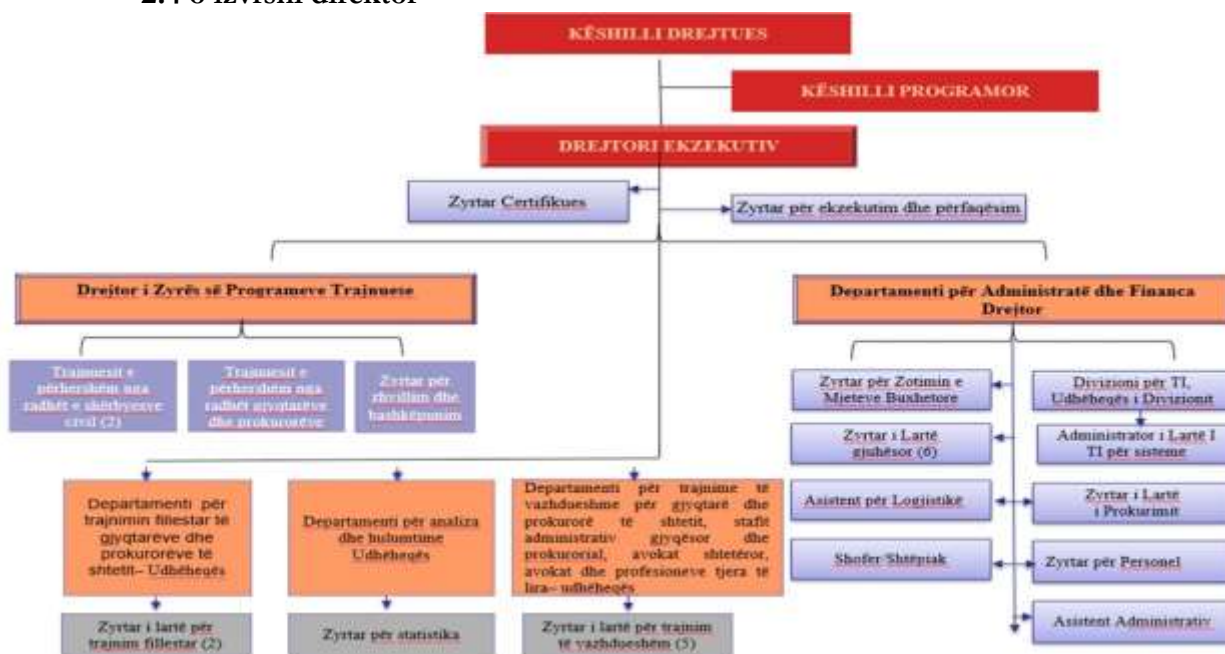
- a. izrađuje programe obuke i organizuje obuke za sudije i državne tužioce, u skladu sa važećim zakonodavstvom;
- b. sprovodi proces procene potreba za obukama, kroz mehanizme koji su utvrđeni od strane Akademije, i na zahtev Sudskog Saveta Kosova (u daljem tekstu: SSK), Tužilačkog Saveta Kosova (u daljem tekstu: TSK);
- c. organizuje obuke za sudsko i tužilačko administrativno osoblje, nakon prethodne koordinacije potreba za obukom za SSK i TSK, u skladu sa važećim zakonodavstvom;
- d. može da organizuje stručno usavršavanje za državne pravobranioce, advokate, javne beležnike, privatne izvršitelje, posrednike, stečajne upravnike, kao i za druge profesije na osnovu procena Akademije, na zahtev nadležnih institucija;
- e. razvija i realizuje programe obuke u saradnji sa SSK-om i TSK-om, komorama slobodnih profesija ili sa relevantnim institucijama;
- f. vodi evidencije o obukama i programima koji se realizuju od strane Akademije, u skladu sa važećim zakonodavstvom;
- g. uspostavlja i održava saradnju sa sličnim domaćim i stranim institucijama, u vezi sa poslovima koje obavlja, uključujući stručnu praksu i programe razmene;
- h. sprovodi analize, istraživanja i saraduje sa naučnim institucijama;
- i. obavlja izdavačke delatnosti u cilju ispunjavanja mandata za potrebe sudskog i tužilačkog sistema i slobodnih profesija;
- j. obavlja i druge poslove, koji su utvrđeni zakonom i drugim aktima Akademije

2.3 Organi Akademije pravde

Bazirajući se na Zakon br. 05 / L-095, Akademija pravde vrši svoju nadležnost i funkciju preko svojih glavnih organa, koja su predstavljena na sledećem grafikonu 1:

- o upravni odbor
- o programski savet i

2.4 o izvršni direktor



Grafikoni br. 1

2.3.1 Upravni odbor - Sastav, nadležnosti i preduzete aktivnosti

Upravni Odbor Akademije sastoji se od devet (9) članova, od kojih je dva (2) člana ex officio, dok je sedam (7) članova iz sledećih institucija:

Ex officio članovi su predsednik Vrhovnog suda i glavni Državni tužilac. Ostali članovi su:

- 3 (tri) člana koje imenuje SSK, i to, jedan (1) sudija Osnovnog suda, jedan (1) iz Apelacionog suda, i jedan (1) iz Sekretarijata SSK-a;
- 3 (tri) člana koje imenuje TSK, i to, jedan (1) tužilac Osnovnog tužilaštva, jedan (1) iz Apelacionog tužilaštva, i jedan (1) iz Sekretarijata TSK-a;
- 1 (jedan) član, kojeg imenuje Ministarstvo pravde;

Članovi Upravnog Odbora su imenovani za period od četiri (4) godine, bez mogućnosti ponovnog izbora za još jedan mandat.

Prema zakonu, Upravni Odbor Akademije nadležan je za:

- Usvajanje podzakonskih akata, koji su utvrđeni zakonom;
- Usvajanje nacrta budžeta Akademije;
- Usvajanje strategije za razvoj, plana rada Akademije i programa obuke;
- Usvajanje liste trenera i mentora;
- Nadgledanje rada Akademije
- Utvrdjivanje prioriteta u pružanju obuka u saradnji sa SSK-om i TSK-om;

- g. Izbor i razrešenje Izvršnog Direktora;
- h. Imenovanje i razrešenje članova Programskog saveta;
- i. Obavljanje drugih poslova, koji su utvrđeni zakonom i podzakonskim aktima

Aktivnosti Upravnog odbora

Tokom 2020. Godine, Upravni odbor održao je četiri (4) redovna sastanka, dva sastanka su održana u virtuelnoj formi putem ZOOM platforme. Na ovim sastancima raspravljano je i odlučeno o raznim pitanjima koje se odnose na rad i aktivnosti AP-a.

Na svojim redovnim sastancima tokom 2020. godine, Upravni odbor je doneo odluke i usvojio sledeće akte:

1. Odobrenje zahteva budžeta za period 2021-2023;
2. Odobrenje Programa početne obuke za novoimenovane sudije za period 2020-2021;
3. Ovlašćenje za izvršnog direktora AP, u korišćenju ZOOM platforma za nastavak virtuelne obuke u PPO-u i PNO-u;
4. Odobrenje predloga za pregledanje odluke o osnivanju Uređivačkog odbora AP-a;
5. Odobrenje zahteva za ostavku člana UO, Dritona Muharemija i istovremeno zahtev za imenovanje novog člana iz redova SSK-a;
6. Odobrenje predloga izvršnog direktora AP-a za formiranje radne grupe za pregledavanje i usklađivanje podzakonskih akata AP sa poslednjim zakonodavnim izmenama i dopunama i ovlašćenje izvršnog direktora za osnivanje radne grupe sa članovima KNP, TSK, SSK, MP i međunarodnim partnerima;
7. Odobrenje predloga za ukidanje odluke o imenovanju i odgovornostima Uređivačkog odbora časopisa AP,
8. Odobrenje predloga za osnivanje Odbora za izdavačku delatnost sa osnovnim kriterijumima i standardima za izdavanje, kao i ovlašćenje izvršnog direktora Akademije pravde u saradnji sa Odborom za normativna pitanja da utvrdi kriterijume Odbora za izdavačku delatnost i osnovne standarde izdavanja;
9. Izvršnom direktoru Akademije pravde se daje ovlašćenje da u saradnji sa Institucijom ombudsmana, podnese Skupštini Republike Kosovo zahtev za izmenu i dopunu Zakona br. 06 / L-114 o javnim službenicima, koji se takođe odnosi na nalaze presude Ustavnog suda;
10. Odobrenje zahteva g. Aleksandra Lumezija za podnošenje ostavke na mesto predsedavajućeg Upravnog odbora Akademije pravde;
11. Izbor g. Envera Pecija, novog predsedavajućeg Upravnog odbora Akademije pravde;
12. Izbor gđe. Javorke Prlinčević zamenica predsedavajućeg Upravnog odbora Akademije pravde;
13. Odobrenje Okvirnog programa obuke 2021-2022, uz usvajanje preporuka Programskog saveta
14. Odobrenje predloga za izmenu / dopunu odluke Upravnog odbora za članove Komisije za normativna pitanja Akademije pravde, povećavajući na pet (5) broj članova KNP i imenovanje člana komisije za normativna pitanja AP-a, g. Ljabinota Gašija, rukovodilac odeljenja za jurisprudenciju, posredovanje i stečajne upravnike u Ministarstvu pravde;
15. Odobrenje predloga za javni oglas za izbor privremenih trenera AP;
16. Odobrenje za mogućnost omogućavanja stručnih saradnika i drugog stručnog osoblja za direktnu prijavu za učešće u tekućoj obuci za sudije i tužioce i

17. Rasprava o statusu zaposlenih u AP u skladu sa statusom zaposlenih u pravosudnom i tužilačkom sistemu Kosova.

2.3.2 Programski savet - Sastav, nadležnosti i preduzete aktivnosti

Programski Savet je pomoćni stručni organ koji se angažuje za izradu Programa za Obuke i da obezbeđuje kvalitet za obuke koje pruža Akademija. Glavne funkcije Programskog Saveta su:

- Izrada nacrtu programa obuke Akademije u saradnji sa SSK-om i TSK-om;
- Praćenje realizacije programa i njihovih uspeha;
- Orijehtisanje vezano za unapređenje metoda i tehnika za obuke, nezavisno i u saradnji sa trenerima i mentorima;
- Davanje mišljenja o listi trenera i mentora;
- Davanje saveta, predloga i sugestija organima Akademije, u cilju poboljšanja kvaliteta obuke;
- Obavljanje i drugih poslova, koji su utvrđeni ovim zakonom i podzakonskim aktima Akademije

.Programski Savet se sastoji od sedam (7) članova, koje imenuje Upravni Odbor iz redova sudija, državnih tužilaca i drugih profesionalaca. Mandat članova Programskog Saveta, izuzev Izvršnog Direktora, je četiri (4) godine, sa pravom na ponovni izbor za još jedan mandat. Predsedavajući Programskog Saveta je ex officio Izvršni Direktor Akademije.

Aktivnost Programskog saveta

Tokom 2020. godine, Programski savet je održao dva (2) sastanka. Na prvom sastanku kao glavna tačka bila je rasprava i razmatranje nacrtu Programa početne obuke za novoimenovane sudije 2020/2021, koji su u procesu regrutovanja od strane Sudskog saveta Kosova. Na drugom sastanku bila je rasprava i razmatranje nacrtu Okvirnog programa obuke za period 2021/2022. Tokom sastanaka, članovi Programskog saveta razmatrali su sadržaj, strukturu, teme obuhvaćene u ovim programima, metodologiju realizacije obuka, trajanje obuka, kao i druga važna pitanja u cilju što bolje njihove primene. Programski savet je zatim dao svoje preporuke za uključivanje nekih dodatnih tema, istovremeno uklanjajući one koje su se smatrale manje potrebnim, preporuke koje su obrađene naknadno i odlučene od Upravnog odbora Akademije pravde.

2.3.4 Unutrašnja organizacija i rukovođenje Akademijom Pravde

Akademija pravde trenutno zapošljava 27 službenika, uključujući izvršnog direktora, premda sa budžetom za 2020. godine odobrena su ukupno 32 radnih mesta. Uzimajući u obzir zakonodavne promene koje su se dogodile tokom 2020. godine, odnosno Zakona o javnim službenicima, tokom ovog izveštajnog perioda nije pokrenut nijedan postupak zaposlenja radnika za slobodna radna mesta. Unutrašnja organizacija uređena je Uredbom br.

01/2018, o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u Akademiji pravde, gde je prema toj uredbi Akademija pravde podeljena na četiri odeljenja i kancelariju programa obuke.

Bazirajući se na akt o unutrašnjoj organizaciji², Akademija pravde funkcioniše i organizovana je po sledećoj strukturi:

- Kancelarija izvršnog direktora;
- Kancelarija programa obuke;
- Odeljenje za početnu obuku, Odeljenje za neprekidnu obuku, Odeljenje za istraživanje i objavlivanje i Odeljenje za upravu i finansije

• **Izvršni direktor - Mandat i preduzete aktivnosti**

Direktor Akademije spada u kategoriji Visokih Upravnih Službenika i prema Zakonu o Akademiji Pravde, odgovoran je za:

- a. Zastupanje Akademije pred domaćim i međunarodnim institucijama
- b. Upravljanje, opšte rukovođenje i zakonitost rada Akademije;
- c. Sprovođenje odluka Upravnog Odbora;
- d. Predlaganje nacrtu godišnjeg budžeta Akademije;
- e. Predlaganje nacrtu programa rada Akademije;
- f. Predlaganje strategije, plana rada i programa obuke;
- g. Predlaganje liste trenera za usvajanje od strane Upravnog Odbora;
- h. Upravljanje finansijskim sredstvima i imovinom Akademije;
- i. Pripremu redovnih godišnjih izveštaja i drugih izveštaja na zahtev Upravnog Odbora.

U cilju boljeg funkcionisanja Akademije pravde, tokom izveštajnog perioda Kancelarija direktora realizovala je brojne koordinacione aktivnosti kako sa rukovodiocima institucija pravosudnog sistema, tako i sa predstavnicima različitih donatora. S tim u vezi, održani su redovni sastanci sa SSK-om i TSK-om, predsednicima sudova, glavnim tužiocima tužilaštva i trenerima koji su bili deo sprovođenja programa obuke u skladu sa zahtevima i potrebama obuke.

Prema tome, sa namerom unapređenja saradnje i bolje koordinacije pomoći i podrške donatora i projekata koji pomažu Akademiju pravde u postizanju i ispunjavanju njenog mandata, uprkos pandemijskoj situaciji i preduzetim merama, tokom izveštajnog perioda održan je niz sastanaka koji su rezultirali u unapređenju modula obuke i pružanjem obuke sudijama, tužiocima i drugim pravnim profesionalcima. Održani su neprekidni sastanci sa predstavnicima većine ambasada na Kosovu, Kancelarije EU na Kosovu, Kancelarije Saveta Evrope na Kosovu, kao i brojni projekti koji nastavljaju da podržavaju Akademiju u pružanju obuke. Među najvažnijim i redovnim sastancima tokom 2020. godine, koje je važno napomenuti, su: redovni sastanci sa kancelarijom OPDAT-a (Kancelarija za razvoj, pomoć i obuku prekomorskih tužilaštava) pri američkoj ambasadi na Kosovu, sa USAID-ovim projektima kao što su Projekat komercijalne pravde i Projekat za jačanje pravosudnog sistema, sa Britanskom ambasadom, odnosno sa projektom "Jačanje pravosudnog sistema na Kosovu", sa predstavnicima EU /EUKOJUST projekta i sa "Projektom građanskog zakonika", sa projektima EK "JUFREX", projektom "Sprečavanje nasilja u porodici i nasilja protiv žena" sa projektom "Evropski program za obrazovanje pravnih

² Uredba br. 01/2018 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u Akademiji pravde.

profesionalaca za ljudska prava (HELP)“ sa projektom “KOSEJ 2“ i drugim projektima koje podržavaju OEBS, UNDP, IFC, UNODC, GIZ, IRZ, nevladina Organizacija INJECT Kosovo i komore slobodnih profesija na Kosovu.

Na tim sastancima razgovarano je o potrebama i izazovima AP-a u ispunjavanju zakonskog mandata, mogućnostima podrške projektima, realizovanim aktivnostima i aktivnostima u toku kao i drugim zajedničkim pitanjima.

Prema tome, kao rezultat međuinstitucionalne saradnje, tokom izveštajnog perioda, Akademija pravde je potpisala Memorandume o saradnji sa Kosovskom akademijom za javnu bezbednost, memorandum o saradnji sa USAID projektom , Aktivnosti komercijalne pravde, Kosovskom komorom izvršitelja, Udruženjem osiguranja, Centrom za obuke i resurse zagovaranja (ATRC), Univerzitetom “Isa Boletini“ u Mitrovici, odnosno Pravnim fakultetom, kao i sa nevladinom organizacijom Inicijativa za pravdu i ravnopravnost (INJECT) i Međunarodna finansijska korporacija. Ti memorandumi su dodatno ojačali međuinstitucionalnu saradnju u oblasti obuke koja sa fokusira na rešenju zahteva za naknadu štete koja proizilazi iz ugovora o osiguranju za zločine mržnje, nasilja u porodici i razmenu informacija i stručnog i akademskog materijala.

Stoga je, kao rezultat međuinstitucionalne saradnje, u izveštajnom periodu, Akademija pravde potpisala Memorandume o saradnji sa Kosovskom akademijom za javnu bezbednost, memorandum o saradnji sa projektom USAID-a, Aktivnosti komercijalne pravde, Kosovska komora izvršitelja, Udruženje osiguranja, Centar za obuku i resurse za zastupanje (ATRC), Univerzitet u Mitrovici „Isa Boletini“, odnosno Pravni fakultet, kao i sa nevladinom organizacijom Inicijativa za pravdu i ravnopravnost (INJECT) i Međunarodna finansijska korporacija. memorandumi su dodatno ojačali međuinstitucionalnu saradnju na polju obuke koja se fokusira na tretman zahteva za naknadu štete proizašlih iz ugovora o osiguranju za zločine iz mržnje, nasilja u porodici i razmenu informacija i stručnog i akademskog materijala.

- ***Kancelarija za programe obuke i Odeljenja AP***

Akademija funkcioniše na bazi rada Kancelarije za programe obuke, koja uključuje Odeljenje programa neprekidne obuke, Odeljenje programa početne obuke i Odeljenje programa istraživanja i objavljivanja, kao i Odeljenje za upravu i finansije. Odgovornosti kancelarije za programe obuke su:

- Izradu, nadzor i sprovođenje i procenu uticaja programskih obuka;
- Koordinaciju izrade politika, strategija, objekta i planova obuka;
- Koordiniše rad odseka u funkciji sprovođenja obuka

Svakim odsekom rukovodi Rukovodilac Programa koji takođe spadaju u više rukovodiocice. U sklopu svakog programa postoje i druge pod-kategorije aktivnosti koje su u harmoniji sa osnovnim funkcijama bilo kojeg od ovih programa.

Odsekom za Administraciju i Finansije rukovodi Direktor za Administraciju i Finansije, koji je takođe viši rukovodilac i obuhvata sektore koji su odgovorni za obezbeđivanje opštih usluga, kao što su finansije, javne nabavke, informaciona tehnologija, osoblje i logistika, u funkciji ostvarivanja programskih ciljeva Akademije.

I. Postignuća i izazovi u sprovođenju plana rada i programa obuke tokom 2020. godine

U 2019. godini, Upravni odbor AP, odobrio je plan rada i program obuke za 2020.godinu. Plan je obuhvatio aktivnosti koje će se realizovati tokom 2020. godine, u cilju povećanja profesionalnih i interdisciplinarnih kapaciteta pravosudnog i tužilačkog sistema, kroz različite programe obuke u koje su uključene sudije, tužioc, sudsko i tužilačko administrativno osoblje, kao i drugi pravni stručnjaci. Glavne komponente plana rada su:

- Kontinuirana obuka
- Početna obuka
- Obuka za unapređenje
- Istraživanja i publikacije
- Obuke za trenere
- Obuke za upravljanje sudovima i tužilaštvima
- Obuke za administrativno osoblje sudova i tužilaštava, kao i drugih profesionalaca iz oblasti pravosuđa
- Učenje na daljinu putem platforme za e-učenje

Program obuke za 2020. godinu bio je strukturirani rezime glavnih oblasti rada sudija, tužilaca i drugih stručnjaka u okviru pravosudnog sistema, na osnovu kojeg je orijentisana izrada plana i programa rada i organizacija obuka. Dakle, Program obuke je imao sledeći sadržaj

- Krivično pravo
- Specijalizovani programi
- Građansko pravo
- Dečije pravosuđe, građanski i krivični aspekt
- Ekonomska oblast
- Administrativna oblast
- Oblast prekršaja
- Ustavni zakon
- Obuke za SKVS
- Obuka o ESLJP i pravu EU
- Ekonomska oblast
- Administrativna oblast
- Program početne obuke za novoimenovane sudije i tužioce
- Program za Istraživanja i Publikacije
- Obučavanje administrativnog osoblja sudova i tužilaštava
- Obuka za službenike Agencije za besplatnu pravnu pomoć
- Obuka za privatne izvršitelje
- Obuke za trenere
- Obuke na daljinu
- Obuke sa donatorima

3.1 Izazovi u sprovođenju programa obuke tokom 2020.godine

Među najvećim izazovima sa kojima se Akademija pravde suočila tokom 2020. godine su:

- Reorganizacija svih aktivnosti obuke u skladu sa merama i okolnostima stvorenim od pandemije COVID 19;
- Obuka osoblja i AP korisnika ZOOM virtuelne platforme za pohađanje obuke;
- Rad sa smanjenim kapacitetima zbog pandemije COVID 19;
- Učešće na virtuelnim regionalnim sastancima i konferencijama i nedostatak adekvatnog prevoda.
- Kretanje i napuštanje višeg stručnog osoblja (u roku od 9 godina, 11 viših profesionalnih i rukovodećih službenika napustilo je radno mesto), što rizikuje ispunjenje ciljeva;
- Nekompletiranje primarnog i sekundarnog zakonodavstva povezano sa mandatom, funkcijom i nadležnošću u skladu sa stvarnim potrebama AP.
- Razvoj događaja u pravosudne i zakonodavne promene imaju direktan uticaj na rad Akademije i predstavljaju stalni izazov u uspešnoj realizaciji ciljeva;
- Nedostatak i nedovoljna međuinstitucionalna koordinacija sa odgovornim institucijama pravosudnog sistema u našoj zemlji;
- Izgradnja sistema praćenja obuke i njihov efekat na rad;
- Nedostatak literature i drugih resursa za obuku na albanskom jeziku;
- Primena savremene metodologije obuke, posebno metodologije obuke zasnovane na praktičnim slučajevima, odnosno u vezi prakse ESLJP.
- Nedostatak potrebnog i neophodnog stručnog osoblja.
- Nedostatak odgovarajućeg prostora za obuku.

Veći deo ovih izazova je rešen i prevaziđen preko različitih načina. Poseban doprinos u njihovom prevazilaženju ima maksimalno zalaganje rukovodećih organa, osoblja akademije kao i podrška mnogih lokalnih i međunarodnih partnera koji su čak i u okolnostima stvorenim od pandemije COVID 19 maksimalno angažovani ispunjavajući na uspešan način aktivnosti koji su utvrđeni sa planom rada. Za 2021. godinu, aktivnosti akademije koje će se realizovati utvrđene su Okvirnim programom za period 2021-2022, odnosno Programom obuke za 2021. godinu, kao i Planom rada za 2021.godinu. Te aktivnosti nameravaju rešavanje pravne infrastrukture u svim oblastima sa usredsređenjem na pitanja koja su izazovnija u procesu donošenja pravde a koja imaju za cilj njihovo prevazilaženje i izgradnju profesionalnih i interdisciplinarnih kapaciteta njenih korisnika kao što su utvrđene zakonom.

3.2 Postignuća u sprovođenju programa obuke 2020

Sa planom rada za 2020. godinu predviđeno je 58 obuka koje su sve realizovane, dok je u saradnji sa međunarodnim projektima realizovano 26 drugih obuka ili 45% više nego što je planirano. Dakle, možemo zaključiti da ne samo da su planirane obuke realizovane 100%, nego su dodate i realizovane više od 45%.

Tokom izveštajnog perioda, Akademija pravde u okviru Programa neprekidne obuke samo za potrebe sudija i tužilaca, bez uključivanja drugih korisnika, organizovala je obuku za ukupno 499 sudija i tužilaca u pravosudnom i tužilačkom sistemu Republike Kosovo. Dakle, obuku su pohađali 329 sudija od ukupno 413 sudija koji su obavljali funkciju sudije u pravosudnom sistemu, ili 79% svih sudija. Dok je u tužilačkom sistemu od ukupno 190

tužilaca koji su bili na položajima tužilaca, 170 pohađali program obuke AP-a, ili više od 89% svih tužilaca. Pored toga, ukupno 109 obuka sa ukupno 173 dana su realizovane, dok je u okviru Programa početne obuke realizovano 198 dana obuke, od čega 73 dana za sudije i 125 dana za tužioce.

Program neprekidne obuke					
Korisnici	Ukupan broj sudija / tužilaca	Broj učesnika od ukupnog broja	Učešće u obukama u procentima	Broj obuka	Broj obuka dnevno
Sudija	413	329	79%	109	173
Tužilac	190	170	89%		
Program početne obuke za period 2019 -2020					
Sudija	37			70 sednice	73
Tužilac	12			68 sednice	125

Tabela br. 1 Aktivnosti realizovane u neprekidnoj i početnoj obuci

3.2.1 Postizanje ciljeva u okviru programa Akademije pravde

Uopšte, radni ciljevi za 2020. godinu su uspešno realizovani. Situacija izazvana pandemijom COVID 19 bila je izazovna za radni proces u svim institucijama zemlje, uključujući Akademiju pravde. Uprkos tome što je planirano ispunjavanje aktivnosti prema planu trebalo je da se redizajnira, u skladu sa okolnostima stvorenim pandemijom COVID 19. Aktivnosti u okviru PNO, PPO-a, sudskog i tužilačkog administrativnog osoblja, kao i drugih slobodnih profesija, realizovane su uglavnom putem virtuelna platforme ZOOM za učenje na daljinu i e-učenje. Pored aspekta obuke, u okviru PIO-a sprovedene su analize, istraživanja i izdavačke delatnosti za potrebe pravosudnog i tužilačkog sistema, kao i drugih slobodnih profesija. Na osnovu Plana rada 2020.godine, i Strateškog plana Akademije pravde za period 2019-2021, tokom 2020.godine su realizovane i druge aktivnosti kao što su: proces identifikovanja i procene potreba obuke, izrada početnog programa za novoimenovane sudije - VIII generacija i Okvir programa obuke za period 2021-2022.godine.

Program Akademije pravde usredsrede je na rešavanje najizazovnijih pitanja i poteškoća sa kojima se sudije i tužioći, uključujući i druge pravne stručnjake, susreću tokom prakse. Novi razvoj događaja u pravosuđu, zakonodavne promene, zapošljavanje novih sudija i tužilaca, kao i zahtevi strateških dokumenata zemlje, a posebno Izveštaj EU o Kosovu, takođe su uticali na planove i programe obuke Akademije pravde.

3.2.2 Poboljšanje kvaliteta obuke i unapređenje metodologije obuke u programima Akademije pravde

Akademija pravde je neprekidno angažovana i posvećena poboljšanju kvaliteta programa obuke, odnosno poboljšanju kvaliteta obuka.

U tom pravcu, pažnja je posvećena tome da sve obuke, okrugli stolovi i drugi oblici organizovanja usmere prema sudskoj praksi i kroz studije slučaja. Obuke realizovane kroz praktične studije i studije slučaja, uključujući grupni rad, bile su najbolji i najadekvatniji oblik dekonstrukcije i tumačenja zakonskih odredbi, a posebno pitanja koja su

trenutno najizazovnije za pravosuđe. Takođe, u cilju poboljšanja kvaliteta obuke uzeti su u obzir i drugi mehanizmi kao što su: vrednovanje trenera od strane učesnika, njihove metodološke preporuke, pružanje međunarodne ekspertize u oblastima za koje naš pravosudni i tužilački sistem nema odgovarajuće iskustvo itd. Tokom izrade i realizovanja obuke blisko je saradivala sa SSK-om i TSK-om na, uključujući sudije, tužioce i iskusne trenere u cilju primene najboljih praksi sudske obuke.

Kao rezultata okolnosti stvorenih pandemijom COVID 19, od aprila meseca sve obuke su realizovane u virtuelnom obliku putem ZOOM platforme. Ova platforma podržava metodologiju obuke zasnovanu na slučajevima, uključujući prevod. Osoblje Akademije je bilo posvećeno u pružanju uputstava za učesnike obuka i neprekidno je obezbeđivala pomoć za pohađanje obuke svim zainteresovanim stranama.

3.2.3 Proces procene potreba obuke i ažuriranje programa obuke

Procena potreba obuke je proces koji ima izuzetno važan značaj jer prethodi programu obuke i definisanju nastavnog programa obuke na osnovu rezultata i nalaza iz ovog procesa. Kao takav, zahteva angažovanje i posvećenost osoblja Akademije tokom cele godine, jer se u početku u obrasce za ocenjivanje evidentiraju i unose u bazu podataka svi predlozi, primedbe, a zatim se pregledaju i analiziraju prilikom izrade programa obuke. Posle slede predlozi iz upitnika namenjenih sudijama i tužiocima i konsultacije sa svim akterima pravosuđa i tužilaštva, uključujući novi razvoj događaja u pravosuđu. U ovom procesu od posebnog su značaja zahtevi koji proizilaze iz državnih strategija relevantnih za pravosuđe.

Dakle, proces procene potreba obuke za 2021. godinu, započet je sa sprovođenjem Programa obuke za 2020. godinu, u početku analizom i podnošenjem predloga iz obrazaca za vrednovanje nakon svake sesije obuke. U drugoj polovini ove godine upitnici su poslani sudovima i tužilaštvima čiji će se rezultati takođe uzeti u obzir.

Sastanci sa predsednicima sudova, sudijama i rukovodiocima odeljenja i glavnim tužiocima tužilaštava, koji su se održavali u avgustu, septembru i oktobru, bili su od posebnog značaja u procesu procene potreba za obukom. Tokom ove godine praćeni su izveštaji medija o pravosuđu, analizirani su izveštaji i preporuke lokalnih i međunarodnih organizacija, strategije i dokumenti koje su odobrile institucije koji sadrže preporuke za pravosuđe i vladavinu zakona, izveštaji o radu sudova i tužilaštva kao i zakonodavna agenda u Skupštini Kosova. Pored gore pomenutih mehanizama za uporedna pitanja u ovaj proces su uključene i analiza i istraživanje programa regionalnih i međunarodnih institucija obuke. Nalazi iz obrazaca vrednovanja, upitnika, sastanaka sa predsednicima sudova, sudijama, glavnim tužiocima i drugim mehanizmima biće predstavljeni kasnije u ovom izveštaju.

U nastavku slede mehanizmi ocenjivanja (izvori informacija) i nalazi:

- | | |
|--|--|
| 1. Obrasci ocenjivanja sesija obuke 2020; | 6. Izveštaji Vrhovnog suda Kosova |
| 2. Upitnik za procenu potreba obuke; | |
| 3. Predlozi stalnih trenera Akademije pravde; | |
| 4. Sastanci sa sudovima i tužilaštvima (predsednici sudova, rukovodioci odeljenja i odseka, glavni tužioc i tužilaštva, tužioc i treneri AP) | 7. Izveštaji Apelacionog suda |
| | 8. Izveštaji osnovnih sudova |
| 5. Izveštaj Sudskog saveta Kosova za 2020.godinu | 9. Izveštaj o radu Tužilačkog saveta Kosova |
| | 10. Izveštaj o radu državnog tužioca za 2019. godinu |

11. Izveštaj američkog Stejt departmenta	novca, finansiranja terorizma i finansijskih zločina 2019-2023;
12. Izveštaj EU o Kosovu	
13. Strateški plan za pravosuđe Kosova 2020-2022	19. Nacrt programa za zaštitu i promociju ljudskih prava (2021-2025 i Akcioni plan (2021-2023)
14. Strateški plan tužilačkog sistema 2019-2021	20. Nacionalna strategija Republike Kosovo za zaštitu od nasilja u porodici 2016-2020 i Akcioni plan
15. Strategija za ratne zločine KZK-a za 2019	21. Godišnji izveštaj Ombudsmana
16. Državna strategija u borbi protiv organizovanog kriminala 2018-2022	22. Praćenje štampanih i elektronskih medija
17. Strategija za borbu protiv korupcije 2019-2023	23. Zakonodavna agenda Skupštine Kosova
18. Nacionalna strategija Republike Kosovo za sprečavanje i borbu protiv neformalne ekonomije, pranja	24. Analiza i istraživanje programa regionalnih i međunarodnih institucija

Konzumiranje gore pomenutih mehanizama u ovom izveštaju pri proceni potreba obuke bila je izuzetno izazovna. Kao početak, trebalo je podsticati sudije i tužioce koji učestvuju u obukama da odgovore na zahteve Akademije popunjavanjem obrazaca za ocenjivanje koji se dobijaju nakon svake sesije obuke. Međutim, utvrđeno je da ne svi popunjavaju i obraćaju pažnju na taj mehanizam. Isto se odnosi i na upitnik za procenu potreba obuke, koji se svake godine šalje svim sudijama i tužiocima, ali ostaje da se priželjkuje, jer samo mali procenat sudija i tužilaca su ispunili tu obavezu. Ti izvori informacija su veoma važni za Akademiju pravde i uprkos naporima Akademije da postigne više rezultata, ostaje to kao što je predstavljeno u ovom izveštaju.

Dalje, obezbeđivanje prisustva predsednika sudova i glavnih tužilaca tužilaštva, sudija i tužilaca, trenera iz tih redova, kao i predstavnika SSK-a i TSK-a na sastancima koje organizuje Akademija, takođe je teško, uzimajući u obzir njihove obaveze u sudovima i tužilaštvima. Osim toga, prikupljanje i obrada svih podataka, istraživanja i pronalaska mnogih dokumenata koji imaju uticaja na pravosuđe, a zatim i njihovo razmatranje, takođe su bez sumnje zahtevale vreme i posvećenost za baze podataka institucija pravosudnog sistema. Međutim, kao rezultat angažovanja odgovornog osoblja u proceni potreba obuke za sudije i tužioce, prikupljeni su i sumirani predlozi iz gore pomenutih mehanizama.

U nastavku ovog procesa, primljeni su predlozi od svih strana i tokom njihovog pregleda uočeno je da su to iste i zajedničke zabrinutosti. Nalazi pokazuju da postoji niz pravnih pitanja koja bi Akademija pravde trebalo da ima na umu kako bi bila rešena preko obuka u narednim godinama i prema prioritetima da određuje teme za nastavni plan i program obuke za 2021.godinu.

3.2.3.1 Radionica za pregledavanje/ izradu Programa početne obuke za osmu generaciju novoimenovanih sudija 2020/2021

U izveštajnom periodu Akademija pravde je pregledala/ izradila program za buduće sudije, istovremeno za osmu generaciju sudija 2020/2021. Nekoliko mehanizama je razvijeno za izradu ovog programa kako bi se procenile potrebe novoimenovanih sudija. U okviru procene potreba obuke i pregledavanja / izrade ovog programa, preduzete su sledeće aktivnosti:

- Konsultacije sa predsednikom Vrhovnog suda;
- Konsultacije sa predsedavajućim Sudskog saveta Kosova,
- Sastanak sa predsednicima sudova;
- Razgovori sa PPO trenerima;

- Upitnici podeljeni sudijama koji su pohađali početnu obuku sedme generacije kao i
- Radionica sa stručnjacima.

U okviru ove radionice razvijen je sadržaj Programa početne obuke i utvrđena metodologija realizacije teorijske i praktične obuke na sudovima i drugim institucijama pravosudnog sistema. Učesnici ove radionice bili su: treneri i osoblje Pravne akademije i predstavnici OEBS-a. Upravni savet je ovaj program odobrio 23. juna 2020. godine. Radionicu je podržao OEBS.

3.2.3.2 Radionice za izradu Programa obuke za period 2021-2022

Tokom 2020. godine, Akademija pravde realizovala je dve (2) radionice za izradu Programa obuke za period 2021-2022. Svrha radionica bila je izrada Programa obuke za period 2021-2022, prikladan stvarnim potrebama sudija i tužilaca i uopšte sa sudskim i tužilačkom sistemom na Kosovu, kao i postavljanjem prioriteta za pravna pitanja koje treba rešiti tokom 2021.godine. Tom prilikom su predstavljeni nalazi iz procesa procene potreba obuke, teme predložene od različitih mehanizama, kao i obaveze Akademije za izgradnju profesionalnih kapaciteta sudija i tužilaca u ispunjavanju zahteva koji proizilaze iz procesa evropskih integracija. Potreba razmatranja sa prioriteta nekih od različitih pravnih instituta koji se ne primenjuju na odgovarajući način u sudskoj praksi, kao i borba protiv kriminala za različite oblike krivičnih dela za koja Kosovo ne dobija dobru ocenu u vladavini zakona bili su presudni za nastavni plan i program obuke za 2021.godinu. Dalje, tokom ovih radionica stručnjaci angažovani na izradi programa podeljeni su grupe u zavisnosti od oblasti: građanska, krivična, administrativna, ekonomska uključujući ljudska prava, kompetentnost između ličnih i interdisciplinarnih razvili su koncepte obuke zasnovane na zahtevima Akademije pravde za strukturu i elemente koje treba da sadrže koncepti obuke. Učesnici ove radionice bili su stalni treneri i treneri Akademije pravde iz redova sudija i tužilaca sa svih nivoa.

Opis aktivnosti realizovanih prema programima Akademije pravde

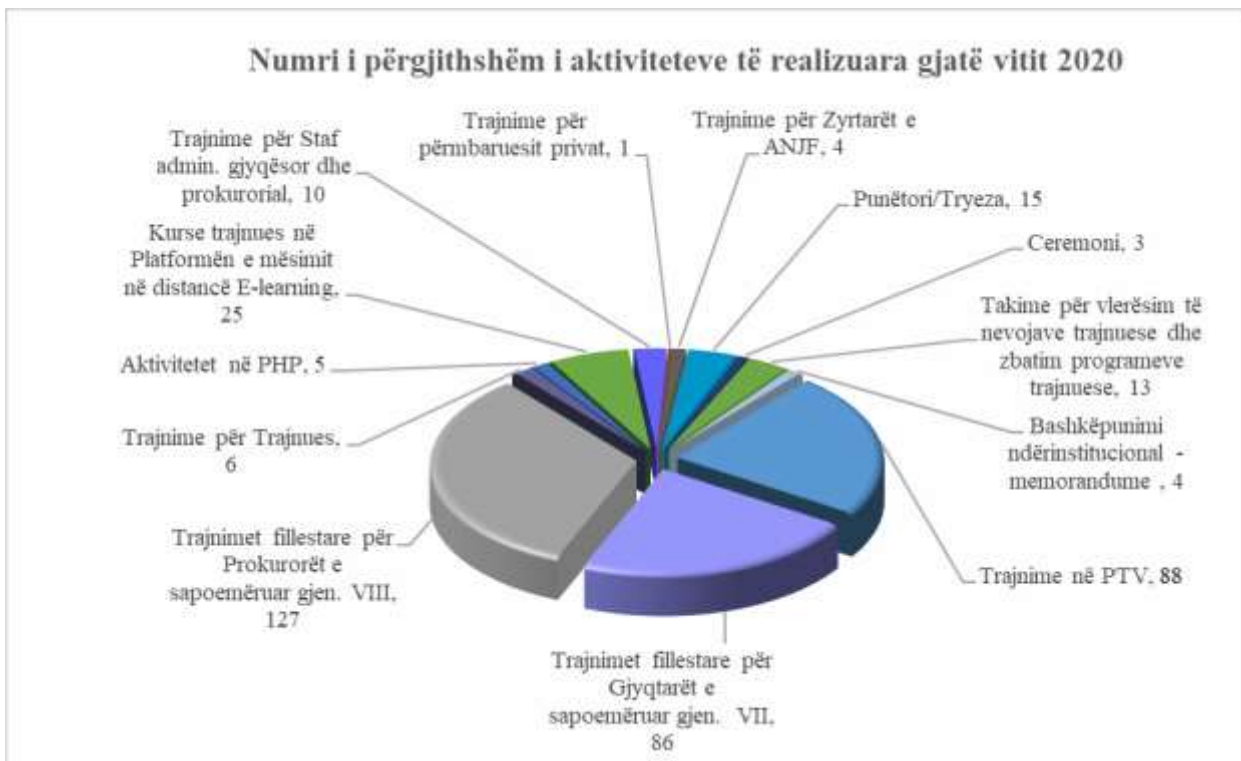
Tokom 2020. godine, u okviru programa obuke, realizovane su obuke kao sa materijalnog tako i proceduralnog aspekta. Tokom realizacije tih obuka, Akademija pravde se suočavala sa izazovima i poteškoćama, prouzrokovane od pandemije COVID -19. Bazirajući se na preporuke SZO i drugih relevantnih kosovskih institucija, sve aktivnosti obuke planirane u okviru programa obuke su obustavljene kako bi se poštovale anti-Covid mere, i zahvaljujući posvećenosti i maksimalnoj posvećenosti osoblja akademije i razvoja informacionih tehnologija, u veoma kratkom periodu program obuke za 2020. godinu je u potpunosti ispunjen.

Izveštaj sadrži aktivnosti realizovane tokom 2020. godine prema sledećoj strukturi:

- Program početne obuke;
- Program neprekidne obuke;
- Program istraživanja i objavljivanja;
- Učenje na daljinu;
- Obuke za administrativno osoblje sudova i tužilaštava;
- Obuke za slobodna zanimanja
- Obuke za trenere;
- Radionice, okrugli stolovi, konferencije i druge aktivnosti;
- Saradnja sa donatorima;
- Međunarodna saradnja;

- Program za praktikante-studente;
- Administracija i finansije.

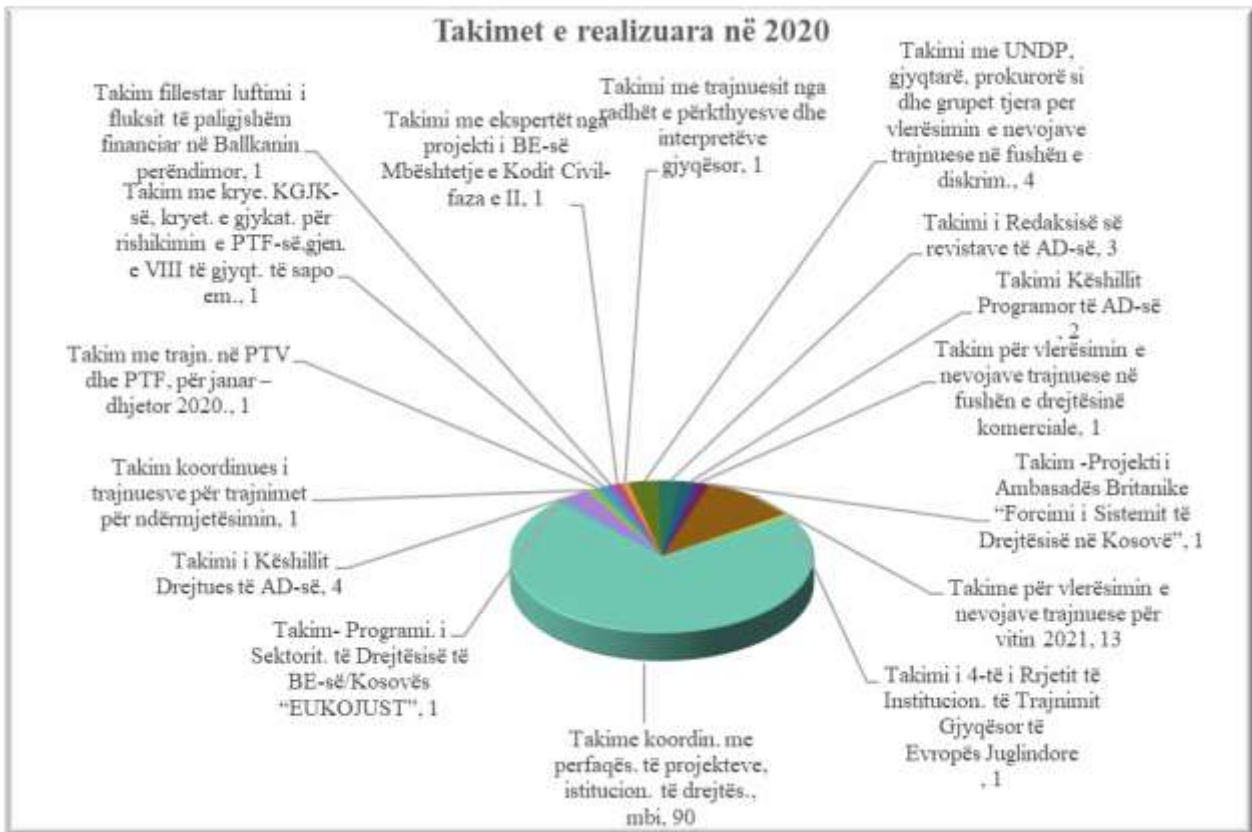
Grafikoni br. 2,3,4 i 5 u nastavku prikazuju obuke i druge aktivnosti koje je Akademija realizovala tokom 2020. godine, uključujući obuke realizovane u svim programima obuke, radionicama, programima prakse i međunarodnim aktivnostima.



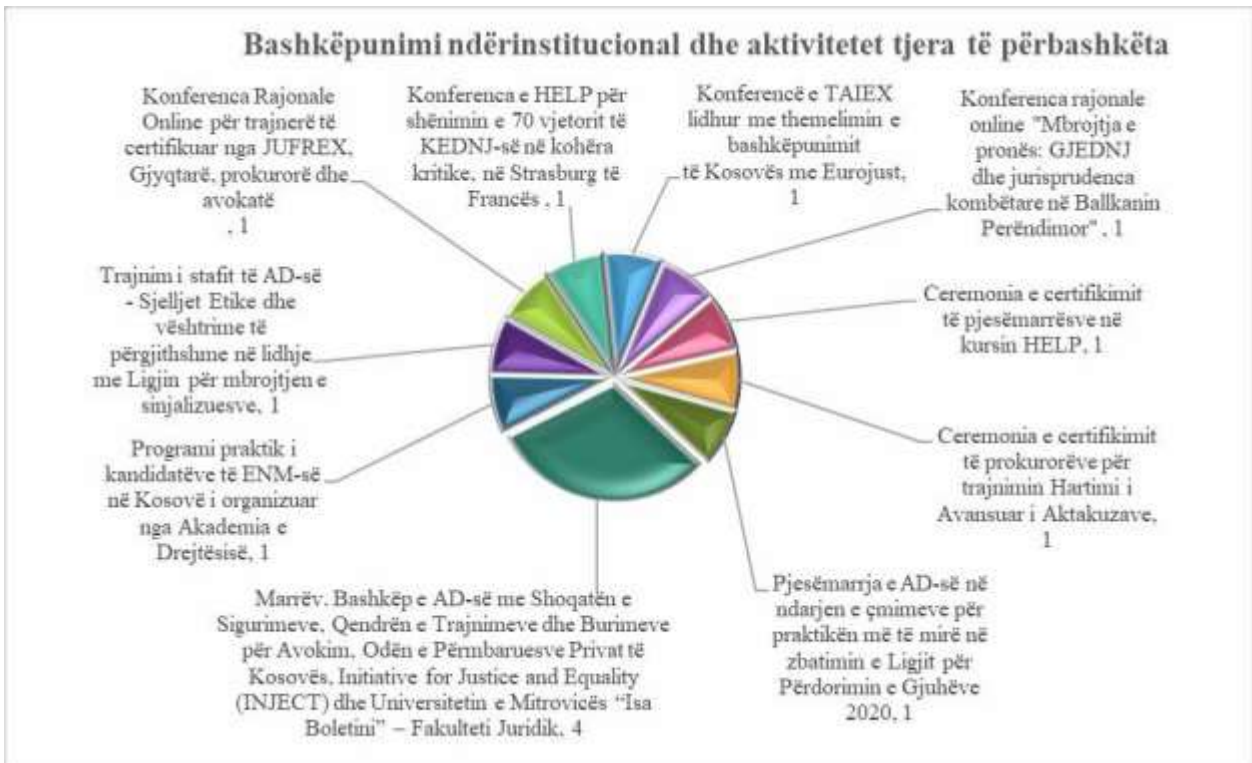
Grafikon br.2: Broj realizovanih obuka-2020



Grafikon br.3: Radionice i druge aktivnosti-2020



Grafikon br.4: Sastanci i okrugli stolovi na regionalnom nivou-2020



Grafikon br.5: Međunarodna saradnja-2020

4.1 1 Program početne obuke

Program početne obuke (PPO) je program obuke koji se organizuje za državne sudije i tužioce nakon završetka njihovog regrutovanja i imenovanja. Prema važećem zakonodavstvu, početna obuka traje 12 (mesece) i podeljena je u dva dela: Prvi deo uključuje teorijsku obuku u kombinaciji sa praktičnim razmatranjima slučajeva i simulacijama. Drugi deo sadrži praktičnu obuku u sudovima i tužilaštvima, uz obuku u nesudskim institucijama, ali koji su povezani sa radom sudije i tužioca.

Glavni cilj Programa početne obuke (PPO) ostaje izgradnja profesionalnih kapaciteta i praktičnih veština sudija i tužilaca nakon njihovog dekretiranja i imenovanja u odgovarajućim sudovima i tužilaštvima.

Program početne obuke 2019 -2020 ³											
Novoimenovani Sudije / tužioci	Rod		Etnička pripadnost			Dani teorijske obuke	Dani praktične obuke	Sednice obuke	Sati obuke	Sudski trener	Mentor
	M	Ž	AL	SR	DR.						
37 sudija	18	20	30	7		35	38	70	210	18	23
12 Tužilaca	9	3	12			34	91	68	204	21	12
Ukupan broj dana obuke / broj angažovanih trenera i mentora						73	125			35	

Tabela br. 2. Aktivnosti u okviru početne obuke

4.1.1 Postignuća i izazovi u skladu sa ciljevima predviđenim u Programu početne obuke za 2020. godinu

S obzirom na situaciju stvorena kao posledica pandemije COVID-19 tokom 2020. godine, i uprkos izazovima koji su predstavljeni u vezi sa metodologijom obuke realizacija programa obuke uspešno je završena,.

U skladu sa merama preduzetim za sprečavanje pandemije, odnosno bazirajući se na odluku vlade o stavljanu zemlje u potpunu karantinu, od 13. marta 2020. godine, sve aktivnosti su obustavljene. Prema tome, tokom ovog perioda i u skladu sa merama zabrane kretanja, Akademija pravde je dana. 08. aprila 2020. godine preduzela sve mere za nastavak aktivnosti obuke u virtuelnom obliku putem elektronskih platformi da bi se nastavilo sa ispunjavanjem ovog programa prema sledećim modulima. Uprkos suočavanju sa pandemijom, aktivnosti predviđene programom početne obuke za sudije i tužioce realizovane su u meri od ukupno 198 aktivnosti obuke kako je planirano i ciljevi postavljeni u početnoj obuci su ispunjeni. Akademija pravde je uspešno ispunila program i njegove ciljeve usmerene u izgradnji kapaciteta u domaćem i međunarodnom zakonodavstvu, izradu sudskih odluka i optužnica na osnovu analize činjenica, primene etičkih pravila, razvoja sudskih veština, razvoja socijalnih veštine, razmena praksi sa institucijama vezanim za rad pravosuđa, razvoj istraživačkih i upravljačkih kapaciteta, kao i razvoj interdisciplinarnih veština.

³ Početna obuka započeta je 2019. godine, a deo programa obuke održan je 2020. godine

4.1.2 Nastavak početne obuke za novoimenovane sudije, generacija VII (2019-2020)

Obuka novoimenovanih sudija, sedma generacija, u okviru kojeg je učestvovalo 39 sudija, započela je 11. marta 2019. godine i prema nastavnom programu trebalo bi da se završi 10. aprila 2020. Zbog situacije stvorene od COVID-19, na osnovu odluke Vlade od 13. marta 2020. godine, obustavljen je rad na sudovima (samo hitni slučajevi) i sledstveno tome aktivnosti obuke na Akademiji pravde. Sa redizajniranjem aktivnosti u skladu sa preduzetim merama za sprečavanje, obuka za ovu generaciju je nastavljena 2. juna 2020. godine, realizirajući se na intenzivan način putem elektronske platforme ZOOM i završena 24. juna 2020. godine.

U 2019. godini ova generacija je pohađala ukupno 185 dana obuke, dok je u izveštajnom periodu, odnosno tokom 2020. godine, završeno ukupno 73 dana obuke. Od toga, 35 dana teoretske obuke i 38 dana praktične obuke.

Teorijska obuka sprovedena je u kombinaciji sa slučajevima iz sudske prakse, na osnovu modula obuke koji uključuju obuku iz svih grana prava i pozitivnih zakona, Evropske konvencije o ljudskim pravima i drugih međunarodnih akata. Prema programu početne obuke za sudije, realizovano je sedam (7) modula za obuku (koji se sastoje od 50 podmodula). Tokom teoretske obuke za sudije, realizovano je ukupno 35 dana obuke, 70 sednica obuke ili 210 sati obuke.

Moduli obuke koje su novoimenovane sudije pohađale tokom 2020. godine su:

- Krivični zakonik Republike Kosovo - U okviru ovog modula realizovano je 13 obuka ili 39 sati: Krivični zakonik - opšti deo, Krivični zakonik - poseban deo i zastarevanje.
- Zakonik o krivičnom postupku Republike Kosovo - iz ovog modula je realizovano 57 obuka ili 156 sati u kojima su razmatrane: Mere za obezbeđivanje prisustva okrivljenog, kontrola i konfiskacija, posebni postupci prema ZKPK, troškovi postupka, pravni lekovi, drugo pripremno ročište i glavni pretres, dokazi u krivičnom postupku, svedoci i oštećeni, kao i okrivljeni u krivičnom postupku.

“Akademija pravde je takođe organizovala *vebinar* o osnovama prava i politike Evropske unije“. Među pitanjima koja su obrađena tokom ovog događaja bile su osnovne strukture Evropske unije i Evropska unija kao pravna zajednica, kao i evropsko unutrašnje tržište - zabrana diskriminacije i osnovnih sloboda, interni sudija kao evropski sudija i Evropski sistem pravne zaštite. Na realizaciji obuke angažovani su 18 trenera.

U okviru praktične obuke održano je 38 dana praktične obuke u sudovima gde su bili imenovani. U realizaciji ovog dela programa angažovano je 21 mentor (sudija) iz krivične oblasti koji su nadzirali praktičnu obuku novoimenovanih sudija ove generacije.

4.1.3 Nastavak početne obuke tužilaca - osma generacija (2019-2020)

Novoimenovani tužioci, osme generacije (2019-2020), započeli su obuku 10. juna 2019. godine, a prema nastavnom programu početnu obuku trebalo bi da završe 2. jula 2020. godine. Ova generacija je 2019. godine realizovala ukupno 127 dana obuke, dok je u izveštajnom periodu, odnosno tokom 2020. godine, realizovano ukupno 125 dana obuke. Od toga 34 dana teoretske obuke i 91 dan praktične obuke u osnovnim tužilaštvima gde su bili imenovani. Zbog situacije stvorene pandemijom COVID-19 i vladine odluke o stavljanju zemlje u potpunu karantinu, od 13. marta 2020. godine teoretska i praktična obuka je prekinuta. Obuka je dalje nastavljena prikladno sa merama sprečavanja od 8. aprila 2020. godine u virtuelnom obliku putem platforme ZOOM i završena je 31. avgusta 2020. godine, završavajući program obuke u celosti.

U okviru teoretske obuke, tokom 2020. godine, tužiocima su realizovali 34 dana teoretske obuke, 68 obuka ili 204 sata obuke. Moduli obuke koje su novoimenovani tužiocima pohađali tokom 2020. godine su:

- *Krivični zakonik* - realizovane su dve (2) obuke ili 6 sati obuke, i obrađena su pitanja zastarevanja usredsređene na neprimenjivanje zastarevanja za krivična dela protiv međunarodnog prava i teško ubistvo, kao i zastarevanje izvršenja kazne.
- *Zakonik o krivičnom postupku* - realizovane su 15 obuke ili 45 sati obuke. U okviru tih podmodula obrađena su: mesto događaja i sudska medicina, pregovaranje o sporazumu o priznanju krivice, posebni postupci prema ZKPK i troškovi postupka.
- *Lične i međuljudske veštine* - realizovane su 26 obuke ili 78 sati obuke. U okviru ovog modula obrađena su: Obrazloženje sudskih odluka, izgradnja ličnih veština, upravljanje stresom, pravila komunikacije, upravljanje slučajevima i profesionalna etika.
- *Nacionalni i međunarodni pravni poredak* – realizovane su 17 obuke ili 51 sat obuke na kojima su obrađena Evropska konvencija o ljudskim pravima i slobodama, Zakon Evropske unije i organizacija tužilačkog sistema.
- *Zakonodavstvo i dodatne veštine* - realizovana su 8 obuka ili 24 sata obuke i obrađena su, posredovanje, Zakonik pravde o maloletnicima, istraga prekograničnog kriminala
- *Učenje na daljinu* - novoimenovani tužiocima su putem platforme za učenje završili dva (2) modula: sudski jezik za engleski i informaciona tehnologija.

Kao deo praktične obuke, 91 dan obuke u odgovarajućim tužilaštvima je realizovano, gde su imenovani pod nadzorom mentora (tužioaca). Za realizaciju programa bilo je angažovano 23 trenera i 12 mentora.

4.1.4 Metodologija obuke

U izveštajnom periodu posebna pažnja je posvećena metodologiji obuke. U programu početne obuke su korišćene sledeće metode obuke:

- obuka bazirana na profesionalnoj i interdisciplinarnoj kompetenciji;
- metodologija bazirana na slučajevima - što znači da je sve strukturirano oko praktičnih slučajeva;
- simulacija suđenja;
- tehnike za razvijanje zastupljenosti u suđenju i
- obuke realizovane na platformi za učenje na daljinu (e-učenje)

4.1.5 Završni test

Akademija pravde je realizovala dve (2) radionice za izradu završnog testa za novoimenovane sudije i tužioce (sedme i osma generacije). U okviru tih radionica, radne grupe iz redova trenera AP su pripremile pitanja i praktične slučajeve za završni test, na osnovu strukture testa, koju utvrđuje Uredba o početnoj obuci. Te radne grupe su dalje uključene u realizaciji modula obuke.

Dana 15,16 i 17. juna 2020. godine, organizovano je završno testiranje za sudije, dokle dana 27. i 28. jula 2020. godine realizovan je završni test za tužioce. Vrednovanje testa je izvršen u roku utvrđenom Uredbom o početnoj obuci.

4.2 Program neprekidne obuke

Ažuriranje i razmena znanja, iskustava i objedinjavanja prakse su primarni ciljevi Programa neprekidne obuke (PNO), preko čega e doprinosi etičkom, profesionalnom, savremenom pravosudnom i tužilačkom sistemu spremni da se suočavaju sa inovacijama i izazovima koje profesija donosi. Korisnici PNO su postojeće sudije i tužioci, sudsko i tužilačko administrativno osoblje, kao i drugi korisnici prema zakonu Akademije pravde, čiji je rad povezan sa radom sudija i tužilaca.

U Programu neprekidne obuke, realizovana je obuka sa materijalnog i proceduralnog aspekta. Teme koje se obrađuju u okviru PNO-a su teme profesionalno-pravnog karaktera i teme interdisciplinarnog karaktera. Struktura PNO-a sastoji se od oblasti krivičnog prava, građanskog prava, pravde za decu - građanski i krivični aspekt, ekonomskog prava, upravnog prava, prekršaja, ustavnog zakona, obuke za sudije Posebne komore Vrhovnog suda, obuke o Evropskoj konvenciji o ljudskim pravima - EKLJP, interdisciplinarne nadležnosti i obuku o nediskriminaciji. Situacija izazvana pandemijom COVID 19 bila je izazovna za Akademiju pravde u sprovođenju i realizaciji Programa obuke za 2020.godinu. Na osnovu preporuka SZO i drugih relevantnih kosovskih institucija, sve aktivnosti obuke planirane u skladu sa kalendarom obuke su realizovane putem različitih elektronskih platformi, bilo direktno ili putem platforme za učenje na daljinu, e-učenje.

I tokom 2020. godine nije nedostajalo podrška međunarodnih partnera u programima Akademije pravde. Značajan broj obuka realizovano je u saradnji sa međunarodnim partnerima, kombinujući na taj način lokalnu i međunarodnu ekspertizu, prilikom čega je dodatno doprinelo jačanju profesionalnih kapaciteta korisnika ovog programa.

4.2.1 Ciljevi Programa neprekidne obuke za 2020. godinu

Tokom izveštajnog perioda, Akademija pravde je u okviru Programa neprekidne obuke realizovala 58 obuka prema planu Programa obuke za 2020.godinu. U izveštajnom periodu, pored planiranih aktivnosti, realizovane su 3 dodatne aktivnosti za profesionalnu etiku kao rezultat zahteva TSK-a, kao i 23 aktivnosti koje su rezultirale zahtevom partnera Akademije pravde što je premašio planirane ciljeve. Realizacijom tih obuka postignuti su sledeći ciljevi:

- Neprekidno poboljšanje profesionalnih veština sudija i tužilaca;
- Razvijanje interdisciplinarne kompetencije sudija i tužilaca;
- Objedinjavanje sudske prakse;
- Razvijanje veština sudija i tužilaca na rukovodećim mestima, kao i promocija kulture dobrog upravljanja slučajeva i
- Realizacija potrebne obuke za sudsko i tužilačko osoblje, kao i za druge profesionalce.

4.2.2 Aktivnosti obuke realizovane u PNO

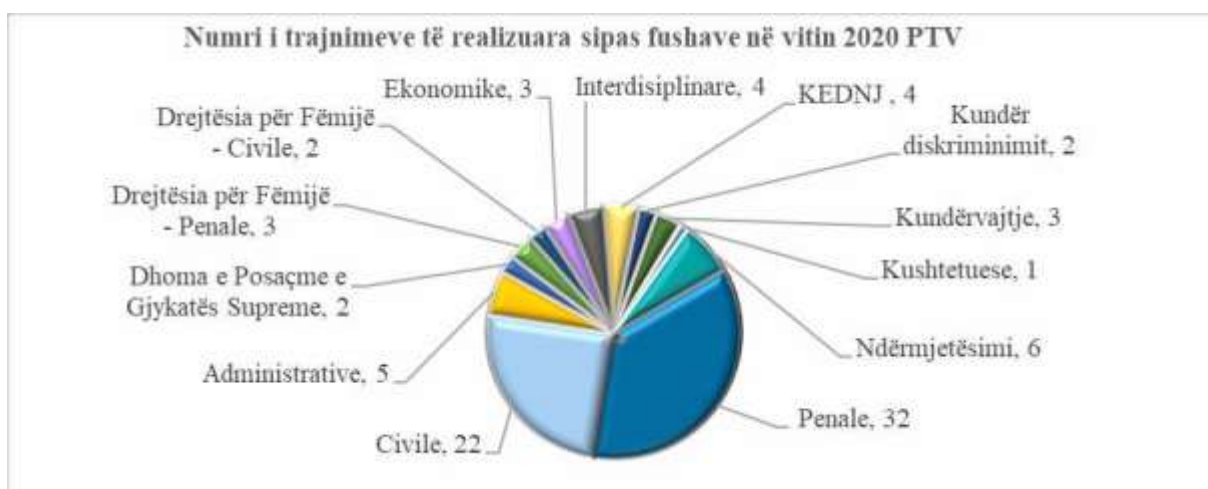
Tokom perioda januar - decembar 2020. godine, u okviru ovog programa, realizovano je 110 obuka koje uključuju sudije, tužioce, sudsko i tužilačko administrativno osoblje, kao i razne pravne stručnjake. Za više pojedinosti pogledajte donju tabelu:

GODIŠNJI IZVEŠTAJ RADA ZA 2020.GODINU

Program neprekidne obuke 2020 - 109 aktivnosti obuke				
Korisnici	Aktivnosti obuke	Dani obuke	Učesće	Prosek učesća sudija / tužilaca u obuci
328 sudije	90	138	1946	5.9
168 tužilaca			612	3.6
Stručni saradnik, pravni službenik i državni advokat			105	1.2
Sudsko i tužilačko administrativno osoblje ⁴	9	15	132	/
Slobodne profesije i drugi pravni stručnjaci ⁵	4	4	53	/
Obuka za trenere	6	15	65	/
Ukupno	109	173	2913	/

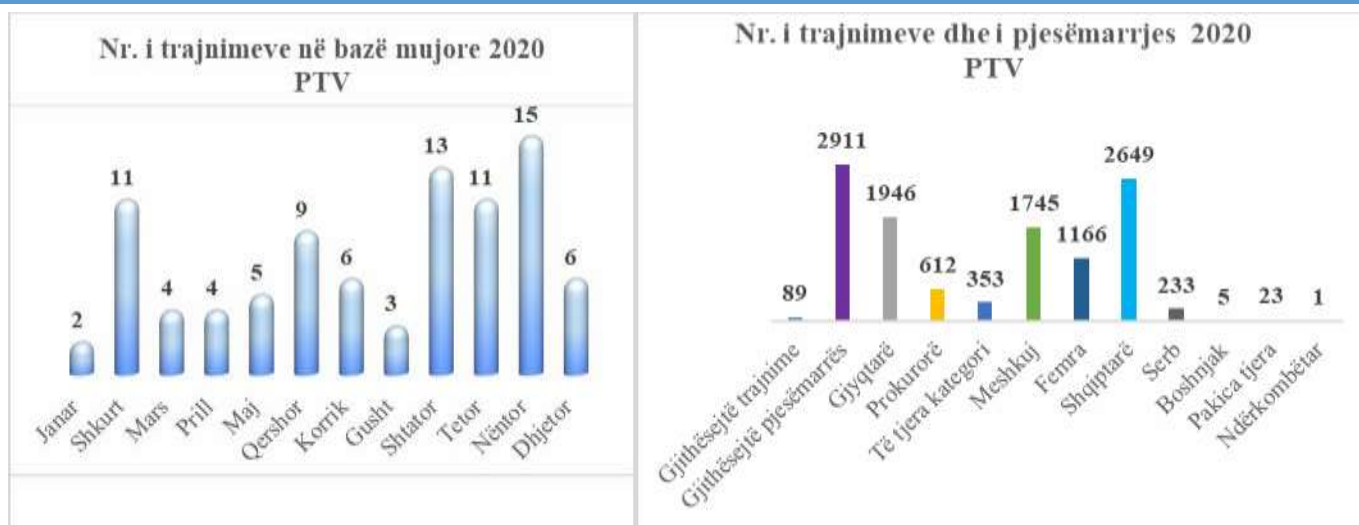
Tabela br. 3 Aktivnosti obuke u okviru neprekidne obuke

Izveštaj u nastavku obuhvata aktivnosti koje se realizuju prema oblastima, obuke koje se realizuju na mesečnom osnovi, broj učesnika, trajanje obuke i važne detalje sa aspekta obuke.

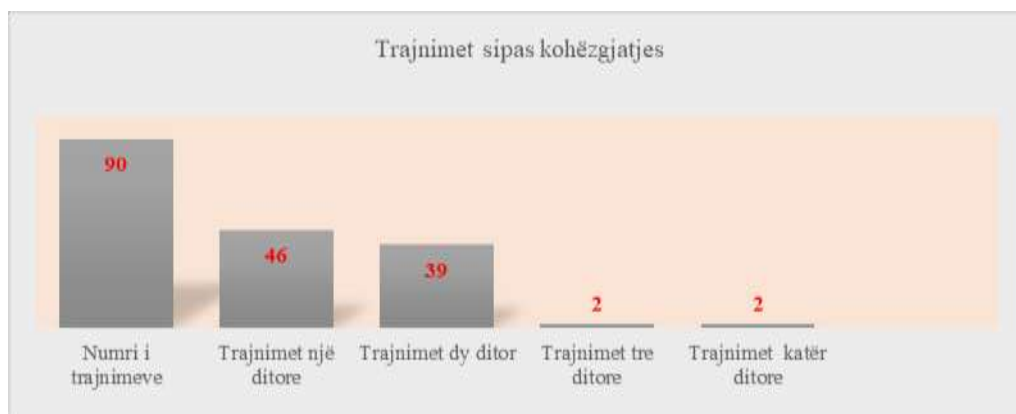


Grafikon br. 6: Broj obuka realizovane na PNO prema oblastima u 2020. godini

⁴ Opišite kategorije na osnovu pozicija radnih mesta, - Službenici za zaštitu žrtava, pravni službenik, referent, administrator, službenica za informisanje,



Grafikon br.7 i 8 broj obuka koje se realizuju na mesečnom osnovi i učesnika u PNO-u



Grafikon br.9 Obuke prema trajanju u PNO-u

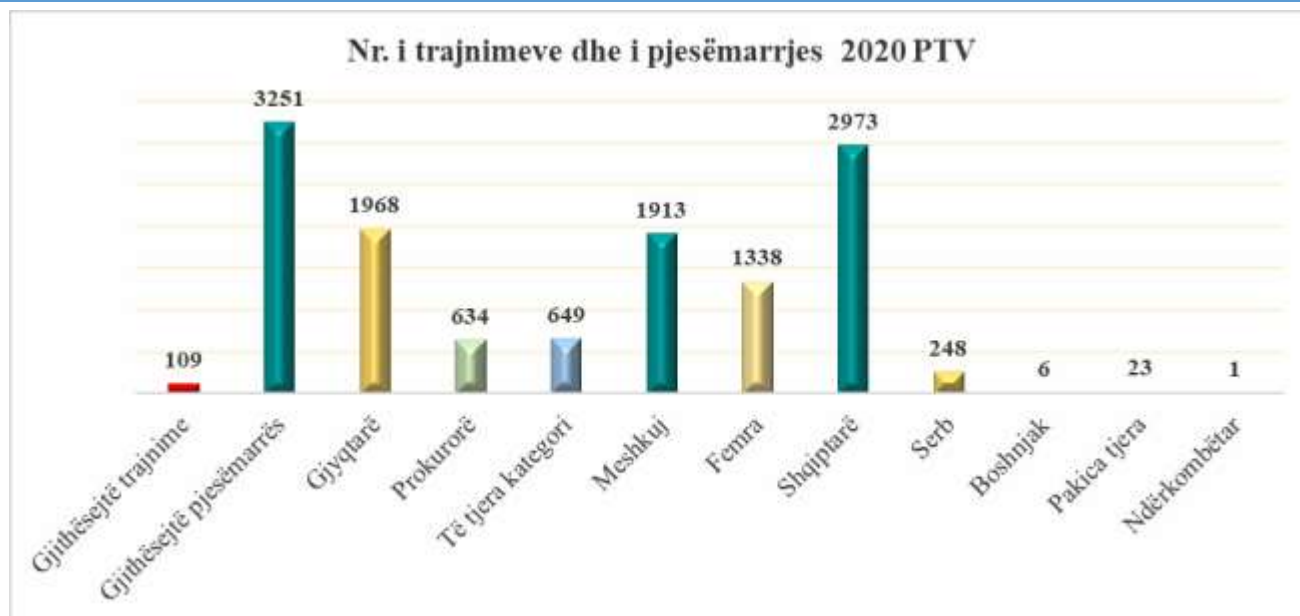
4.2.3 Učesće u programu neprekidne obuke

Tokom izveštajnog perioda januar-decembar 2020. godine, sprovedeno je 109 obuka u okviru PNO-a. Ukupan broj polaznika obuke za rad bio je 3251. Od toga 1968⁶ sudija, 634⁷ tužilaca, 649 ostalih kao: stručni saradnici, pravni službenici, državni advokati, sudsko i tužilačko administrativno osoblje, pripadnici slobodnih profesija, uključujući i izgradnju kapaciteta učesnika.

Od tih učesnika, 2973 Albanaca, 248 Srba, 6 Bošnjaka, 23 ostale manjine i 1 stranac, dok je na rodnoj osnovi 1913 učesnika bilo muškog i 1338 ženskog roda.

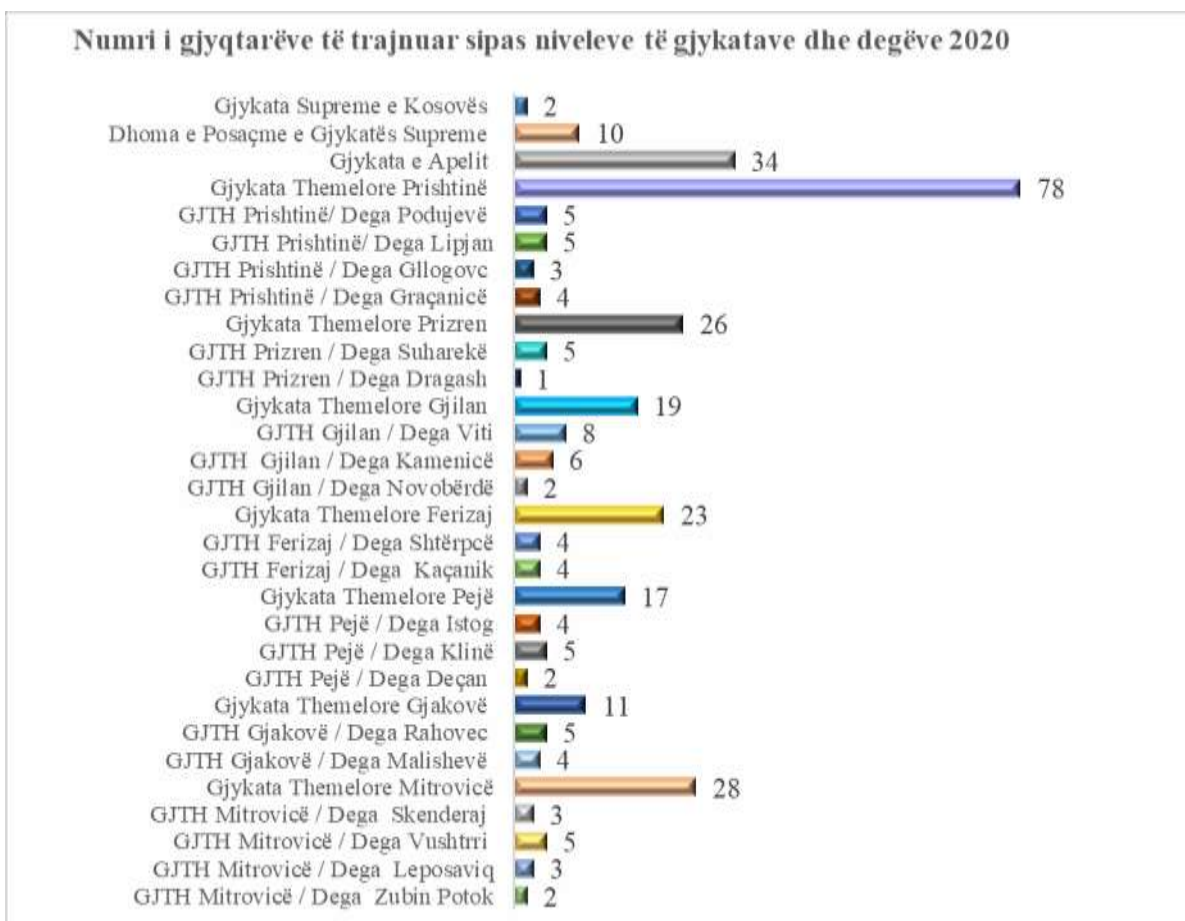
⁶ Sudije koje su više od jedanputa učestvovali na obuci.

⁷ Tužioc i koje su više od jedanputa učestvovali na obuci.



Grafikon br. 10: Broj učesnika na realizovane obuke PNO-a

Na sledećem grafikonu sudije koje su tokom godine pobadale obuku prema nivoima sudova i ogranaka



Grafikon br. 11: Sudije koje su pobadale obuku u PNO tokom 2020.godine

Na sledećem grafikonu tužiocima koji su tokom godine pohađali obuku prema nivoima i tužilaštvima:



Grafikoni nr. 12: Prokurorët e trajnuar në PTV 2020

Iz specijalnog Odeljenja ukupno 9 sudija su pobadale obuke, 3 iz Apelacionog suda i 6 Osnovnog suda, dok je ukupno 14 tužilaca iz Specijalnog tužilaštva su pobadale obuku.

4.2.4 Neprekidna obuka prema oblastima

Izazovi i problemi koji se pojavljuju u krivičnoj pravdi na Kosovu, Akademija pravde rešila ih je preko obrade problematičnih pitanja kao što su korupcija i organizovani kriminal, pravna infrastruktura u oblasti izvršenja krivičnih sankcija, konfiskacija imovine, privredni kriminal, pranje novca, javne nabavke, ratni zločini, terorizam, posredovanje i trgovina ljudima. Posebna pažnja posvećena je novim odredbama Krivičnog zakonika, sa izmenama i dopunama, uključujući porodično nasilje i seksualno uznemiravanje, kao i neupućivanje slučajeva sudske prakse Evropskog suda za ljudska prava. U okviru građanske oblasti su rešeni problemi u primeni različitih zakonskih normi, koji otežavaju rad sudija, kao i imovinski, porodični problemi, imovinski odnosi supružnika, prava na nasledstvo, ugovori prema ZOO(LMDS). Ova oblast je posvetila posebnu pažnju Građanskom zakoniku za koji se očekuje da stupi na snagu.

4.2.4.1 Krivična oblast (materijalno i proceduralno)

Tokom 2020. godine, u okviru PNO iz krivične oblasti, realizovane su 32 obuke. U okviru tih aktivnosti obuke su obuhvaćene materijalnim delom, proceduralnim, međunarodnim krivičnim pravom, međunarodnom pravnom saradnjom, kao i specijalizovanim programima kroz koje su obrađene kibernetički kriminal, krivična dela putem javnih nabavki, organizovani kriminal, pranje novca i finansijska istraga.

- **Materijalno krivično pravo**

Od materijalnog krivičnog prava, realizovane obuke su: krivična dela opojnih supstanci, nasilje u porodici, nasilje nad ženama i nasilje u porodici, trgovina ljudima i krijumčarenje migranata, neophodna zaštita, izuzetne potrebe i druge okolnosti koje isključuju nezakonitost krivičnih dela, ratni zločini, trgovina decom i odraslima u seksualne svrhe - obuka 2 i 3, međunarodna pravna saradnja.

Ove teme su obrađene kako bi:

- Pravne odredbe poglavlja o krivičnim delima opojnih supstanci, nasilju u porodici i trgovini ljudima pravilno primenile;
- Stekli znanje za rešenje slučajeva ratnih zločina;
- Unapredili znanje o međunarodnoj pravnoj saradnji u krivičnim pitanjima;
- Pravilno primenili zakonske odredbe u vezi sa izvršenim delima u okolnostima koje isključuju nezakonitost;
- Unapredili profesionalna znanja u vezi sa veštinama zastupanja na suđenju,
- Pravilno primenili zakonodavstvo koje se odnosi na trgovinu ljudima preko interneta / onlajn;

- **Krivično proceduralno pravo**

Iz krivičnog proceduralnog prava su realizovane obuke kao što su: mere za obezbeđivanje prisustva okrivljenog, finansijske istrage, krivični postupci koji uključuju počinioce sa mentalnim poremećajima, sekvestracija i konfiskacija, pretkrivična faza - proaktivne istrage i obezbeđivanje dokaza, unapređivanje konfiskacije nezakonite imovine, dve (2) obuke, primena vodiča za kaznenu politiku, intervjuisanje dece iz sudske medicine kao i veštine zastupanja na suđenju.

Glavni cilj obuka iz krivično proceduralne oblasti je bilo povećavanje veštine sudija i tužilaca u vezi sa:

- pravilna procena elemenata za određivanje mera kojima se obezbeđuje prisustvo okrivljenog;
- sprovođenje zakonskih uslova finansijske istrage;
- prevazilaženje izazova u krivičnom postupku kada su obuhvaćeni počinioci sa mentalnim poremećajima;
- pravilna primena postojećeg zakonodavstva u vezi sa traganjem, sekvestracijom i konfiskacijom prihoda stečenih krivičnim delom;
- identifikacija uslova i pravne mogućnosti za sprovođenje prethodne istrage, obezbeđivanje dokaza i proaktivne istrage;
- pravilna procene olakšavajuće i otežavajuće okolnosti tokom izricanja presude kao i primeniti okolnosti ublažavanja i otežavanja kazne;
- pravilna primena zakonskih odredbi iz materijalnog i proceduralnog dela u vezi sa krivičnim postupkom za maloletnike.

4.2.4.2 Specijalizovani programi obuke

Tokom 2020. godine u okviru Specijalizovanih programa realizovane su sledeće teme:

- Specijalizovani program obuke za razvoj kapaciteta u borbi protiv korupcije;
- Specijalizovani program obuke za jačanje profesionalnih kapaciteta u borbi protiv pranja novca;
- Specijalizovani program obuke za javne nabavke;
- Specijalizovani program obuke za jačanje profesionalnih kapaciteta u borbi protiv kibernetičkog kriminala.

Specijalizovani program obuke za izgradnju kapaciteta u borbi protiv korupcije

Program je nameravao da detaljno i sveobuhvatno odgovori na potrebe profesionalnog razvoja sudija i tužilaca koji se bave borbom protiv krivičnih dela korupcije. U okviru ovog programa rešeni su izazovi u vezi sa primenom lokalnog zakonodavstva u efikasnoj borbi protiv korupcije, usredsređujući se na specifične aspekte koji su u praksi

predstavljani kao problematični. Pored toga, rešavano je međunarodno zakonodavstvo u ovoj oblasti sa fokusom na zakonodavstvo EU, uključujući standarde i uspešnu praksu zemalja koje su uspele u borbi protiv ovog fenomena. Praksa Evropskog suda za ljudska prava i slobode deo je ovog programa. Fokus je bio na aspektima unapređenja izrade pravnih akata i oblika međuinstitucionalne saradnje i koordinacije institucija ovlašćenih za borbu protiv korupcije.

Program je realizovan u tri (3) sesije obuke, sa ukupno šest (6) dana obuke.

Specijalizovani program obuke za jačanje profesionalnih kapaciteta u borbi protiv pranja novca

Kroz razvoj tih obuka, stručno znanje u identifikovanju i klasifikovanju krivičnih dela pranja novca i finansiranja terorizma, u prepoznavanju i analizi rada finansijskih institucija i obaveza koje te institucije imaju u pogledu jačanja kapaciteta za borbu protiv pojava ove prirode sudija i tužilaca je unapređeno. U središtu ove obuke bila su krivična dela pranja novca, finansiranje terorizma i sankcije, slabosti finansijskih institucija u pranju novca, borba protiv pranja novca i finansiranja terorizma u praksi, nadležnosti JFI-a, tehnike ispitivanja prevara u pranju novca, prikupljanje informacija i priprema ličnog profila, traganje sredstava primaoca i davaoca, prekogranične i međunarodna saradnja u borbi protiv pranja novca, pokretanje postupka pred sudom, moguća alternativna rešenja i mere za sprečavanje pranja novca.

Program se realizuje u tri (3) sesije obuke, sa ukupno šest (6) dana obuke.

Specijalizovani program obuke za javne nabavke

U okviru specijalizovanih programa su i obuke za javne nabavke kao jedno od najproblematičnijih oblasti u zemlji. Cilj tih obuka bio je da se unapredi znanje sudija i tužilaca o pozitivnom zakonodavstvu, postupcima i fazama javnih nabavki, kao i identifikovanje pokazatelja korupcije koji se odnose na javne nabavke. Srediste ovog programa bila je faza primene ugovora, kao i istraga i suđenje za krivična dela takve prirode.

Program je realizovan u dve (2) sesije obuke, sa ukupno četiri (4) dana obuke.

Specijalizovani program obuke za jačanje profesionalnih kapaciteta u borbi protiv kibernetičkog kriminala

Važno mesto u programu obuke zauzeli su obuke u borbi protiv kibernetičkog kriminala. Svrha tih obuka bila je unapređenje znanja iz oblasti međunarodne saradnje i mogućnosti uspešnog gonjenja kibernetičkog kriminala, za elektronske dokaze, njihov značaj i osobine, kao i identifikacija i procena elektronskih dokaza u utvrđivanju krivičnog dela. Program je obradio izvršenje kriminala preko tehnologije, izazovima kibernetičkog kriminala, procenom i upravljanjem rizicima, borbom protiv virtuelnih bezbednosnih rizika, ulogom sudske medicine u otkrivanju kibernetičkog kriminala, elektronskim dokazima - postupcima i praksama, prekograničnom i međunarodnom saradnjom u borbi protiv kibernetičkog kriminala.

Program je realizovan u tri (3) sesije obuke, sa ukupno šest (6) dana obuke.

Učešće na specijalizovanim obukama

Tokom izveštajnog perioda januar-december 2020. godine, u okviru PNO održana su 4 specijalizovane obuke, sa 11 sednica obuke i 22 dana obuke. Po broju, 297 učesnika pohađalo je te obuke. Od toga 172 sudije, 115 tužilaca, kao i ostalih 10 učesnika, od toga državni advokati, sudsko i tužilačko administrativno osoblje i drugi stručnjaci.

Od tih učesnika, 288 Albanaca, 7 Srba, 1 pripadnik ostalih manjina i 1 stranac, dok je na rodnoj osnovi 182 učesnika bilo muškog i 115 ženskog roda.



Grafikon br. 13: Broj realizovanih specijalizovanih obuka

Obuke o zaštiti od nasilja u porodici

U izveštajnom periodu, Akademija pravde je pružila i obuku u borbi protiv i sprečavanju nasilja u porodici. Tokom 2020. godine održana su 4 sesije obuke na temu zaštite od nasilja u porodici u građanskom i krivičnom aspektu.

Svrha tih obuka bila je unapređenje znanja učesnika o korišćenju standardnih postupaka radnje u zaštiti od nasilja u porodici, efikasna i poštena primena odredbi koje se odnose na postupak i određivanje rokova prema zahtevima za naloge za zaštitu i uporediti specifičnosti nasilja u porodici u građanskom i krivičnom postupku. Takođe unapređivanje profesionalnog znanja sudija i tužilaca u smislu dosledne primene svih pravnih akata sa posebnim naglaskom na Istanbulsku konvenciju.

Te obuke su praćene sa internim pravnim aktima poput Ustava, Krivičnog zakonika, Zakona o zaštiti od nasilja u porodici, kao i Istanbulskom konvencijom, uključujući različite strategije i brošure koje su se bavile nasiljem u porodici i nasiljem nad ženama. Tokom ovih sesija, pažnja je posvećena obradi nasilja u porodici i njegovim uplitanjima na ljudska prava, dajući uporedne poglede i sa presudama Evropskog suda za ljudska prava i slobode, koji su postavili temelje kako da se kažnjava jedna država ako ne preduzme potrebne mere za zaštitu žrtve porodičnog nasilja. Korisnici tih obuka bile su sudije i tužioc, branioci žrtava, advokati i drugi službenici.

Grafikon br. 14 Broj učesnika u obuci za nasilje u porodici

4.2.4.3 Obuke iz građanske oblasti (materijalne i proceduralne)

Akademija pravde posvetila je posebnu pažnju obukama iz građanske oblasti, prilikom čega tokom godine su realizovane 22 obuke, uključujući teme iz materijalnog i proceduralnog dela.

Glavne teme koje su obrađene tokom ovih obuka su:

- Prethodno ispitivanje tužbe i pripremno ročište;
- Sudski postupci u slučajevima zaštite od nasilja u porodici;
- Sudska zaštita u slučajevima imovinskih prava, službenosti i ometanja posedovanja;
- Međunarodna pravna saradnja u građanskoj oblasti;
- Glavni pretres i dokazna sredstva;
- Sudski postupci u slučajevima štete i kriterijumi procene;
- Izvori prava, analogija i tumačenje pravne sposobnosti i pravnu sposobnost; fizičkih i pravnih lica kao i pravni poslovi;
- Sudski postupci u slučajevima eksproprijacije;
- Sredstva izvršnog postupka;
- Sudska zaštita u sporovima radnih odnosa prema Zakonu o radu;
- Apsolutna i relativna nevažnost ugovora kao i osnove odgovornosti za naknadu štete;
- Sudske odluke u parničnom postupku;
- Dopuštanje izvršenja i postupak prema prigovoru, žalbi i vanrednim pravnim sredstvima u izvršnom postupku;
- Redovni i vanredni pravni lekovi prema zakonu o parničnom postupku;
- Sticanje vlasništva na originalan način / Komentarisanje sudskih slučajeva-odluka;
- Režim bračne imovine prema Građanskom zakoniku / Komentarisanje sudskih slučajeva;
- Pravo na izgradnju i dugoročni zakup zemljišta;
- Posredovanje;
- Okrugli sto sa sudijama i advokatima usklađivanje sudskih odluka u građanskim pitanjima;
- Nadzor nad zakonitošću rada i uvid u rad izvršitelja;
- Usklađivanje sudskih odluka u pitanjima nasledstva i izvršenja.

Slučajevi obradini iz građanske oblasti imali su za cilj izgradnju profesionalnih kapaciteta sudija kako bi:

- Pravilno primenili odredbe ZPP, u vezi sa preliminarnim razmatranjem tužbe;
- Primenili standardne operativne procedure za zaštitu od nasilja u porodici;
- Unapredili znanje o međunarodnoj pravnoj saradnji u građanskim pitanjima;
- Znali specifičnosti slučajeva nanošenja štete pravnim licima;
- Procenili zakonske uslove koji moraju biti ispunjeni za eksproprijaciju;
- Unapredili profesionalno znanje u vezi sa izvorima prava i analogije;
- Prepoznali sporove za državne službenike i druge sporove iz radnog odnosa prema Zakonu o radu;
- Identifikovali okolnosti koje prouzrokuju apsolutnu i relativnu nevažnost ugovora;
- Proširuju znanje o izvršnim naslovima u izvršnom postupku;
- Analizirali pravne uslove za podnošenje i odlučivanje u skladu sa ovim pravnim lekovima;
- Primenili odredbe Zakona o vlasništvu i drugim stvarnim pravima vezanim za sticanje i gubitak vlasništva;
- Unapredili profesionalna znanja u vezi sa sprovođenjem zakonodavstva o zajedničkoj bračnoj imovini;
- Razumeli ulogu odgovornih vlasti za nadzor zakonitosti rada privatnih izvršitelja i njihovih ovlašćenja;
- Unapredili znanje o usklađivanju sudskih odluka u pitanjima nasledstva i izvršenja.

4.2.4.4 Obuka iz Pravde prema detetu - građanski i krivični aspekti

Tokom 2020. godine, Akademija pravde u okviru pravde prema detetu, realizovala je pet (05) obuka, od kojih dve (2) sa krivičnog aspekta i dve (02) sa građanskog aspekta.

Pravda prema detetu - krivični aspekt obrađivao je teme kao što su: Mere različitosti, saslušanje oštećene strane u krivičnim delima protiv seksualnog integriteta kao i edukacijske mere i kazne. Svrha tih obuka bila je unapređenje znanja i veština sudija i tužilaca u vezi sa:

- Pravilna primena odredbi Zakonika pravde o maloletnicima;
- Pravedna analiza proceduralnih radnji koje se preduzimaju u radu kada se radi o detetu žrtvi i uslova za izricanje edukacijskih mera i kazni.

Pravda prema detetu - građanski aspekt obrađivao je teme kao što su: Zaštita prava dece bez roditeljskog staranja i u slučajevima promene njihovog statusa i Zaštita prava deteta u slučajevima razvoda i nasilja u porodici. Te obuke su imali za cilj da povećaju veštine i sposobnosti sudija u vezi sa:

- Procenom slučajeva za zaštitu prava dece bez roditeljskog staranja;
- Sprovođenjem efikasne zaštite prava deteta tokom razvodnog postupka.

4.2.4.5 Obuka iz privredne oblasti

Važno mesto u programu obuke za 2019. godinu zauzele su i obuke za sudije koji rade na predmetima iz privredne oblasti. U okviru ovog programa, Akademija je realizovala osam (8) obuka, gde su obrađena pitanja kao što su: Ugovori u privredi, Prava industrijske svojine – trgovačke marke, Praktična obrada ugovora o zajmu, Ugovor o osiguranju, Zakon o preduzećima, Ugovor o izgradnji, Raskid ugovora i efekti raskida, stečajni postupak nad preduzećima i intelektualna svojina u građanskom i krivičnom aspektu.

Obuke iz privredne oblasti usmerene na izgradnju profesionalnih kapaciteta sudija su:

- Razumevanje ugovora o franšizi, asignaciji, lizingu, znati kako-“know-how“, licenci itd., i njihove specifičnosti;
- Razumevanje trgovačke marke i potrebe za pravnom zaštitom;
- Povećanje profesionalne stručnosti sudija za rukovanje ugovorom o kreditu, njegovim specifičnostima, posebnim klauzulama i drugim karakteristikama;
- Povećanje profesionalne stručnosti sudija u oblasti osiguranja, njene specifičnosti, posebne klauzule i druge karakteristike;
- Identifikacija trgovačkih društva, njihovih specifičnosti i drugih karakteristika;
- Povećanje profesionalne stručnosti sudija u ugovornoj sferi;
- Procena uslova koje jedna trgovačka marka treba ispuniti da bi se registrovala i vrste trgovačkih marki u skladu sa zakonodavstvom EU i praksom Kancelarije EU za intelektualnu svojinu.

4.2.4.6 Obuka iz upravne oblasti

Tokom 2020. godine, program obuke obradio je pitanja koja su pokrenule sudije Odeljenja za upravna pitanja. U ovoj oblasti je realizovano pet (05) obuka kao što su: Zakon o opštem upravnom postupku-Praktični vodič, pokretanje i razvoj upravnih sporova, upravni postupak i postupak upravnih sporova u oblasti penzijskog sistema,

sporovi o državnoj službi, porezi i Carine i katastarska agencija, sprovođenje Zakona za javne službenike, Zakon o azilu i zakonodavstvo na snazi.

Kao rezultat ovih obuka, cilj je povećati profesionalni kapacitet sudija da:

- pravilno tumače zakonske odredbe o upravnom postupku i upravnom sporu;
- objasne tačno postupke pred upravnim organom prilikom izdavanja akata-imenovanja za javne službenike;
- analiziraju pravo na azil u skladu sa važećim zakonom.

4.2.4.6 Obuka iz ustavnog prava

Tokom izveštajnog perioda, Akademija pravde u okviru PNO, realizovala je jednu (1) obuku iz oblasti ustavnog prava na temu: Odluke Ustavnog suda Kosova, pravni efekti i način njihovog izvršenja. Svrha ove obuke bila je da se povećaju profesionalne veštine u vezi upoznanja uloge odluka Ustavnog suda i pravnih efekata koji donose odluke Ustavnog suda.

4.2.4.7 Obuke o Posebnoj komori Vrhovnog suda

U okviru obuka za Posebnu komoru Vrhovnog suda, realizovane su dve (02) obuke koje su obuhvatile sledeća pitanja: Inovacije u Zakonu o Posebnoj komori Vrhovnog suda, Sredstva za poništavanje odluka u Posebnoj komori Vrhovnog suda.

Svrha ovih obuka bila je povećanje profesionalnih kapaciteta sudija u pogledu:

- Novine Zakona o Posebnoj komori i utvrditi u kojoj meri je proširena ekskluzivna nadležnost Posebne komore;
- Prepoznavanje sredstava za poništavanje odluka ili postupaka KAP-a;
- Pravilna primena zakonskih odredbi u vezi sa granicama ispitivanja žalbe ili prigovora.

4.2.4.8 Obuke iz oblasti prekršaja

U okviru neprekidnih obuka obrađene su tri (03) obuke u oblasti prekršaja, kao što su: pravna lica u prekršajnom postupku, prekršajni postupci prema zahtevima inspektorata i Zakonu o šumama Kosova, zaštiti prirode i zaštite životne sredine.

Obrađene teme imale su za cilj izgradnju profesionalnih kapaciteta sudija da:

- Jasno i tačno definišu poslovne subjekte kao pravna lica i odgovorno lice pravnog lica;
- Jasno i pravilno izrade zahtev za pokretanje prekršajnog postupka, sa činjeničnim opisom i odgovarajućom pravnom kvalifikacijom;
- Pravilno primenjuju odredbe Zakona o šumama na Kosovu.

4.2.4.9 Obuke o Evropskoj konvenciji o ljudskim pravima

Da bi garantovala i zaštitila ljudska prava tokom razvoja pravnih postupaka, ističući njihovu garanciju i Ustav Republike Kosovo, Akademija pravde je u okviru EKLJP tokom 2020. godine realizovala četiri (04) obuke, u kojima su obrađene teme poput : Pravo na pravično suđenje - član 6. Evropske konvencije, Pravo na slobodu i sigurnost - član 5. Evropske konvencije, imovinsko pravo - Jurisprudencija Evropskog suda za ljudska prava, sloboda izražavanja i zaštita od klevete - član 10. EKLJP.

Glavni fokus ovih obuka bio je povećanje profesionalnih veština i kompetencija sudija i tužilaca u:

- Unapređenje znanja u vezi sa primenom članova 1, 5, 6 i člana 10 Evropske konvencije;
- Analiza uticaja Evropske konvencije na Ustav Republike Kosovo.

4.2.4.10 Obuka o nediskriminaciji

Akademija pravde u programu obuke posvetila je posebnu pažnju rešavanju izazova u primeni zakona o nediskriminaciji, kao i preporukama EU, gde je realizovala dve (2) aktivnosti obuke u vezi rodne jednakosti i nediskriminaciji. Teme obrađene u ovoj oblasti bile su: Unapređenje prava LGBTI lica na Kosovu.

Glavno usredsređenje tih obuka bio je na izgradnji profesionalnih veština sudija i tužilaca povezanih sa pravima LGBTI zajednice u skladu sa zakonskim okvirom na Kosovu i identifikovanju povrede ljudskih prava iz konkretnih slučajeva.

4.2.4.11 Obuke iz oblasti posredovanja

Tokom 2020. godine, Akademija pravde je u okviru ove oblasti realizovala šest (06) regionalnih obuka o posredovanju. Te obuke uticali su na posredovanje u krivičnom, građanskom i privrednom aspektu. Glavni fokus tih obuka bio je na izgradnji profesionalnih veština i kompetencija sudija i tužilaca u pogledu posredovanja, njenih specifičnosti i karakteristika.

4.2.4.12 Obuke iz interdisciplinarne nadležnosti

U okviru ove nadležnosti razlivano je nekoliko obuka, na kojima su obrađeni: Izrada i obrazloženje sudskih odluka i Profesionalna etika.

Glavni fokus tih obuka bio je na izgradnji veština i sposobnosti o:

- Unapređenje primene metodologije pisanja odluka, optužnica i drugih pravnih spisa;
- Unapređenje znanja o osnovnim etičkim pravilima predviđenim Kodeksom profesionalne etike za tužioce.

4.2.4.13 Obavezne obuke

Sa ciljem primene zahteva SSK-a i TSK-a, Akademija pravde je u okviru Programa neprekidne obuke tokom 2020. godine realizovala obaveznu obuku "Profesionalna etika" za sudije i tužioce.

Svrha realizacije tih obuka bila je unapređenje znanja učesnika o Kodeksu profesionalne etike sudija i tužilaca uopšte, osnovnim etičkim načelima, odgovornostima koje proizilaze iz primene zakona o odgovornosti, prekršajima i disciplinskim merama, odnosno prepoznavanja granica i razlike između disciplinskog prekršaja i proceduralnog prekršaja.

Zbog njihovog sadržaja te su obuke realizovale odvojeno. Obavezna obuka za profesionalnu etiku za sudije realizovana je putem platforme za učenje na daljinu e-učenje, dok su tri (3) obavezne obuke za profesionalnu etiku za tužioce realizovane putem elektronske platforme Zoom.

Tokom 2020. godine 301 sudije i 156 tužilaca po broju su završili obuku iz profesionalne etike.



Grafikon br.15: Broj sudija koji su pohađali obuku za profesionalnu etiku

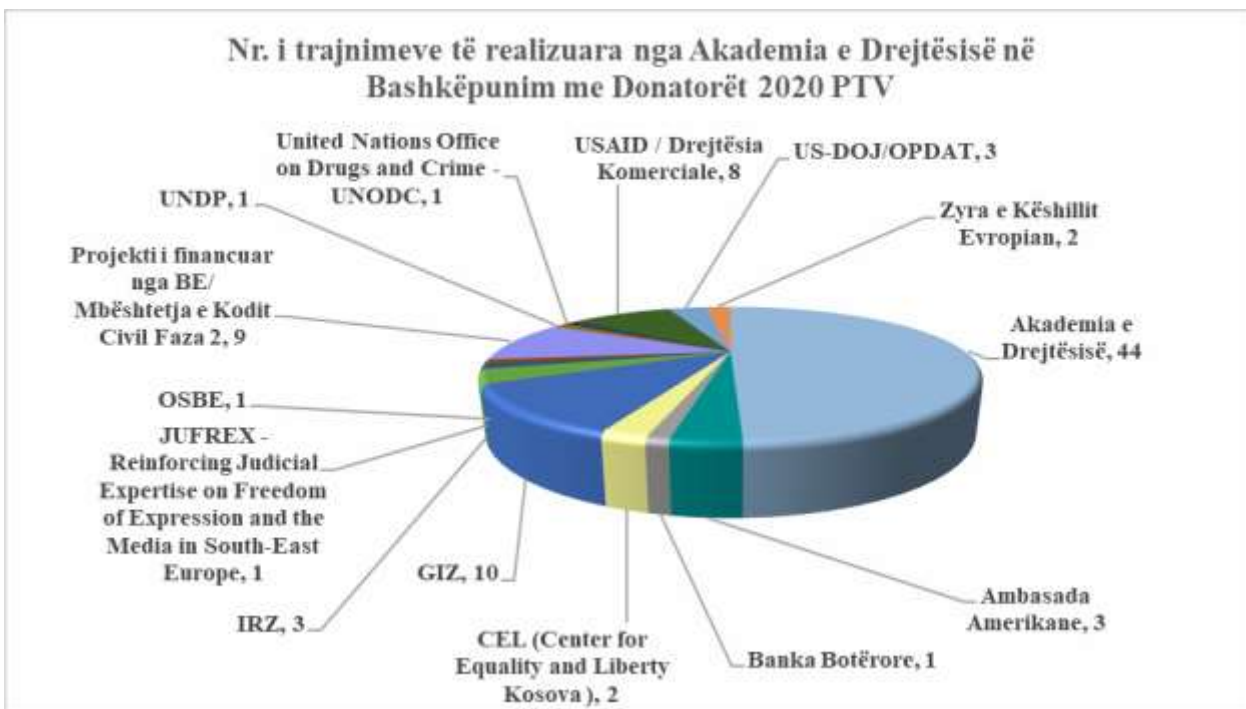


Grafikon br. 16: Broj tužilaca koji su pohađali obuku o profesionalnoj etici

4.2.5 Saradnja i podrška donatora u pružanju neprekidne obuke

U izveštajnom periodu u okviru ovog programa realizovane su brojne aktivnosti kao rezultat saradnje sa raznim partnerima i donatorima koji podržavaju pravni sistem.

Sprovedenje tih projekata, ali i drugih projekata sa donatorima, bili su podrška za Akademiju i dodatna vrednost programa obuke, prema tome, kao takve su dobili podršku za realizaciju, procenjajući u prvom redu interes pravosudnog i tužilačkog sistema i nosilaca sudskih funkcija.



Grafikon br. 17: Broj obuka na osnovu finansiranja od donatora

4.3 Učenje na daljinu putem platforme E-learning

Pored klasičnih obuka, Akademija pravde je razvila platformu učenja na daljinu E-learning, u cilju olakšanja dobijanja informacija i lakšeg pristupa različitim temama za njene korisnike (sudije, tužioc, administrativno osoblje sudova i tužilaštava) itd. učenje na daljinu je novi oblik učenja, koja se sve više razvija i pronalazi prostor u različitim obrazovnim, edukativnim i akademskim institucijama. Putem platforme E-learning stvara se efikasnije okruženje učenja, jer je i način pružanja informacija je atraktivniji za čitaoca, putem audio snimaka, tekstova ili različitih onlajn testiranja. Dugoročni cilj je da platforma E-learning postaje važan izvor informacija koji sadrži kurseve koji su razvijeni profesionalno i tačnim informacijama, uvek ažurirajući promene i novine u zakonodavstvu. Tokom izveštajnog perioda na platformi učenja na daljinu je održano onlajn 19 kurseva obuke, od kojih je 11 bilo pristupno i na srpskom jeziku. Od aprila, zbog pandemije COVID 19, svi kurseve obuke su bili otvoreni bez vremenskog ograničenja.

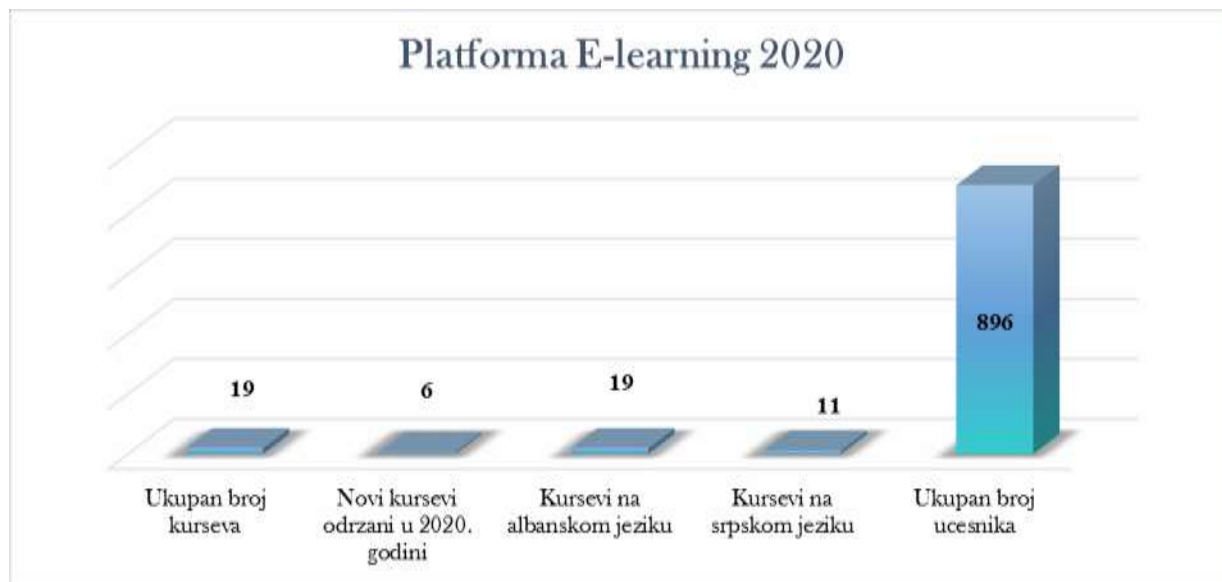
Detalji o kursevima obuke su navedeni u nastavku:

1. Komunikacija i odnosi sa javnošću za službenike za informisanje;
2. Nasilje u porodici;
3. Vođenje evidencije za sudske tumače;
4. Efikasno upravljanje;
5. Profesionalna etika;
6. Maloletnička pravda-građanski aspekt;
7. Maloletnička pravda- krivični aspekt;
8. Autorska prava i pravna zaštita;
9. Faza optužnice i izjašnjavanja o krivici;
10. Istraga i otkrivanje korupcije;
11. Informaciona tehnologija;
12. Korupcija prema domaćem i međunarodnom zakonodavstvu;
13. Mere diverziteta;
14. Upravljanje sudom;
15. Upravljanje stresom;
16. Veštine socijalnog komuniciranja;
17. Obuka za sprovođenje poreskog zakonodavstva na Kosovu;
18. Vođstvo - liderstvo;
19. Pravni engleski.

Kao novi kursevi, tokom 2020. godine su održani ovi kursevi:

1. Profesionalna etika;
2. Vođenje evidencije za sudske tumače;
3. Komunikacija i odnosi sa javnošću za službenike za informisanje;
4. Mere diverziteta;
5. Efikasno upravljanje;
6. Nasilje u porodici.

Platforma učenja na daljinu E-learning		
Korisnici	Kursevi obuke	Učesnici
	19	
Sudije	309	869
Tužioci	5	
Stručni saradnici	2	
Administrativno osoblje	9	



Grafikoni br.18 sa kursevima na platformi E-learning sa brojem učesnika u 2020. godini

4.4 Obuke za trenere

Pored obuka za sudije, tužioce, administrativno osoblje sudova i tužilaštava, Akademija pravde je uvek imala u cilju da podigne nivo veština i metodologija za obuke, za svoje trenere.

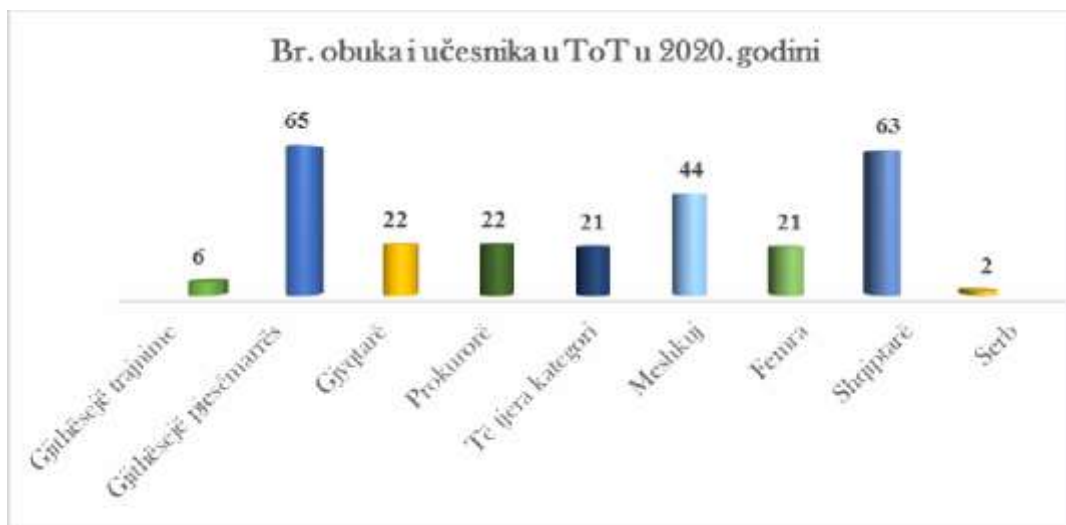
Obuka za trenere na Akademiji je zauzimala važno mesto u njenim programima obuke, čineći da svake godine fokus stavlja na trenere i njihov profesionalni razvoj, njihovo osposobljavanje u određenim oblastima, sa posebnim fokusom na prilagođavanje tehnika obuke sa tehnološkom opremom, promena metodologije za obuke kao i metode predavanja.

Akademija pravde sprovodi obuke za trenere kao rezultat procene potreba i nalaza iz obuka sa sudijama, tužiocima, administrativnim osobljem sudova i tužilaštava. Zbog prirode i složenosti obuke, obuke ToT se obično održavaju sa stručnjacima iz određenih oblasti, a veoma često i sa međunarodnim stručnjacima, u cilju održavanja koraka sa unapređenim metodama u oblasti obuka.

U 2020. godini održane su ove obuke za trenere:

- 4.4.1 Obuka za trenere o korišćenju vodiču HUDOC-a** – Obuka je održana 22. januara 2020. godine, u saradnji sa UNDP-om. Učesnici su bili 11 sudija i 3 tužioca i 2 trenera AP-a koji takođe rade kao treneri u Akademiji pravde. Obuka je imala za cilj predstavljanje novina učesnicima o razvoju vodiča HUDOC i njegovo korišćenje na što efikasniji način u rešavanju predmeta.
- 4.4.2 Osnove konsekutivnog prevoda (vođenje beleški za Sudske tumače)** – Obuka je održana 23. januara 2020. godine, u saradnji sa JSSP-om (program za jačanje Pravosudnog sistema na Kosovu).
- 4.4.3 Napredno pisanje optužnice** – Obuka je održana od 31. avgusta do 4. septembra 2020. godine, u saradnji sa OEBS-om. Učesnici su bili 14 tužilaca iz različitih nivoa tužilaštva, a većina njih su bili mladi koji planiraju da u budućnosti postaju treneri. Cilj obuke je bio da se tužioci upoznaju sa najnovijim metodama pisanja optužnica, pisanja pravnih akata, vrstama optužnica, zastupanjem optužnice itd.
- 4.4.4 Praktična analiza slučajeva i zastupanja u suđenju** - Obuka je održana od 7. do 9. oktobra 2020. godine, u saradnji sa AXIOM International (Britanska ambasada na Kosovu). Učesnici su bili 2 sudije i 3 tužilaca. Cilj obuke je bio razvijanje znanja o načinu direktnog i unakrsnog ispitivanja, uvodnoj reči, završnoj reči itd.
- 4.4.5 Sloboda izražavanja – Član 10. EKLJP-a** – Obuka je održana 9. oktobra 2020. godine, u saradnji sa JUFREX, u sklopu regionalne konferencije sertifikovanih trenera od strane JUFREX-a, koja je održana 8. oktobra 2020. godine. Učesnici su bili 3 sudije i 2 tužilaca i 1 stalni trener AP-a, koji su takođe treneri u Akademiji pravde. Cilj obuke je bio ažuriranje znanja o članu 10. EKLJP-a. Novi priručnik za trenere je ažuriran u pogledu slobode izražavanja, najnovija događanja u zakonodavstvu ESLJP-a itd.

4.4.6 Privredna pravda - Obuka je održana od 24. novembra do 27. novembra 2020. godine, u saradnji sa Checchi&Company Consulting Inc., koji sprovodi Program privredne pravde, u okviru Američke agencije za međunarodni razvoj (USAID). Učesnici su bili 19 kandidata koje je Akademija pravde regrutovala, i koji će kasnije postati treneri u oblasti privrede. Cilj obuke je bio uspostaviti kvalifikovani i profesionalni okvir trenera u oblasti privrede, izrada sveobuhvatnog kurikuluma obuke u oblasti privrede, poboljšanje i usklađivanje domaćeg i međunarodnog zakonodavstva u aspektu privrede itd.



Grafikon br. 19- Obuke za trenere u periodu januar – decembar 2020.

4.5 Obuke za administrativno osoblje sudova i tužilaštava kao i za slobodne profesije

Na osnovu Zakona o Akademiji pravde, administrativno osoblje sudova i tužilaštava su nova kategorija korisnika obuka. S obzirom na njihovu ulogu i važnost u poboljšanju efikasnosti u radu sudova i tužilaštava, Akademija pravde ja razvija poseban program za obuke u ovoj kategoriji. Cilj Programa obuke povećanje učinka administrativnog osoblja sudova i tužilaštava, povećanje njihovih veština i profesionalnih kapaciteta, upoznavanje sa opštim informacijama u vezi sa strukturom i upravljanjem sudskog/tužilačkog sistema, principima i glavnim dužnostima u obavljanju administrativnih poslova u okviru sistema, podsticanje kvaliteta pruženih usluga od strane članova administracije koji doprinesu razvoju moderne, profesionalne, efikasne i transparentne administracije. Korisnici ovog programa su: stručni saradnici, pravni službenici, administratori, pomoćnici administratora, šefovi KUP, službenici za informisanje, službenici za statistike, pravni sekretari.

4.5.1 Obuka za administrativno osoblje sudova i tužilaštava

Akademija pravde u svom mandatu ima i organizovanje obuka za administrativno osoblje sudova i tužilaštava. Tokom izveštajnog perioda je održano deset (10) aktivnosti obuke prema kurikulumu obuke, koji je izrađen za ovu kategoriju korisnika. U okviru ovog su obrađene sledeće teme:

- Osnove konsektivnog prevoda (vođenje beleški) za sudske tumače-III grupa;
- Obuka za protokol;

- Sudski i tužilački sistem, struktura i nadležnosti;
- Rukovođenje radom u administraciji sudskog i tužilačkog sistema;
- Pravno pisanje i obrazloženje;
- Upravljanje spisima predmeta u sudskom i tužilačkom sistemu;
- Integritet i etičko ponašanje;
- Upravljanje IKT-(SMIL sistemom);
- Upravljanje vremenom i stresom;
- Ljudska prava i zakonske i proceduralne garancije za njihovu zaštitu.

U sledećem grafikonu prikazano je administrativno osoblje koje je učestvovalo u obukama:



Grafikon br. 20: obučeno administrativno osoblje

Administrativno osoblje sudova i tužilaštava, odnosno stručni saradnici, pravni službenici, advokati žrtava kao i drugo sudsko osoblje, pored obuka koje su namenjene ovim kategorijama, učestvovali su i u stalnim obukama, zajedno sa sudijama i tužiocima.

U sledećem grafikonu prikazano je administrativno osoblje koje je učestvovalo u obukama:



Grafikon br. 21: Obučeno administrativno osoblje

4.6 Obuka za slobodne profesije

Akademije pravde, u skladu sa Zakonom o Akademiji pravde, prema mogućnostima može pružati obuke i za slobodne profesije. Tokom izveštajnog perioda, Akademija pravde je imala zahteve i od Agencija za besplatnu pravnu pomoć (ABPP) kao i od Komore privatnih izvršitelja (KPP).

4.6.1 Obuka za državne pravobranioce

Tokom 2020. godine Državni pravobranioци su učestvovali u sledećim obukama:

- Specijalizovani program obuke za javne nabavke na Kosovu – I sesija, učestvovao 1 državni pravobranilac;
- Specijalizovani program obuke – Kibernetički kriminal, elektronski dokazi – I sesija, učestvovali 2 državna pravobranioца;
- Specijalizovani program obuke . Kibernetički kriminal i korupcija – II sesija, učestvovao 1 državni pravobranilac;
- Specijalizovani program obuke – Pranje novca – II sesija, učestvovali 2 državna pravobranioца;
- Faza prekrivičnog postupka – proaktivne istrage i obezbeđivanje dokaza, učestvovao 1 državni pravobranilac;
- Sudska zaštita u sporovima iz radnog odnosa prema Zakonu o radu; učestvovalo 7 državnih pravobranioца;
- Odluke Ustavnog suda Kosova, pravno dejstvo i način njihovog izvršenja, učestvovao 1 državni pravobranilac;
- Odobrenje izvršenja i postupak prema pobijanju, žalbi i vanrednih pravnih lekova u izvršnom postupku, učestvovali 4 državnih pravobranioца;
- Prekršajni postupak prema zahtevima inspektorata, učestvovao 1 državni pravobranilac.

4.6.2 Obuka za službenike Agencija za besplatnu pravnu pomoć

U okviru obuka za službenike ABPP uz podršku GIZ-a, održane su četiri (4) sesije obuke na kojima su obrađena različita pravna pitanja uz građanske oblasti. Ove sesije obuke je pohađalo 22 službenika iz Agencije za besplatnu pravnu pomoć.

4.6.3 Obuka za privatne izvršitelje

U okviru obuka za privatne izvršitelje održaja je jedna (1) sesija obuke na temu: Ocenjivanje zakonitosti rada privatnih izvršitelja. Ovu sesiju obuke je pohađalo 30 privatnih izvršitelja.

4.7 Program za istraživanja i publikacije (PIP)

Na osnovu Zakona o Akademiji pravde, Program za istraživanja i publikacije ima za cilj da razvija profesionalne i interdisciplinarne kapacitete sudija, tužilaca kao i administrativnog osoblja sudova i tužilaštava kroz pružanje neophodnih pravnih resursa, kao i da razvije programe obuke AP-a kroz istraživačke aktivnosti.

Kroz ovaj program takođe se vrše analize i izdavačke delatnosti za potrebe sudskog i tužilačkog sistema.

4.7.1 Aktivnosti u PIP

Tokom 2020. godine u okviru PIP-a sprovedene su aktivnosti koje su bile usmerene na:

- Sprovođenje procesa za procenu potreba za obukama i obradu podataka za izradu Programa obuke za 2021. godinu;
- Izdavačku delatnost sa fokusom na časopis Justicia, module obuke, bilten i druge oblike publikacija;
- Pružanje pravnih resursa prema zahtevima korisnika AP-a;
- Aktivnosti u procesu institucionalnog planiranja za sprovođenje mera i politika za euro integracije, kao i
- Upravljanje bibliotečkim zbirkama i pretplata na elektronsku bazu podataka.

4.7.2 Sprovođenje procesa za procenu potreba za obukama

Proces za procenu potreba za obukama je realizovan efikasnim sprovođenjem mehanizama za procenu koji zahtevaju angažovanje i posvećenost tokom cele godine. s tim u vezi analizirani su svi izvori informacija i praćena nova dešavanja u pravosudnom sistemu. Dakle, u funkciji procene potreba za obukama tokom izveštajnog perioda su sprovedene ove aktivnosti:

- Prikupljeni su i obrađeni podaci iz analize obrazaca za procenu nakon svake sesije obuke do kraja 2020. godine;
- Prikupljeni su i obrađeni podaci iz upitnika sa sudije u tužioce⁸;
- Uključene su diskusije iz sastanaka sa trenerima AP-a, predsednicima sudova, nadzornim sudijama kao i predstavnicima SSK-a i TSK-a;
- Traženi su i uzeti u obzir i predlozi od strane stalnih trenera AP-a;
- Analizirani su svi strateški dokumenti koji sadrže preporuke za pravosudni sistem uključujući i izveštaj EU o Kosovu;
- Analizirani su takođe i uslovi SSP-a posebno oni koji utiču na pravosudni sistem Kosova;
- Pregledani su portali sudova i tužilaštava uzimajući u obzir i njihove izveštaju o radu;
- Za uporedna pitanja pregledani su takođe i programi obuka regionalnih institucija za obuke; i
- U kontinuitetu je praćen zakonodavna agenda u skupštini kao i mediji i portali koji su imali u fokus pravosudni sistema Kosova.

U sklopu identifikacije potreba za obukama za 2021. godinu, Akademija pravde je tokom izveštajnog perioda održala sastanke sa sudovima i tužilaštvima svih nivoa uključujući i predsednike sudova i glavne tužioce tužilaštava, predsedavajućeg SSK-a i TSK-a, nadzorne sudije odeljenja a takođe i trenere iz Akademije pravde iz redova sudija i tužilaca. Tokom ovih sastanaka razgovarano je o poteškoćama i izazovima sa kojima se suočava sudska praksa i mogućnost njihovog rešavanja kroz Program obuke Akademije pravde. Završetak ovog procesa je finalizovan izveštajem-analizom iz procene potreba za obukama za 2021. godinu, doprinoseći izradi Okvirnog programa 2021-2022 i Programa obuke za 2021. godinu.

⁸ Pored obrasca u štampanom primerku, Akademija je izradila onlajn upitnik za sudije i tužioce, čije je linkove poslala svim sudovima i tužilaštvima Kosova.

U procesu za procenu potreba za obukama, Akademija pravde, za specifične oblasti, sa posebnim naglaskom na privrednu pravdu, uživala je podršku iz projekta Checchi&Company Consulting, koji sprovodi Program privredne pravde, u okviru Američke agencije za međunarodni razvoj (USAID) kao i projekta UNDP-a za zaštitu od diskriminacije.

Kao rezultat zajedničkog rada između AP-a i gore navedenih projekata sprovedene su aktivnosti za procenu potreba za obukama u ovim oblastima i razvijeni relevantni kurikulumi koji uključuju pitanja od interesa za privrednu pravdu i za nediskriminaciju.

4.7.3 Izdavačka delatnost Akademije pravde

Tokom izveštajnog perioda, Akademija pravde je angažovana u procesu izdavanja i štampanja publikacija tako što je bila u kontaktu i pratila proces do njihovog završetka. Ova komponenta, posebno publikacije koje imaju instruktivnu prirodu za sudije i tužioce, podržana je i od projekata sa donatorima kao što je GIZ.

Tokom 2020. godine za potrebe funkcionisanja i sprovođenja delatnosti AP-a su objavljene sledeće publikacije:

- Plan rada AP-a za 2020. godinu,
- Godišnji izveštaj o radu AP-a za 2019. godinu,
- Okvirni program 2021-2022 i Program obuke za 2021. godinu,
- Program početne obuke za sudije koji se očekuju da budu imenovani u budućnosti,
- Mesečni bilten za 2020. godinu.

Uzimajući u obzir zahteve i potrebe za razvoj kapaciteta pravosudnog sistema u Akademiji pravde uz podršku GIZ-a je izrađena i objavljena sledeća dokumentacija:

- Vodič za postupak Upravnog spora.

Kroz ovaj vodič, Akademija pravde je dala svoj doprinos u završetku praktičnog rada u vezi sa donošenjem odluka, izradom i obrazloženjem odluka i olakšavanjem pravične primene pravde u postupcima upravnih sporova. Vodič je podeljen sudijama i administrativnom odeljenju dok je njegov elektronski format objavljen u bazi podataka elektronske biblioteke.

4.7.4 Aktivnost novoimenovanih sudija i tužilaca u korist izdavanja pravnog časopisa „Justicia“

U funkciji izdavanja ovog časopisa tokom 2020. godine održana su 3 sastanka sa Redakcijskim savetom Akademije pravde. U okviru ovih sastanaka je razgovarano o pitanjima u okviru nadležnosti ovih organa, i takođe su razmotrene i odobrene za objavljivanje samo oni koji su procenjeni iz ovog organa i ujedno su bili u skladu sa standardima i kriterijumima za objavljivanje. Časopis nudi najbolje istraživačke radove novoimenovanih sudija VI generacije i novoimenovanih tužilaca VII generacije, koji su pohađali Program početne obuke Akademije pravde. Redakcija akademije je odlučila da objavljuje nakon što je način razmatranja i tematika izabrana prema prioritetima i kriterijumima na osnovu zahtevanih standarda za objavljivanje u ovom

časopisu. Tokom izveštajnog perioda, nakon što je završen, ovaj časopis je poslat ugovornoj kompaniji za dizajn i štampanje, i očekuje se da uskoro bude objavljen.

4.7.5 Aktivnosti podrške mehanizmima evro integracija

Akademija pravde je institucija koja deluje i doprinosi sprovođenju strategija na nacionalnom nivou, koje imaju u cilju sprovođenje SSP-a i zahteva koji proističu iz izveštaja organizacija koje prate pravosudni sistem, a posebno Izveštaj EU o Kosovu. Tokom izveštajnog perioda, za podršku Nacionalnom programu za zaštitu i promovisanje ljudskih prava Kancelarije za dobro upravljanje/Kancelarija premijera, izvršeno je planiranje i mere AP-a za sprovođenje ovog programa za period 2021-2023. Takođe za ispunjavanje zahteva za Evropsku agendu AER i Nacionalni plan za sprovođenje Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju (NPSSSP) planirane su mere koje imaju u cilju poboljšanje oblasti koje su ovi mehanizmi identifikovali kao nedostatke u sektoru vladavine prava.

Pored mehanizama evro integracija, Akademija pravde je u kontinuitetu saradivala sa SSK-om i TSK-om i Jedinicom za ocenjivanje učinka sudija i tužilaca koji rade u ova dva saveta, pružajući im podatke o pohađanju obuka od strane sudija i tužilaca. Takođe, za potrebe izveštavanja ili i predstavljanja institucija na konferencijama, sastancima i drugim oblicima, objavljeni su statistički podaci za aktivnosti obuka i drugi detalji koji prikazuju angažovanje Akademije u podizanju kapaciteta sudija, tužilaca i drugih korisnika, u skladu sa zakonom.

4.7.6 Bibliotečke aktivnosti AP-a

Upravljanje bibliotekim zbirka

Biblioteka Akademije je glavni izvor pravnog istraživačkog materijala, koja je konsolidovana kao podrška stručnog razvoja sudija i tužilaca, kao i druge pravne zajednice, koji predstavljaju korisnike u skladu sa Zakonom o Akademiji pravde. Tokom izveštajne godine, platforme putem kojih ova pravna biblioteka deluje, kao sistem KOHA tako i elektronska biblioteka, bile su u funkciji njihovih korisnika, u skladu sa zakonom, uključujući i studente Pravnog fakulteta kao i pripravnike. U funkciji pružanja usluga i ispunjavanja zahteva, takođe i upravljanje zbirka ove biblioteke sve vreme bio je prioritet. S tim u vezi, ažuriran je i praćen promet njenih resursa, nastavljena je registracija novog pravnog materijala i u zavisnosti od zahteva, bilo za štampane tako i za elektronske primerke, pružane su usluge svojim korisnicima.

Pristup pravnim resursima u međunarodnim bazama podataka

Da bi svojim korisnicima pružala pravne resurse i izvore iz međunarodnog plana, Akademija pravde je nastavila članstvo u Asocijaciji elektronskih biblioteka Kosova. Kroz ovo članstvo, Akademija obezbeđuje pristup pojedinim bazama podataka, u kojima konzorcijum EIFL-a obezbeđuje pristup zemljama u tranziciji. Na taj način, je stvorila pristup sledećim bazama podataka pravne i opšte prirode. Pristup ovim bazama podataka varira iz godine u godinu. Stoga, tokom ove godine smo bili pretplaćeni na sledeće baze podataka:

- | | |
|---|--|
| 1. ASTM Compass | ASTM International |
| 2. Cambridge Journals Online | Cambridge University Press |
| 3. e-Duke Journals Scholarly Collection | Duke University Press |
| 4. Edward Elgar Publishing Journals and Development Studies e-books | Edward Elgar Publishing |
| 5. IMF eLibrary | IMF Publications |
| 6. IOPscience | IOP Publishing |
| 7. OpenEdition Journals | OpenEdition |

Saradnja sa donatorima i međunarodnim projektima – radionice, okrugli stolovi i druge aktivnosti

Bez obzira na nove okolnosti koje su nastale usled pandemije COVID 19, Akademiji pravde nije nedostajala pomoć i podrška od donatora, uključujući i međunarodnu saradnju. Tokom izveštajnog perioda su sprovedene brojne aktivnosti zahvaljujući ovoj saradnji, koje su pružale podršku u realizaciji mnogih obuka, radionica i okruglih stolova, kao i učešće na različitim međunarodnim konferencijama i forumima. Sve ove aktivnosti su bile usredsređene na povećanje profesionalnih kapaciteta u suzbijanju i sprečavanju organizovanog kriminala, pranja novca, jačanja privredne pravde, zaštitu ljudskih prava i od nasilja u porodici. Iz ovih aktivnosti su stekli korist sudije, tužioci, administrativno osoblje sudova i tužilaštava, kao i drugi pravni stručnjaci. Ove aktivnosti je podržao Savet Evrope, OPDAT-Američka ambasada, kancelarija EU u Prištini, kao i različite međunarodne organizacije koje imaju u fokusu podršku pravnim obukama.

5.1 Aktivnosti sprovedene sa Ministarstvom pravde SAD-a OPDAT – Američkom ambasdom

Radionica: Unapređenje zaplene nezakonito stečene imovine – Tokom izveštajnog perioda, Akademija pravde, u saradnji sa Američkim ministarstvom pravde/OPDAT, realizovala je virtuelnu radionicu putem platforme ZOOM na temu „Unapređenje zaplene nezakonito stečene imovine“. Cilj ove radionice je bio unapređenje znanja učesnika da kroz diskusije i predstavljanje najboljih praksi, kao i elaboracijom ovih slučajeva, povećaju profesionalni kapaciteti policijskih istražitelja, tužilaca i sudija i zapleni nezakonito stečene imovine. U ovoj radionici su obrađeni proceduralni aspekti sa fokusom na identifikaciju imovine i dokazivanja za potrebe zaplene. Sva ova pitanja su obrađena kroz praktične slučajeve i radom u grupe i tom prilikom su tužioci učesnici potpomognuti od policijskih istražitelja identifikovali potencijalne imovine za zaplenu. Učesnici u ovoj radionici su bili sudije, tužioci koji su imenovani kao koordinatori za zaplenu, tužioci Osnovnih tužilaštva kao i policijski istražitelji.

5.2 Aktivnosti sprovedene sa USAID-ovim programima

Radionica – Alternativno rešavanje sporova – Posredovanje – Akademija pravde, u saradnji sa USAID-ovim programom – Privredna pravda, realizovala je radionicu „Alternativno rešavanje sporova- Posredovanje“. Cilj radionice je bio unapređenje znanja sudija, stručnih saradnika i advokata u vezi sa načinima alternativnog rešavanja sporova sa fokusom na posredovanje. U prvom delu radionice su obrađeni: uloga i odgovornost sudija, stručnih saradnika i advokata u vezi sa upućivanjem slučajeva u posredovanje, i odgovornost koji ima posrednik u odnosima sa uključenim stranama u sporu tokom održavanja ročišta za posredovanje. U drugom

delu su obrađeni: sporazumi o posredovanju i izvršenje ovih sporazuma koji su zaključeni u postupku posredovanja.

Sastanak sa trenerima iz redova sudskih prevodilaca i tumača – Akademija pravde, u saradnji sa USAID-ovim programom za jačanje sektora pravde na Kosovu – JSSP, realizovala je obuku sa izabranim trenerima iz redova sudskih prevodilaca i tumača. Cilj ovog sastanka je bio da sudski prevodioci i tumači pripremaju u svojstvu trenera i da u budućnosti pomažu u prenošenju znanja kod ostalih prevodioca u cilju poboljšanja prevoda u sudskim postupcima i da se obezbeđuje da stranke imaju jednak pristup i zastupanje na službenim jezicima na Kosovu. Jedna od glavnih tačaka ovog sastanka je bila metodologija objašnjenja i način korišćenja softvera za prevođenje ili korišćenje Tradosa.

Sastanak za procenu za obukom za Privrednu pravdu – Akademija pravde je posvetila posebnu pažnju potrebama za obukama u oblasti privrede, a obzirom da su dešavanja u ovom pravcu bila usredsređena u pravcu uspostavljanja Privrednog suda. U prisustvu sudija iz Odeljenja za ekonomiju i Fiskalne divizije administrativnog odeljenja, elaborirana je analiza potreba za obukama u privrednoj pravdi za sudije i administrativno osoblje od strane Programa USAID-a – Privredna pravda, kojeg sprovodi Checchi and Company Consulting. Cilj ove prezentacije je bio analiza i glavni nalazi o potrebama za obukama, kao i potvrđivanje nalaza i saglasnost za program obuke od strane sudija iz Odeljenja za ekonomiju i Fiskalne divizije administrativnog odeljenja, kao i administrativnog osoblja iz Odeljenja za ekonomiju. Tokom prezentacije je istaknuto da program USAID/a podržava uspostavljanje Privrednog suda i jačanje sudija i njegovog osoblja sa posebnim naglaskom kroz sprovođenje programa obuke u okviru Akademije pravde. Dalje su predstavljeni glavni nalazi koji ističu obuke zasnovane na kompetentnosti, sveobuhvatne programe sa modularnom strukturom, specijalizovane obuke, metodologija zasnovana na slučajevima i obučavanje trenera.

5.3 Aktivnosti sprovedene sa Savetom Evrope, kancelarija u Prištini

Radionica: Izrada kurikuluma obuke trenera (ToT) za sudije i tužioce na temu nasilje u porodici i nasilje nad ženama – Cilj ove radionice je da se osigura da kurikulum ToT rešava specifične izazove sa kojima se suočavaju sudije i tužioci u sprovođenju krivičnih zakona na Kosovu, osigurati da predložena metodologija obuke bude efikasna i da se konceptira konačni nacrt u vezi sa obukama u ovoj oblasti. Tokom radionice razgovarano je o pitanjima kao što su: slučajevi iz Istambulske konvencije, izazovi obuka u slučajevima nasilja u porodici, identifikacija potreba za obukama u oblasti protiv nasilja u porodici/nasilja nad ženama, prinudnim brakovima, takozvanim zločinima „zločin iz časti“ itd. Takođe je sproveden praktični rad, gde su učesnici bili podeljeni u grupama. Učesnici u ovoj radionici su bili sudije, tužioci iz svih nivoa, predstavnici Ministarstva pravde, pravni službenici iz sudova i tužilaštava kao i iz kancelarije za zaštitu žrtava.

Radionica – Nasilje nad ženama i nasilje u porodici – Tokom izveštajnog perioda, u okviru redovnog kursa HELP realizovana je na platformi Zoom radionica na temu: „Nasilje nad ženama i nasilje u porodici“. Cilj radionice je bio unapređenje profesionalnog znanja sudija, tužilaca, advokata žrtava, advokata i drugih službenika, u pitanjima koje se odnose na nasilje u porodici i nasilje nad ženama, u cilju konsektivnog sprovođenja svih unutrašnjih pravnih akata sa posebnim naglaskom na Istambulsku konvenciju. Tokom ove radionice razgovarano je o održavanju onlajn kursa, koji su pohađali sudije, tužioci, advokati žrtava, policijski službenici kao i drugi učesnici iz svih regiona Kosova. Ovaj kurs je obuhvatio 7 modula, koji su u sadržaju obradili nasilje u porodici i nasilje nad ženama. Takođe je bio u fokusu nasilje u porodici i njen uticaj na ljudska prava, upoređivanjem gledišta i sa presudama Evropskog suda za ljudska prava, koji su postavili temelje kako se kažnjava jedna država ako ne preduzima neophodne mere za zaštitu žrtve nasilja u porodici.

Ceremonija dodele sertifikata učesnicima kursa HELP – Akademija pravde, u saradnji sa kancelarijom Saveta Evrope u Prištini, organizovali su ceremoniju sertifikacije učesnika koji su završili kurs na temu: Nasilje nad ženama, nasilje u porodici, putem platforme učenja na daljini HELP. Zbog situacije sa pandemijom COVID-19, ceremonija sertifikacije je organizovana samo sa malim brojem učesnika iz suda, tužilaštva i Policije Kosova, poštujući predviđene mere.

Okrugli sto – Novinari i rizici od nasilja nad ženama – Okrugli sto je organizovan u okviru zajedničkog projekta Evropske unije i Saveta Evrope „Sloboda izražavanja i sloboda medija (JUFREX 2)“ i projekta „Jačanje borbe protiv nasilja nad ženama i nasilja u porodici – II faza“. Tematika koja je naglašena bila je i Uloga tužilaca u istrazi slučajeva napada na novinare, preduzete mere za uspostavljanje sistema za obradu slučajeva fizičkih i verbalnih napada na novinare, i broj slučajeva koje je tužilaštvo istražilo i trenutno istražuje/izazovi u istragama slučajeva. Učesnici na ovom okruglom stolu su bili sudije, tužioci, novinari i drugi predstavnici medija, visoki zvaničnici Saveta Evrope, kancelarija u Prištini, službenici iz projekta JUFREX, Ombudsman, zamenica ambasadora iz Ambasade Norveške kraljevine u Prištini. Na ovom okruglom stolu, predstavnik Akademije je bio iz redova stalnih sudskih trenera.

Konferencija HELP – (Mreža E – KONFERENCIJA 2020), povodom obeležavanja 70. godišnjice EKLJP-a u kritičnim vremenima u Strazburu, Francuska – Akademija pravde je 8. i 9. jula 2020. godine, učestvovala na Konferenciji HELP, koja je organizovana kao E- KONFERENCIJA 2020, povodom obeležavanja „70. godišnjice EKLJP-a u kritičnim vremenima“, kojoj su prisustvovali tužioci i sudski treneri Akademije pravde. Ova konferencija je organizovana putem programa Saveta Evrope za obrazovanje o ljudskim pravima za pravne stručnjake – u Strazburu.

Regionalna onlajn konferencija za trenere sertifikovane od JUFREX-a za sudije, tužioce i advokate – Akademija pravde je 8. oktobra 2020. godine učestvovala na Regionalnoj onlajn konferenciji za trenere sertifikovane projektom JUFREX – Kosovo, a to su sudije, tužioci i advokati – na glavnu temu: Sloboda izražavanja – najnovija dešavanja. Cilj ove konferencije je bio da unapredi nivo znanja i veštine ove postojeće grupe trenera koji su sertifikovani za Slobodu izražavanja. Tokom ove konferencije teme diskusija su bile aktuelni alati za obuku koje je izradio JUFREX, Priručnik o slobodi izražavanja za trenere, onlajn kursevi za ljudska prava za pravne stručnjake (HELP) na temu Sloboda izražavanja i Bezbednost novinara, i poslednja ali ne manje važna tema, najnovija dešavanja u sudskoj praksi Evropskog suda za ljudska prava o slobodi izražavanja.

Regionalna onlajn konferencija „Zaštita imovine: ESLJK i nacionalno zakonodavstvo na zapadnom Balkanu“ – Akademija pravde je 9. decembra 2020. godine, učestvovala na Regionalnoj onlajn konferenciji na temu: „Zaštita imovine: ESLJP i nacionalna sudska praksa na Zapadnom Balkanu“. Cilj ove konferencije je bio unapređenje znanja učesnika u vezi sa pravom na poštovanje imovine i njena zaštita u skladu sa standardima koje sadrži član 1. protokola 1. EKLJP-a i uloga Evropskog suda za ljudska prava (ESLJP) u Strazburu, kao i nacionalno zakonodavstvo na Zapadnom Balkanu. Ova konferencija je organizovana uz finansijsku podršku Evropske unije i Saveta Evrope u okviru Zajedničkog programa „Horizontalni instrument za Zapadni Balkan i Tursku 2019-2022“.

5.4 Aktivnosti sprovedene sa kancelarijom Evropske unije i njenim projektima

Radionica – Uzajamna pravna pomoć Kosova sa zemljama koje je nisu priznale – U saradnji sa Kancelarijom Evropske unije na Kosovu/EUO in Kosovo/EUSR, realizovana je radionica na temu „Uzajamna

pravna pomoć Kosova sa zemljama koje je nisu priznale“. Cilj ove radionice je bio unapređenje znanja učesnika u oblasti uzajamne pravne pomoći sa zemljama koje nisu priznale Kosovo, kao i uloga Evropske unije u uzajamnoj pravnoj pomoći, način izrade zahteva za pravnu pomoć kao i procedure kroz koje prolazi taj zahtev tokom njenog analiziranja. U ovoj radionici je razgovarano o ulozi EU-a u uzajamnoj pravnoj pomoći sa zemljama koje ne priznaju Kosovo, sistemu međunarodne pravne saradnje sa zemljama koje nisu priznale Kosovo, pravni osnov da EUO/EUSR bude most vezivanja za međunarodnu pravnu saradnju sa zemljama koje nisu priznale Kosovo. Ujedno se razgovaralo o izazovima sa kojima se suočavaju relevantne institucije u pogledu uzajamne pravne pomoći sa zemljama koje nisu priznale Republiku Kosovo. Takođe sveobuhvatno su obrađeni i analizirani aktuelni problemi u praksi, prepoznajući i dobro razumevajući ulogu kancelarije Evropske unije na Kosovu. Korisnici ove radionice su bili sudije, tužioci, službenici iz Ministarstva inostranih poslova kao i službenici iz Ministarstva pravde.

Projekat Građanski zakonik – II faza, podržana od kancelarije EU – Sastanak sa angažovanim stručnjacima od projekta – Tokom izveštajnog perioda, Akademija pravde je realizovala sastanak sa angažovanim stručnjacima od strane projekta koji finansira EU – Podrška Građanskom zakoniku – II faza, g. Haxhi Gashi, dekan Pravnog fakulteta Univerziteta u Prištini i g. Bashkim Preteni, profesor u ovom univerzitetu. Na sastanku se razgovaralo o uključivanju paketa obuka koje sadrže zakonodavne izmene Građanskog zakonika Republike Kosovo. Na ovom sastanku dogovoreno je da se na kurikulumu obuke u redovnim obukama budu uključene 6 sesija obuke sa 8 dana obuke, u kojima će biti obrađeni različiti instituti, sa posebnim naglaskom na imovinska, porodična, nasledna i obligaciona pitanja.

Projekat Građanski zakonik – II faza, podržana od kancelarije EU – Okrugli sto za usklađivanje sudskih odluka u građanskim stvarima, odnosno u naslednim i obligacionim pitanjima - U saradnji sa projektom EU-a „Podrška Građanskom zakoniku 2. faza“, AP je realizovala tri (3) okruglih stolova na temu „Usklađivanje sudskih odluka u građanskim stvarima“. Cilj ovih okruglih stolova je bio usklađivanje i objedinjavanje sudskih odluka u građanskim stvarima, odnosno u naslednim i obligacionim pitanjima. Tokom ovih okruglih stolova su obrađene novine Građanskog zakonika u prvoj knjizi (opšti deo) kao i Uspostavljanje i usklađivanje opštih pravila u Građanskom zakoniku. Sudije su tokom okruglih stolova imale priliku da razgovaraju i komentarišu sudske odluke, koje su se pojavile u praksi i na taj način da razlože zakonske odredbe, koje su novine u Građanskom zakoniku Republike Kosovo. Takođe su komentarisane mnoge sudske odluke u slučajevima zaostavštine, za koje su kasnije naglašena najizazovnija pitanja u ovim slučajevima sa naglaskom na evidentiranje zaostavštine prema Građanskom zakoniku, nužne naslednike i podelu imovine u slučajevima spora prema Građanskom zakoniku. U obligacionim pitanjima okrugli sto je bio usredsređen na obligacione odnose, ništavne ugovore i naknadu štete. Na ovim okruglim stolovima su učestvovali sudije iz svih regiona Kosova.

Početak projekta EUKOJUST/Program sektora pravde Evropske unije/Kosovo „EUKOJUST“ – Tokom izveštajnog perioda, Akademija pravde je bila domaćin sastanka sa g. Volkmar Thheobald, šefom projektnog tima, g. Cristian Nicoara, dugogodišnji stručnjak u oblasti krivične pravde i g. Dragomir Yordanov, dugogodišnji stručnjak u oblasti obuke i izgradnju institucionalnih kapaciteta iz Programa sektora pravde Evropske unije/Kosovo „EUKOJUST“. Predstavnici ovog projekta su upoznali Akademiju pravde o sprovođenju projekta koji će pružati maksimalnu korist svim zainteresovanim stranama na Kosovu, načinu delovanja za tri naredne godine sprovođenja projekta, i takođe su potvrdili još jednom da će imati zajedničku koordinaciju u

sprovođenju aktivnosti u cilju daljeg reformisanja pravosudnog sistema na Kosovu u skladu sa evropskim i međunarodnim standardima.

Projekat Svetske banke . radionica – Angažovanje dece u teškim oblicima rada i u prinudnom radu – Akademija pravde u saradnji sa ILO – Međunarodnom organizacijom rada, realizovala je dve (2) radionice putem platforme Zoom na temu „Angažovanje dece u teškim oblicima rada i u prinudnom radu“. Cilj ovih radionica je bio unapređenje znanja sudija i tužilaca za maloletnike o angažovanju dece u teškim oblicima rada i u prinudnom radu i ispravno sprovođenje zakonskih odredbi u takvim slučajevima. U ovim radionicama su elaborirani različiti oblici angažovanja u teškim poslovima dece, istovremeno i domaći i međunarodni zakonski okvir koji sankcioniše takva dela sa posebnim naglaskom na Konvenciju o pravima deteta, a takođe i prema Ustavu Republike Kosovo, koji u sebi ima integrisane međunarodne instrumente koji garantuju zaštitu ljudskih prava. Tokom radionica su obrađena pitanja, kao što su: Šta je težak dečji rad? Da li je detetu zabranjeno da radi? Šta utiče i koliko je rasprostranjena zloupotreba dece na radu? Kako je definisan lak dečji rad? Takođe su analizirani slučajevi iz prakse adresiranjem svih najizazovnijih pitanja u rešavanju pravnih slučajeva. Učesnici u ovim radionicama su bili: Sudije i tužioci iz Odeljenja za maloletnike.

5.6 Aktivnosti sprovedene u okviru projekta „Jačanje pravosudnog sistema na Kosovu“ koji finansira Britanska ambasada

Tokom izveštajnog perioda, Akademija pravde je sprovedla aktivnosti sa projektom Britanske ambasade „Jačanje pravosudnog sistema na Kosovu“. Ovim aktivnostima je prethodila serija sastanaka u cilju saradnje i koordinacije obuka sa trenerima na temu: „Analiza prakse i zastupanja u suđenju“.

5.7 Aktivnosti sprovedene sa Nacionalnom pravosudnom školom Francuske ENM uz podršku Francuske ambasade

U okviru Sporazuma o saradnji između Akademije pravde i Nacionalne pravosudne škole Francuske – ENM, od 3. do 13. januara 2020. godine, dva kandidata ove škole su boravili na Kosovu u programu praktične obuke. U okviru ove posete ENM-a pratili su sesiju obuke u Početnom programu za novoimenovane tužioce (VIII generacija), a zatim su prema agendi nastavili sa programom prakse u osnovnim sudovima i tužilaštvima Prištine. To je šesta generacija po redu kandidata Nacionalne pravosudne škole Francuske, koji realizuju ovaj program. Zbog situacije nastale usled pandemije COVID 19, program nije realizovan u potpunosti kako je bilo planirano.

5.8 Aktivnosti sprovedene sa Akademijom pravde Republike Turske i SE

Na poziv Ambasade Turske, Akademija pravde je učestvovala u radionici za sprovođenje Početnog programa i Stalnog programa za sudije i tužioce, nakon pandemije COVID-19. Ovaj dvodnevni sastanak, koji je održan u virtuelnom obliku, organizovan je od strane Ambasade Turske u saradnji sa projektom „Proces saradnje u jugoistočnoj Evropi (SEECP)“. Cilj ove radionice bio je saradnja između institucija za pravosudne obuke i razgovor o zajedničkim relevantnim temama za dalju izradu programa obuke nakon situacije koja je nastala usled pandemije Covid.19“.

5.9 Aktivnosti sprovedene sa UNDP-om

Tokom 2020. godine, Akademija pravde je održala 4 virtuelnih sastanaka putem platforme ZOOM sa predstavnicima iz UNDP-a, kao i sa fokus grupama sa sudijama, tužiocima, službenicima za rodnu ravnopravnost, službenicima za ljudska prava iz različitih institucija, uključujući i službenika iz institucije Ombudsmana. Cilj ovih sastanaka je bio procena potreba za obukama u oblasti anti-diskriminacije i izrade kurikuluma obuke., program koji će podržati projekat UNDP-a. na ovim sastancima je obrađen dokument o analizi aktuelnog stanja u pogledu domaćeg zakonskog okvira koji uključuje anti-diskriminaciju, počev od Ustava Kosova, Ustavnog suda, Zakona o diskriminaciji, zatim u međunarodnom aspektu EU direktive, Evropska konvencija o ljudskim pravima i slobodama, zatim i drugi domaći mehanizmi koji su uspostavljeni za zaštitu od diskriminacije sa posebnim naglaskom na Ombudsman i Agenciju za rodnu ravnopravnost.

Pranje novca sa stručnjacima javnog i privatnog sektora Italije – Akademija pravde i Kancelarija UNDP-a na Kosovu su 17. i 18. juna 2020. godine, preko Projekta SAEK II, posredovala na učešću kosovskih sudija i tužilaca na vebinaru o pranju novca, sa stručnjacima iz javnog i privatnog sektora Italije. Cilj ove aktivnosti je bio izgradnja profesionalnih kapaciteta sudija i tužilaca Kosova u istrazi i obradi slučajeva koji se odnose na pranje novca.

5.10. Realizovane aktivnosti sa TAIEX-om i EUROJUST-om

Akademija pravde učestvovala je u videokonferenciji koju je organizovao TAIEX u saradnji sa EUROJUST-om u vezi sa uspostavljanjem saradnje Eurojust-Kosovo. Cilj ove videokonferencije bila je saradnja sa Eurojustom i uspostavljanje početnih kontakata između EUMS-a (vojno osoblje EU), Eurojusta i kosovskih vlasti. Kosovo na ovoj konferenciji predstavio je širok spektar aktera pravosudnog sistema, kao i institucije odgovorne za Međunarodnu pravnu saradnju. U okviru konferencije obrađivane su razne teme poput međunarodne pravne saradnje, pranja novca, kibernetički kriminal i terorizam.

5.11 Realizovane aktivnosti sprovedene sa Mrežom institucija za pravosudnu obuku Jugoistočne Evrope

Tokom 2020. godine, Akademija pravde Kosova učestvovala je na četvrtom sastanku Mreže institucija za pravosudnu obuku (SEE JTI). Posebno središte sastanka bila je razmena iskustava iz mnogih perspektiva i rešenja za učenje na daljinu od strane svakog učesnika mreže. Teme o kojima su učesnici razgovarali i razmenili iskustva odnosile su se na najbolje prakse učenja na daljinu i sredstva dostupne za realizaciju učenja na daljinu od svih institucija za pravosudnu obuku.

5.12 Pravna akademija učestvuje u dodeli nagrada za najbolju praksu u sprovođenju Zakona o upotrebi jezika

U izveštajnom periodu, Akademija pravde učestvovala je na ceremoniji dodele nagrada “Najbolja praksa u sprovođenju zakona o upotrebi jezika“, koju je organizovala u obliku *vebinara* od Kancelarija poverenika za jezike (KGR) u saradnju sa Organizacijom za evropsku bezbednost i saradnju, Misijom na Kosovu (OEBS). Među institucijama koje su pokazale dobre rezultate u sprovođenju zakona o službenim jezicima je i Akademija pravde. Dodela nagrada je urađena na osnovu praćenja upotrebe službenih jezika na zvaničnim veb lokacijama ministarstava, izvršnih organa i agencija, uključujući društvene mreže relevantnih institucija.

5.13 Program za praktikante

U izveštajnom periodu, Akademija Pravde nije imala studente praktikante od institucija visokog obrazovanja na Kosovu, program koji se sprovodi kao nastavak saradnje sa ovim institucijama. To dolazi kao rezultat pandemije COVID 19 i nemogućnosti povećanja broja osoblja, jer je osoblje Akademije, neko od njih radilo od kuće. Dokle, od projekata sa donatorima, samo tri (3) praktikanata su pohađala program prakse. Ovi praktikanti su podržani od projekata kao što su Checchi & Company consulting - USAID projekat komercijalne pravde, dva (2) praktikanta i jedan (1) iz GIZ / LARP projekta. Dvoje od tih praktikanata uspešno su završili program prakse, dok će jedan praktikant završiti u junu 2021. godine, posto je počeo od decembra meseca decembru 2020. Godine. Tokom perioda prakse praktikanti su imali priliku da se upoznaju sa aktivnošću Akademije, funkcionisanjem sudskog i tužilačkog sistema sa usredsređenjem na deo pravnog obrazovanja, koji će imati koristi od učešća na obuci Akademije, kao i pomoć u pripremi različitih obuka i izradi izveštaja o aktivnostima koje je organizovala Akademija pravde.

II. **Uprava i finansije**

Odeljenje za upravu i finansije (u daljem tekstu OUF) je u funkciju sprovođenja programa obuke i pružanja drugih pravnih resursa i materijala korisnicima AP-a. Ovo odeljenje uključuje informacionu tehnologiju, ljudske resurse, finansije, nabavke, prevod i logistiku. Glavne odgovornosti ovog odeljenja definisane su uredbom o unutrašnjoj organizaciji i te su kao sledeće:

- utvrđivanje politika i ciljeva za razvoj i primenu standardnih postupaka koji se odnose na budžet i finansije, ljudske resurse, nabavke, informacionu tehnologiju, logistiku i arhivu Akademije;
- upravljanje i koordinacija procesa pružanja upravnih i finansijskih usluga povezanih sa funkcijama i aktivnostima Akademije;
- razvoj profesionalne, efikasne, funkcionalne uprave za pružanje upravnih usluga, u skladu sa potrebama i specifičnostima Akademije;
- planiranje, izrada, izveštavanje, nadzor i upravljanje budžetom i finansijama Akademije;
- sprovođenje zakona i propisa koji uređuju nadležnosti odeljenja;
- planiranje, koordinacija i upravljanje aktivnostima nabavke u Akademiji u potpunosti u skladu sa važećim zakonodavstvom;
- predlaganje normativnih akata za funkcionisanje odeljenja;
- planiranje, nadzor i upravljanje opremom informacione tehnologije, softverskim programima i sistemima telekomunikacionih mreža, koji su u vlasništvu Akademije;
- planiranje, nadzor i upravljanje imovinom Akademije;
- pružanje logističkih usluga, uključujući nabavku robe, prevozne usluge, održavanje objekata i arhivu Akademije;
- saradnja i koordinacija sa relevantnim institucijama za sprovođenje zakona u okviru funkcija odeljenja.

6.1 Ljudski resursi Akademije pravde

U Akademiji pravde zaposleni (27) su državni službenici i podležu zakonima i pravilima državne službe na Kosovu. U skladu sa tim pravilima, zaposleni su u radnom odnosu sa aktom o imenovanju od početka primene

ovog sistema. Osoblje Akademije pravde predstavlja najvažniji resurs koji je angažovan na sprovođenju programa obuke za sudije, tužioce i druge pravne stručnjake, na istraživačkim analizama i izdavačkim delatnostima, kao i sa ostalim uslugama koje su u funkciji potpune primene pravnog mandata Akademije pravde.

Odobreno osoblje sa budžetom za 2020. godinu brojilo je 32 radna mesta, dok je broj zaposlenih na kraju godine bio 27 službenika. Tokom 2020. godine dva službenika napustila su AP. U izveštajnom periodu nije razvijena procedura zapošljavanja za slobodna radna mesta zbog zakonskih promena do kojih je došlo tokom 2020. godine

U funkciju izgradnje kapaciteta osoblja, tokom 2020. godine, u okviru KIJA-e u obuci su učestvovali upravno osoblje Akademije za koju je pripremljen plan obuke, individualni plan rada svih zaposlenih kao i godišnja procena o postignutim ciljevima rada.

Održavanje fizičkih i elektronskih dosijea osoblja takođe je bilo u srediste Akademije pravde, uključujući izradu različitih dokumenata i izveštaja o ljudskim resursima.

6.2 Potrebe za dodatnim brojem osoblja i izgradnja profesionalnih kapaciteta osoblja Akademije pravde

U cilju sprovođenja zakonskog mandata Akademije i sprovođenja važećeg zakonodavstva, tokom planiranja budžeta za 2021-2023, podnesen je zahtev za popunjavanje nekih potrebnih radnih mesta.

Jedanaest (11) pozicija radnih mesta potrebnih za 2021. godinu:

- **Službenik za odnose s javnošću (1):** Nedostatak stručnog osoblja za odnose s javnošću rezultirao je nedovoljnom prezentacijom rada Akademije, kako u unutrašnjem tako i u spoljnom mišljenju. Veliki broj obuka, pomoć i partnerstvo sa mnogim organizacijama, kako domaćim tako i međunarodnim, brojni zahtevi pravne zajednice u našoj zemlji, ali i neprekidna saradnja sa međunarodnim institucijama za obuku, predstavljaju Akademiju pravde u teškom položaju u vezi plasiranja informacija i održavanje komunikacije. Da podsecamo, da će komunikacija sa širom javnošću imati ogroman uticaj na izgradnju poverenja javnosti u pravosudne institucije, posebno za AP, kao profesionalnu i nezavisnu instituciju zaduženu za izgradnju kapaciteta kosovskih sudija i tužilaca.
- **Jedan (1) rukovodilac za obuku upravnog osoblja** - Program obuke upravnog osoblja sudova i tužilaštava izričita je potreba pravosudnog i tužilačkog sistema i obaveza utvrđena zakonom o Akademiji pravde. S obzirom na veliki broj pomoćnog i upravnog osoblja pravosudnog i tužilačkog sistema, koji premašuje broj od 1500 potencijalnih učesnika, Akademija smatra da je nemoguće primeniti ovaj program za celokupno pomoćno i upravno osoblje bez službenika odgovornih za realizaciju programa zahtevano prema zakonu.
- **dva (2) službenika obuke** - AP ima nekoliko programa obuke posvećenih različitim korisnicima i ovim programima je potrebno dodatno stručno osoblje, kako bi se identifikovale potrebe i izradili prikladni programi, pošto je zakonom o budžetu za 2020. godinu AP-u smanjen broj osoblja za dve pozicije radnih mesta, jedno radno mesto koje je bilo stalno i jedno radno mesto koje je predviđeno budžetom za 2020. godinu.
- **tri (3) službenika za objavljivanje i istraživanja** - u okviru pravnih funkcija Akademije je i Program istraživanja i objavljivanja koji, za razliku od ostalih programa, još uvek nije u potpunosti postigao

određene ciljeve, posebno u istraživačkom delu, jer je trenutno zaposlen samo jedan službenik. Potreba za istraživanjem uključuje niz aktivnosti, kao što su praćenje različitih izveštaja o primeni zakona, neprekidno praćenje zakonodavnih novina, praćenje domaće i međunarodne sudske prakse, razvoj i preduzimanje aktivnosti u proceni potreba obuke, na osnovu najboljih praksi Evropske mreže institucija za obuku sudija i tužilaca i drugih pravnih stručnjaka (EJTN, CIPOL, itd.), i dodajući složenost pravnog okvira koji se primenjuje u našoj zemlji i oblasti koje pokrivaju (krivični, građanski, upravni, ustavni, maloletni prekršajni, razne međunarodne konvencije), podrška sa dodatna 3 službenika imala bi direktan uticaj na obezbeđivanje pravnih resursa i istraživanja za razvoj kapaciteta ne samo pravosudnog i tužilačkog sistema, već i celokupnog pravosudnog sistema na Kosovu.

- **jedan (1) službenik za troškove** - odsustvo službenika za troškove otežava posao u obavljanju finansijskih usluga. Ova pozicija jeste dodatni zadatak službenika Akademije koji realizuju budžetske troškove organizacije kao delegiranu funkciju.
- **jedan (1) službenik za učenje na daljinu (e-učenje)** - u cilju podrške primeni učenja na daljinu (e-učenja) kao jednog od najnovijih oblika obuke koji je Akademija razvila, potrebno je osoblje sa znanjem iz oblasti informacionih tehnologija i znanja iz pravne oblasti.
- **Dva (2) pravna službenika** - Akademija pravde nema pravnog službenika i shodno tome, mnoga pravna pitanja sa kojima se Akademija suočava nema ko da ih rešava, što može dovesti do situacija u kojima se može dovesti u pitanje pravilna primena važećeg zakonodavstva. Podrška Upravnog odbora, Programskog saveta, odbora AP, kao i kancelarije izvršnog direktora sa dva pravna službenika više je nego potreba, tako da je institucija poput AP-a bez pravnog službenika nezamisliva.

Obuke su važan aspekt za profesionalni razvoj svakog javnog službenika, stoga su za osoblje Pravne akademije neophodne odgovarajuće obuke sa radnom funkcijom i dužnostima. U toj funkciji, Akademija pravde saraduje sa KIJA-om, kao i sa drugim institucijama, međutim pandemija COVID 19 uticala je na to da su obuke u manjem broju u poređenju sa prethodnim godinama.

U nastavku su predstavljene u tabelarnom obliku obuke i broj tih obuka, u kojima su učesnici bili upravno osoblje Akademije za 2020. godinu.

Tabela
Obuka

Vrsta obuke	Broj obuka
Etički kodeks, prava i odgovornosti u civilnoj službi	1
Planiranje, upravljanje i razvoj ljudskih resursa	1
Etičko ponašanje i pregled Zakona o zaštiti uzbunjivača	29
Obuka o protokolu i diplomatiji	2

br. 4.

osoblja tokom 2020. godine

Bazirajući se na direktne potrebe i zahteve zaposlenih i godišnjeg vrednovanja njihovog rada, izrađen je plan obuke za 2021. godinu. Realizacija godišnjeg plana obuke uglavnom zavisi od programa obuke KIJA i budžetskih mogućnosti Akademije da obezbedi učešće osoblja na obuci prema zahtevima obuke. KIJA je za 2021. godinu primenio podnošenje zahteva za obuku civilnih službenika na onlajn osnovi, prema tome, u zavisnosti od podnesenih zahteva i potreba osoblja, biti pružena prilika da pohađaju obuke.

6.3 Imovina Akademije pravde

Akademija redovno vodi registre imovine. Registracija nefinancijske imovine / sredstva, pored sistema e-imovine i ISUJFK-a, vrši se i u internoj bazi podataka AP, u zavisnosti od kupovine imovine u toku godine.

Registar imovine uključuje imovinu preko 1.000 evra i imovinu ispod 1.000 evra. Vozila, fotokopirni aparati, oprema za informacione tehnologije i zvučna oprema u neto vrednosti od 14,136.31 evra registrovana su u registru imovine preko 1.000 evra.

Dok se imovina u vrednosti od 1.000 evra odnosi na imovinu čija je životna dob duža od jedne godine i uključuje uglavnom opremu informacione tehnologije, nameštaj i razni inventar, bibliotečke knjige itd.

Nefinancijska imovina Akademije je sva ne kapitalna imovina registrovana u e-imovini. Ukupna vrednost opreme uključuje vrednost opreme dostupne Akademiji na dan 31. decembra 2021. godine, neto vrednost imovine ispod 1.000 evra iznosi 82,533.69 evra, dok je u izveštaju o bogatstvu zbog tehničkih problema koje ovaj sistem ima iako oni su registrovana e-imovina ne uključuje vrednost 5,900.80 evra nameštaja i opreme kupljene tokom 2020. godine.

6.3.1 Planiranje nove imovine i zgrade Akademije

Jedan od najvažnijih zahteva za ovu godinu jeste zgrada Akademije. Akademija se od decembra 2006. nalazi u zgradi za koju je primorana da plaća zakupninu, kako bi nastavila da obavlja zakonske funkcije.

Površina zgrade Akademije, gde se sada nalazi, je oko 1.224,84 m². Primena svih programa obuke, rastuće potrebe za specijalizovanom obukom, potrebe za potpunim uključivanjem u obuku, obuka početnih sudija i tužilaca, obuka ostalih zakonom propisanih stručnjaka, uspostavljanje istraživačke jedinice i biblioteke, organizacija konferencija i raznih drugih aktivnosti uticali su na potrebu za povećanje prostora.

Akademija pravde je 2019. godine potpisala memorandum o razumevanju sa ministrom javne uprave za izgradnju objekta AP-a. Tenderske procedure su pokrenute i započeta je izgradnja zgrade Akademije, radovi se nastavljaju u izgradnji zgrade AP-a, gde je započeta u julu 2019. godine i kako je predviđeno ugovorom, radovi trebaju biti završeni u roku od 36 meseci (do jula 2022. godine).

6.4 Opšte usluge

U okviru opštih usluga spadaju upravnu usluge logistike, osoblje, informaciona tehnologija i druge usluge.

U izveštajnom periodu realizovane su sledeće aktivnosti:

- u upravnom, tehničkom i logističkom smislu podržavane su sve aktivnosti koje organizuje AP;
- u zavisnosti od aktivnosti obuke, materijal za obuku je arhiviran u svrhe studiranja;
- revizija od strane NKR-a za 2019. godinu je završena i izveštaj o reviziji objavljen.
- pripremljen je plan za primenu preporuka koje proizilaze iz izveštaja revizije finansijskih izveštaja 2020;
- radovi se nastavljaju na izgradnji zgrade AP-a, koji je započet u julu 2019. godine i kako je predviđeno ugovorom, radovi trebaju biti završeni u roku od 36 meseci (jul 2022. godine).

Informaciona tehnologija:

- stalno održavanje i upravljanje opreme informacione tehnologije kao što su računari, laptop računari, serveri i drugi uređaji;
- stalno održavanje i administracija aplikativnih programa koje AP koristi;
- osoblju se neprestano pruža podrška u radnim procesima na pitanjima vezanim za informacionu tehnologiju;
- zbog pandemijske situacije, ove godine Akademija pravde je razvila obuku putem mrežnih platformi za učenje ILIAS i Zoom.
- ILIAS platforma za učenje na daljinu je ažurirana prema najnovijoj verziji.

Nabavka:

- konačni plan nabavki je izrađen od januara do decembra 2020;
- tokom ovog perioda izvršavani su nalozi za usluge i razne nabavke;
- prema zakonskim promenama u oblasti nabavki, AP kao institucija sa manje od 50 zaposlenih nema pravo da pokrene postupke nabavki, kompetencija koja je prenetna na CAN;

Aktivnosti nabavke podnesene CAN-u:

- snabdevanje gotovim jelima i pićima za učesnike obuka u Akademiji pravde;
- usluge štampanja- izdavanja i objavljivanja;
- smeštaj, hrana i piće za učesnike obuka u regionu Peći;
- smeštaj, hrana i piće za učesnike obuka u regionu Mitrovice;
- smeštaj, hrana i piće za učesnike treninga u regionu Prištine;
- smeštaj, hrana i piće za učesnike treninga u regionu Prizrena;
- održavanje i dezinfekcija, dezinfekcija i deratizacija zgrade;
- održavanje i servisiranje klime;
- objavljivanje konkursa u dnevnim novinama;
- servisiranje vozila;
- pranje vozila;
- servisiranje i održavanje generatora;
- servisiranje i održavanje IT opreme.
- fizičko obezbeđenje objekta;
- pristup i upotreba platforme Zoom za video komunikaciju;
- snabdevanje higijenskim materijalima-maskama, rukavicama, sredstvima za dezinfekciju;
- prevodilačke usluge.

Realizovane aktivnosti nabavke:

- snabdevanje gotovim jelima i pićima za učesnike obuka u Akademiji pravde;
- usluge štampanja- izdavanja i objavljivanja;
- smeštaj, hrana i piće za učesnike treninga u regionu Prizrena;
- održavanje i dezinfekcija, dezinfekcija i deratizacija zgrade;
- održavanje i servisiranje klime;
- objavljivanje konkursa u dnevnim novinama;

- pranje vozila;
- fizičko obezbeđenje objekta;
- pristup i upotreba platforme Zoom za video komunikaciju;
- snabdevanje higijenskim materijalima-maskama, rukavicama, sredstvima za dezinfekciju;
- prevodilačke usluge.

6.5 Finansije, budžet i troškovi na Akademiji pravde

U okviru finansija tokom 2020. godine realizovani su sledeći radovi:

- Godišnji finansijski izveštaji za 2019. godinu su pripremljeni;
- Izvešteno je Odboru za zakonodavstvo, mandate, imunitete, Poslovnik o radu Skupštine i nadzoru Agencije za borbu protiv korupcije u Skupštini i Odboru za budžet i finansije;
- Pripremljen je upitnik za samoprocenu za 2019. godinu;
- Pripremljen je novčani tok za 2020. godinu;
- Pripremljen je srednjoročni okvir rashoda i budžet za period 2021-2023;
- Izvršena su periodična usaglašavanja troškova sa trezorom;
- Pripremljeni su različiti periodični finansijski izveštaji;
- Svi obrađeni troškovi za ovaj period evidentirani su u bazi podataka o unutrašnjim finansijama i u SIMFK.

Rashodi nastali tokom ovog perioda pokriveni su budžetom Republike Kosovo kao glavnim finansijskim izvorom, kao i podrškom donatorskih grantova.

Budžetski izdaci obuhvaćeni su sledećim glavnim ekonomskim kategorijama: plate i dnevnice, robe i usluge, izdaci za komunalne usluge. Sledeća tabela odražava početni budžet i konačni budžet za 2020. godinu, uključujući ekonomske kategorije.

Budžet i troškovi 2020

Opi	Početni	Smanjenj e budžeta i uštede	Završni budžet	Troškovi 2020
Plate i naknade	261,944.00	(42,905.92)	219,038.08	219,038.08
Robe i usluge	655,880.00	(363,084.16)	292,795.84	222,670.83
Komunalni troškovi	16,500.00	(8,430.66)	8,069.34	6,948.87
Kapitalni	30,000.00	(30,000.00)	-	-
Donacije	-	-	15,277.80	5,809.30
Ukupno	964,324.00	(444,420.74)	535,181.06	454,467.08

Tabela br. 4. Budžetski izveštaj za 2020

Zakonom o budžetu Republike Kosovo za 2020. godinu, početni budžet za ovu godinu bio je 964.324 evra, za sve ekonomske kategorije, uključujući plate i dnevnice, dobra i usluge, komunalne i kapitalne troškove.

Ukupne donacije realizovane za 2020. godinu iznosile su 15.277,80 evra, od GIZ donacija 5.552,80 evra, od čega je 5.355,02 evra transfera iz prošle godine i 197,78 evra ostvarenih u ovoj godini, od JUFREKS-a su realizovane donacije od 9.725,00 evra u ovoj godini.

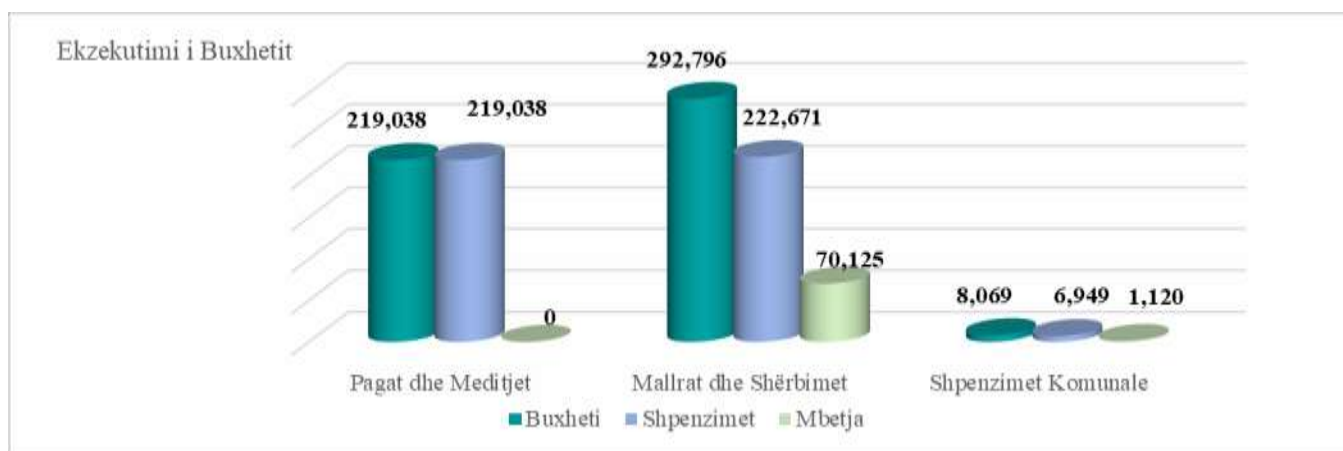
Na zahtev Ministarstva finansija za prijavljivanje uštede tokom pregleda budžeta, AP je prijavio budžetskom uštedom 132.000,00, dok je tokom postupka pregleda smanjeno 104.429,00 evra. Ukupno je tokom pregleda 2020. godine prijavljeno i umanjeno 236.429,00 evra iz sledećih kategorija: kategorije roba i usluga 200.000,00 evra, od čega ušteda 100.000,00 evra, smanjenje 100.000,00 evra, kategorija komunalnih troškova 6.429,00 evra, od čega 2.000,00 evra ušteda, smanjenje 4.429,00 evra od kategorija kapitalnih troškova, zbog situacije sa COVID -19, prijavljena je ušteda od 30.000,00 evra.

Dok je odlukom br. 01/46 Vlade Republike Kosovo, budžet smanjen (smanjen) za 102.762,69 evra u kategoriji roba i usluga. Takođe odlukom br. 09/50 Vlade Republike Kosovo, budžet AP smanjen je na ove vrednosti prema kategorijama: plate i dnevnice smanjene su na 42.905,91 evra, robe i usluge u iznosu od 60.321,45 evra i kategorija komunalnih troškova u iznosu od 2.002,11 evra. Ukupno, prema odlukama br. 01/46 i 09/50 Vlade Republike Kosovo, budžet Akademije pravde smanjen je u iznosu za 207.991,74 evra.

Konačni budžet za 2020. godinu, za plate i dnevnice je 219.038,08 evra, za robe i usluge 308.073,64 evra, od čega 292.795,84 evra, iz budžeta i 15.277,80 evra donacija i u komunalnim troškova 8.069,34 evra.

Opis	Budžet	Troškovi	Troškovi u%, u odnosu na ukupan budžet	Preostalo	Procenat	Raspodela budžeta u %
Plate i dnevnice	219,03	219,038	49%	-	100	42
Robe i usluga	292,79	222,671	50%	70,125	76	56
Komunalni troškovi	8,069	6,949	2%	1,120	86	2
Ukupno	519,90	448,658	100%	71,245	86	100

Tabela br. 5. Izvršenje budžeta za godinu 2020



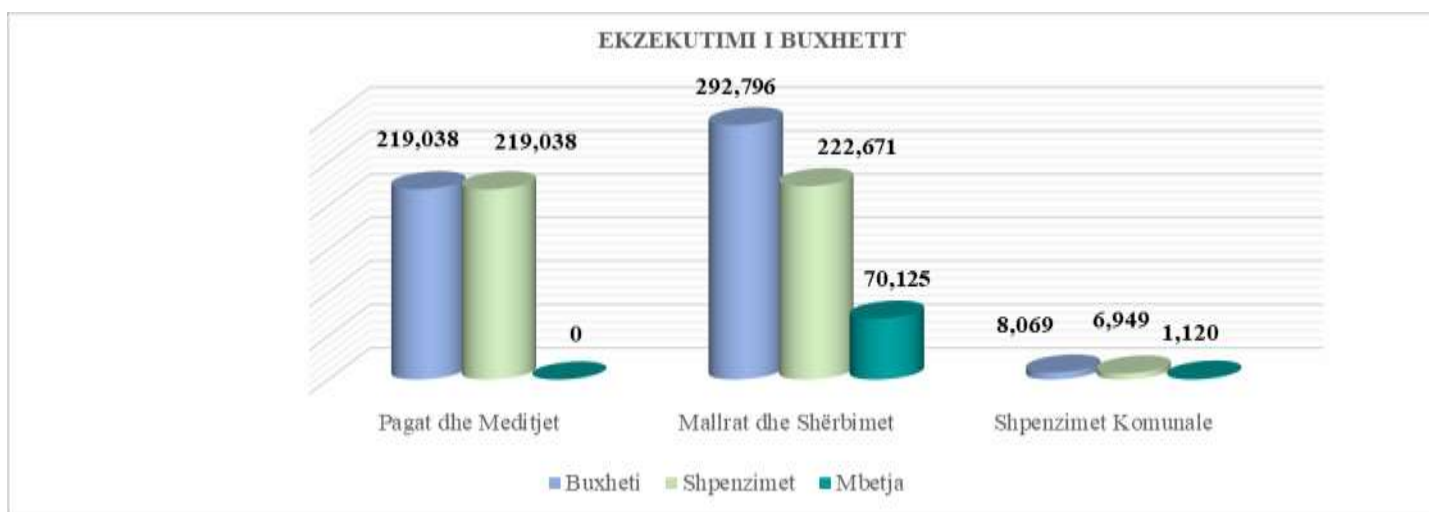
Grafikon nr. 21 Izvršenje budžeta za godinu 2020

Iz konačnog budžeta potrošeno je 448.658 evra ili 86,30% budžeta. Deo ušteđevine i umanjene imovine nije ugrozio delatnost AP. Ove uštede i smanjenja ostvarena su zbog situacije nastale pandemijom COVID – 19.



Grafikon br. 23: Raspodela budžeta

Prema ovom grafikonu može se videti da je 56% konačnog budžeta opredeljeno za dobra i usluge, 42% za plate i dnevnice i 2% za komunalne troškove.



Grafikon nr. 24: Budžetska potrošnja

U odnosu na ukupan iznos potrošenog budžeta, robe i usluge su obuhvaćene sa 49,63%, plate i dnevnice sa 48,82% i komunalni troškovi sa 1,55%.

U sledećoj tabeli, pored ekonomskih kategorija, prikazani su i izdaci za ekonomske podkategorije, upoređujući sa budžetom godine za svaku potkategoriju.

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O RADU 2020

Rashodi po kategorijama i potkategorijama

Rashodi januar-decembar 2020

Broj računa	Naziv računa	Rashodi	Budžet	Promena	Procena
Plata					
11110	Neto plate kroz liste	185,902.66	185,902.66	-	100.00
11500	Zadržan porez na dohodak	12,274.36	12,274.36	-	100.00
11600	Doprinos Radnika	10,430.53	10,430.53	-	100.00
11700	Doprinos Poslodavca	10,430.53	10,430.53	-	100.00
Ukupan Iznos		219,038.08	219,038.08	-	100.00
Roba i Usluge					
13132	Smeštaj službena putovanja unutar zemlje	-	-	-	-
13141	Dnevnice na službenim putovanjima u inostranst	288.00	3,000.00	2,712.00	9.60
13142	Smeštaj službena putovanja u inostranstvo	-	2,000.00	2,000.00	-
13143	Ostali službeni troškovi putovanja u inostranstvo	142.20	500.00	357.80	28.44
13320	Troškovi mobilne telefonije	2,480.14	3,000.00	519.86	82.67
13330	Troškovi poštarine	-	-	-	-
13410	Usluge obrazovne obuke	83,983.91	100,000.00	16,016.09	83.98
13430	Razne zdravstvene usluge	-	-	-	-
13440	Razne intelektualne i savetodavne usluge	1,667.25	2,025.22	357.97	82.32
13450	Usluge štampe - koji nisu marketing	130.80	300.00	169.20	43.60
13460	Ostale usluge ugovaranja	7,881.23	10,000.00	2,118.77	78.81
13501	Nameštaj (manje od 1000 Evra)	3,325.00	3,500.00	175.00	-
13509	Ostala oprema	2,575.80	3,000.00	424.20	85.86
13610	Kancelarijski materijal	1,484.62	8,000.00	6,515.38	18.56
13620	Snabdevanje hranom, pićima (ne za službeni ruč	2,392.70	6,000.00	3,607.30	39.88
13640	Pribori za Čišćenje	1,756.00	2,000.00	244.00	87.80
13720	Gorivo za centralno grejanje	7,343.25	9,600.00	2,256.75	76.49
13770	Derivati za generator	-	1,300.00	1,300.00	-
13780	Gorivo za vozila	1,368.22	5,000.00	3,631.78	27.36
13951	Osiguranje vozila	176.04	176.04	-	100.00
13952	Opštinske Takse i Registracija Vozila	-	-	-	-
13953	Osiguranje Zgrada i ostalo	6,999.02	9,000.00	2,000.98	77.77
13950	Registracija vozila	179.50	179.50	-	-
14010	Održavanje i popravka vozila	36.00	4,000.00	3,964.00	0.90
14020	Održavanje zgrada	7,339.61	10,000.00	2,660.39	73.40
14040	Održavanje Informacione Tehnologije	951.00	2,300.00	1,349.00	41.35
14050	Održavanje nameštaja i opreme	804.28	3,200.00	2,395.72	25.13
14110	Zakup zgrade	75,115.08	75,115.08	-	100.00
14130	Zakup opreme	1,381.79	6,000.00	4,618.21	23.03
14140	Zakup za mehanizaciju	9,815.52	16,600.00	6,784.48	59.13
14210	Reklame i Oglasi	-	1,000.00	1,000.00	-
14220	Izdanja publikacija	2,761.37	5,000.00	2,238.63	55.23
14310	Službeni ručkovi	292.50	1,000.00	707.50	29.25
Iznos		222,670.83	292,795.84	70,125.01	76.05
Komunalije					
13210	Struja	4,173.23	4,569.34	396.11	91.33
13220	Voda	344.41	400.00	55.59	86.10
13230	Otpadci	515.50	600.00	84.50	85.92
13250	Telefonski troškovi	1,915.73	2,500.00	584.27	76.63
Iznos		6,948.87	8,069.34	1,120.47	86.11
Ukupno		448,657.78	519,903.26	71,245.48	86.30

Tabela br. 5. Rashodi za ekonomske kategorije i potkategorije

5.6 Finansijska podrška donatora

Troškovi predstavljeni u ovoj belešci su troškovi nastali tokom realizacije projekta sa GIZ-om i JUFREX-om.

Ukupne donacije realizovane za 2020. godinu iznosile su 15.277,80 evra, od donacija GIZ-a su 5552,80 evra, od čega je 5.355,02 evra transfera iz prošle godine i 197,78 evra ostvarenih u ovoj godini, od JUFREKS-a su ove godine realizovane donacije od 9.725,00 evra.

Donacijama kojima upravlja AP

Godine	Ime donatora	Shpenzimet	Alokimi	Mbetja
2020	GIZ	5,552.80	5,552.80	-
2020	JUFREX	256.5	9,725.00	9,468.50
Ukupno		5.809.30	15,277.80	9,468.50

Tabela br. 6. Donacijama kojima upravlja AD

Emri donatorit	Nr.i projektit	Emëri i projektit	2020 Euro
Ambasada SHBA - US DOJ/OPDAT			4,300.00
GIZ			30,000.00
USDOL			1,200.00
OSCE			9,300.00
Totali i Granteve në euro			44,800.00

Donacijama
kojima upravlja
AP

Tabela br. 7.
Donacije kojima
upravlja donatori

Tabela 8 prikazuje donacije kojima upravljaju sami donatori, što znači da ta sredstva nisu tekla preko računa Trezora.

Prema informacijama koje su u ovoj tabeli pružili predstavnici donatorskih projekata, finansijska podrška donatora otkriva se samo u ukupnim troškovima koliko su primljeni, a da se ne može detaljno objaviti.

Predstavljanje i otkrivanje donacija u ovom slučaju pokazuje da je AP ove godine sprovedila aktivnosti obuke uz podršku raznih donatora. Iako nisu precizirani i detaljni, pokriveni troškovi uglavnom su bili troškovi usluga obuke, troškovi objavljivanja i publikacija itd.

6.7 Revizija od strane Kancelarije generalnog revizora

U izveštajnom periodu revizija od strane NKR za 2019. godinu je završena i izveštaj revizije je objavljen.

Konačni izveštaj revizije finansijskih izveštaja AP za 2020. godinu ocenjen je pozitivno, a godišnji finansijski izveštaji u svim aspektima predstavljaju istinito i tačno stanje.

U cilju sprovođenja preporuka koje proizilaze iz ovog izveštaja, pripremljen je i sproveden plan za preporuke date u vezi sa pitanjima utvrđenim tokom 2019. godine

Preporuke i plan primene

Br	Rekomandimi	Veprimi i ndërmarrë	Afati i zbatimit	Statusi aktual i rekomandimit	Vleresimi i rrezikut
1	Mos regjistrimi i pasurive në regjistrat përkatës	Është bërë regjistrimi i softverit (pasurisë) në regjistrat përkatës	Qershor - Dhjetor 2020	Plotësuar	
2	Dobësi në raportimin e obligimeve të papaguara	Duke filluar nga data 01 shtator të gjitha obligimet që kanë kaluar afatin e pagese do të prezantohen sipas ligjeve dhe rregulloreve në fuqi	Shtator - Dhjetor 2020	Plotësuar	

Tabela br.8. Plan za sprovođenje preporuka

III. Izazovi i preporuke

Godinu 2020. pratili su mnogi izazovi, uključujući pandemiju COVID 19, koja je u potpunosti uticala na realizaciju aktivnosti Akademije pravde. Pored toga, Akademija je imala i drugih izazova u pogledu zakonodavstva, ljudskih resursa, odnosno malog broja sati, kao i drugih izazova za nas detaljno mogu se naći na sledeći način:

- Institucionalni pregled pravosudnog sistema
- Novi oblik obuke (virtuelni) trening, usled pandemije (ne primena opreme koja dokazuje prisustvo ili odsustvo na obuci);
- Neaktivno učešće u virtuelnim treninzima;
- Nedostatak profilisanih trenera
- Obezbeđivanje budžeta prema planovima definisanim u programima obuke;
- Dizajn i primena programa obuke za podršku reformi pravosudnog i tužilačkog sistema;
- Nedovoljno, kvalifikovano i stručno osoblje za obavljanje pravnih funkcija;
- Promocija među institucionalne saradnje sa odgovornim institucijama pravosudnog sistema u našoj zemlji;
- Zakonodavne promene koje imaju direktan i indirektan uticaj na rad korisnika i samu Akademiju;
- Izgradnja sistema praćenja obuke i njihovog uticaja na rad;
- Nedostatak literature i drugih resursa za obuku na albanskom jeziku;
- Primena savremene metodologije obuke, posebno metodologije obuke zasnovane na slučajevima.
- Profesionalni razvoj osoblja AP
- Pregled veb stranice.

Da bi prevazišla gore pomenute izazove, Akademija pravde daje sledeće preporuke:

- Dodela potrebnog budžeta za prelazak u novu zgradu Akademije;
- Povećati budžet prema potrebama i budžetskim zahtevima podnetim Ministarstvu finansija;

- Povećati broj zaposlenih i prihvatiti sličan status zaposlenih u Akademiji sa onima koji su zaposleni u pravosudnom sistemu, odnosno SSK i TSK kako bi se zaustavio trend napuštanja osoblja sa Akademije koji prelazi u pravosudni sistem.
- Pregledati i regulisati unutrašnju organizaciju AP u skladu sa potrebama i najboljom praksom u međunarodnim institucijama za obuku.
- Dopuniti i izmeniti zakon o ADP i omogućiti donošenje domaćih podzakonskih akata

Mesec	Br.	Tema obuke	Dana	Oblast
Januar	1.	Mere kojima se obezbeđuje prisustvo okrivljenog	1	Krivično
	2.	Prethodno razmatranje tužbe	1	Građansko

- Zakonski regulisati među institucionalnu komunikaciju sa SSK i TSK

IV. Aneksi

Kao deo Godišnjeg izveštaja o radu AP za 2018. godinu, prilažu se sledeći Aneksi:

- Aneks 1 - Obuke realizovane na PTV;
- Aneks 2 - Obuke realizovane u PTF;
- Aneks 3 - Aktivnosti realizovane u PHP;
- Aneks 4 - Aktivnosti realizovane za administrativno osoblje sudova i tužilaštava;
- Aneks 5- Realizovane obuke za trenere;
- Aneks 6 - Obuke za slobodne profesije;
- Aneks 7 - Obuke koje se sprovode putem platforme za učenje na daljinu;

Aneks 1 – Obuke realizovane na PTV

Februar	3.	Specijalizovani program - Organizovani kriminal i korupcija - I sesija	2	Krivično	
	4.	Sudski postupci u slučajevima zaštite od nasilja u porodici	1	Građansko	
	5.	Posredovanje, Prištinski region	1	(krivično, građansko i privredno)	
	6.	Novine u zakonu o Specijalnoj komore Vrhovnog suda	1	PKVS	
	7.	Krivično delo narkotika	1	Krivično	
	8.	Posredovanje, Regija Uroševac	1	(Krivično, Građansko i Privredno)	
	9.	Pravo na pravično suđenje - član 6. Evropske konvencije	1	EKLJP	
	10.	Finansijske istrage	4	Krivično	
	11.	Posredovanje, Gnjilanski region	1	(Krivično, Građansko i Privredno)	
	12.	Komercijalni sporovi - neizvršavanje ugovora	2	Privredno	
	13.	Uzajamna pravna pomoć Kosova sa zemljama koje ga ne priznaju	1	Krivično	
	Mart	14.	Sudska zaštita u slučajevima imovinskih prava, službenosti i ometanja poseda	2	Građansko
		15.	Posredovanje, Region Mitrovice	1	Krivično, Građansko i Privredno
16.		Krivični postupak koji uključuje počinioce sa mentalnim poremećajima	1	Krivično	
17.		Posredovanje, Regija Peć	1	Krivično, Građansko i Privredno	
	18.	Međunarodnopravna saradnja u civilnom polju	2	Krivično	
	19.	Zaplena i oduzimanje	2	Krivično	
	20.	Zakon o opštem upravnom postupku-Praktični vodič	2	Upravno	
	21.	Nasilje nad ženama i nasilje u porodici - HELP/EC	1	Krivično	
Maj	22.	Specijalizovani program obuke - Pranje novca - I sesija	2	Krivično	
	23.	Glavni alati za pregled i proveru	2	Građansko	
	24.	Posredovanje, Prizren i region Đakovice	1	Krivično, Građansko i Privredno	
	25.	Sudski postupci u slučajevima štete i kriterijumi ocene	2	Građansko	
	26.	Zaštita prava dece bez roditeljskog staranja i u slučajevima promene njihovog statusa	2	Građansko	

Jun	27.	Izvori prava, analogija i tumačenje pravne sposobnosti i poslovne sposobnosti fizičkih i pravnih lica kao i pravni poslovi	1	Građansko
	28.	Mere raznolikosti	2	Pravo deteta - Krivično
	29.	Pravo na slobodu i sigurnost - član 5. Evropske konvencije	2	EKLJP
	30.	Sudski postupak u slučajevima eksproprijacije	2	Građansko
	31.	Specijalizovani program obuke za javne nabavke na Kosovu - I sesija	2	Krivično
	32.	Pranje novca sa italijanskim stručnjacima iz javnog i privatnog sektora	2	Krivično
	33.	Izrada i obrazloženje sudskih odluka	2	Građansko
	34.	Specijalizovani program obuke - Kibernetički kriminal, elektronski dokazi - I sesija	2	Krivično
	35.	Alati za izvršenje	2	Građansko
Jul	36.	Ispitivanje oštećene strane u krivičnim delima protiv polnog integriteta	2	Krivično
	37.	Sudska zaštita u sporovima o radnom odnosu prema Zakonu o radu	2	Građansko
	38.	Bankrot	2	Privredno
	39.	Specijalizovani program obuke - Organizovani kriminal i korupcija - Sesija II	2	Krivično
	40.	Trgovina ljudima i krijumčarenje migranata	2	Krivično
	41.	Specijalizovani program - Kibernetički kriminal, elektronski dokazi - II sesija	2	Krivično
Avgust	42.	Unapređenje prava LGBTI osoba na Kosovu	1	Protiv diskriminacije
	43.	Faza pregleda postupka- proaktivne istrage i obezbeđivanje dokaza	2	Krivično
	44.	Specijalizovani program obuke - Pranje novca - Sesija II	2	Krivično
Septembar	45.	Neophodna zaštita, krajnja nužnost i druge okolnosti koje isključuju nezakonitost krivičnog dela	1	Krivično
	46.	Apsolutna i relativna nevaljanost ugovora kao i osnovi odgovornosti za naknadu štete	2	Građansko
	47.	Vaspitne mere i kazne	1	Prava deteta - Krivično
	48.	Arbitraža	2	Privredno
	49.	Profesionalna etika (tužilački sistem)	1	Interdisciplinarni

	50.	Pravna lica u prekršajnom postupku	1	Prekršajno
	51.	Pokretanje i razvoj administrativnih sukoba	1	Upravno
	52.	Profesionalna etika (tužilački sistem)	1	Interdisciplinarni
	53.	Specijalizovani program obuke - Javne nabavke Kosova - Sesija II	2	Krivično
	54.	Sudske odluke u parničnom postupku	1	Građansko
	55.	Unapređenje oduzimanja ilegalne imovine	2	Krivično
	56.	Odluke Ustavnog suda Kosova, pravni efekti i način njihovog izvršenja	1	Građansko
	57.	Unapređenje oduzimanja ilegalne imovine	2	Krivično
Oktobar	58.	Odobranje izvršenja i postupka prema prigovoru, žalbi i vanrednim pravnim sredstvima u izvršnom postupku	1	Građansko
	59.	Sprovođenje uputstva za kaznenu politiku	2	Krivično
	60.	Zaštita prava deteta u slučajevima razvoda i slučajeva porodičnog nasilja	2	Građansko
	61.	Pravo svojine - Jurisprudencija Evropskog suda za ljudska prava	1	EKLJP
	62.	Prekršajni postupak prema zahtevima inspektorata	1	Prekršajno
	63.	Redovni i vanredni pravni lekovi prema zakonu o parničnom postupku	1	Građansko
	64.	Sticanje vlasništva na originalan način/Komentarisanje sudskih slučajeva-odluka	1	Građansko
	65.	Profesionalna etika (tužilački sistem, gr. III)	1	Interdisciplinarni
	66.	Upravni postupak i postupak upravnog spora u oblasti penzijskog osiguranja, sporovi o državnoj službi, oporezivanje i carina i katastarska agencija	1	Upravno
	67.	Specijalizovani program obuke - Organizovani kriminal i korupcija - Sesija III	2	Krivično
68.	Režim bračne stečevine prema Građanskom zakoniku/Komentar sudskog predmeta	1	Građansko	
Novembar	69.	Ratni zločini	2	Krivično
	70.	Sredstva za poništavanje odluka pred Posebnom komorom Vrhovnog suda	1	PKVS
	71.	Sesija 1 - Trgovina ljudima radi prisilnog iskorišćavanja rada	1	Krivično
	72.	Pravo građenja i dugoročni zakup zemljišta	1	Građansko
	73.	Forenzičko intervjuisanje dece	3	Krivično
	74.	Primena zakona o javnim službenicima	3	Upravno

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O RADU 2020

	75.	Međunarodnopravna saradnja - u krivičnoj oblasti	1	Krivično
	76.	Sesija 2 - Trgovina decom i odraslima u seksualne svrhe	1	Krivično
	77.	Posredovanje	1	Građansko
	78.	Specijalizovani program obuke -Kibernetički kriminal i elektronski dokazi-Sesija III	2	Krivično
	79.	Veštine probnog predavljanja	3	Krivično
	80.	Sesija 3 - Trgovina Internetom	1	Krivično
	81.	Unapređenje prava LGBTI osoba na Kosovu	1	Protiv diskriminacije
	82.	Okrugli sto sa sudijama i advokatima Harmonizacija sudskih odluka u građanskim predmetima	1	Građansko
	83.	Sloboda izražavanja i zaštita od klevete - član 10. Evropske konvencije	2	EKLJP
Dhjetor	84.	Specijalizovani program obuke - pranje novca-sesija III	2	Krivično
	85.	Nadzor nad zakonitošću rada i inspekcija izvršitelja	1	Građansko
	86.	Zakon o azilu i zakonodavstvo na snazi	1	Upravno
	87.	Zakon o kosovskim šumama, zaštiti prirode i zaštiti životne sredine	1	Prekršajno
	88.	Okrugli sto - Harmonizacija sudskih odluka u predmetima o nasledstvu	1	Građansko
	89.	Okrugli sto - Komentarisanje sudskih odluka/Harmonizacija u obaveznim stvarima	1	Građansko

Aneks 2 – Obuke realizovane u PTF

Mesec	Br. dana teorijske i praktične obuke	Aktivnosti za novoimenovane sudije gen.VII i tužioce, gen. VIII	Broj sesija i dana vežbanja	Finansiranje
Januar		Krivični zakonik - opšti deo	4	
		Krivični zakonik - poseban deo	4	
		Krivična dela korupcije i protiv službene dužnosti	2	
		Predpis	4	
		Administracija krivičnog postupka	2	
		Mere bezbednosti okrivljenog u krivičnom postupku	2	

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O RADU 2020

	39	Kontrola i oduzimanje	2	AP
		Mesto i forenzika	2	
		Vršenje pravnih lekova	3	
		Posebni postupci prema ZKP	2	
		Troškovi postupka	1	
		Donošenje odluka i komunikacija	1	
		Ustavno pravo	1	
		Granica između krivičnih dela i prekršaja	1	
		Međunarodnopravna saradnja u krivičnom polju	1	
		Broj dana praktične obuke u sudu i tužilaštvu	21	
Februar	37	Poseban postupak prema ZKP	2	AP
		Postupak prema pravnim lekovima	2	
		Kontrola i oduzimanje	5	
		Stručnost i analiza	4	
		Tajne mere istrage i nadzora	4	
		Mere kojima se obezbeđuje prisustvo okrivljenog	1	
		Prvo i drugo suđenje	1	
		Dokazi u krivičnom postupku	1	
		EKLJP	5	
		Pravo EU	4	
Pravila komunikacije	2			
Broj praktične obuke u sudu i tužilaštvu	20			
Mart	20	Razvoj pravosudnih veština	3	AP
		Prvi i drugi sudski pretres	4	
		Dokazi u krivičnom postupku	2	
		EKLJP	3	
		Kontrola i oduzimanje	3	
		Profesionalna etika	2	
		Dokazi u krivičnom postupku	2	
		Razvoj pravosudnih veština	6	

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O RADU 2020

		Simulacija suđenja	2	
		Praktična obuka u sudu i tužilaštvu	10	
April	6	Dokazi u krivičnom postupku	3	AP
		Svedoci i oštećeni	2	
		Izgradnja socijalnih veština	3	
		Upravljanje stresom	2	
		Zakonik o maloletničkom pravosuđu	1	
		Posredovanje	2	
Maj	11	Upravljanje predmetima	3	AP
		Profesionalna etika	6	
		Pravo EU	3	AP +IRZ
		Svedoci i oštećeni	3	AP
		Optuženi u krivičnom postupku	5	
		Profesionalna etika	2	
Jun	42	Organizacija pravosudnog i tužilačkog sistema	2	AP
		Početni, drugi i glavni pretres	1	
		Obrazloženje odluka/optužbe	6	
		Praktična obuka u sudu i tužilaštvu	31	
Jul	23	Preko-granična istraga zločina	3	AP
		EKLJP	2	
		Praktična obuka u tužilaštvu	15	
Av gust	20	Praktična obuka u tužilaštvu	20	

Aneks 3 - Aktivnosti sprovedene u PIP-u

Vremenski period	Aktivnosti / Publikacije	Korisnici	Finansiranje
Januar	Pružanje pravnih resursa u skladu sa zahtevima korisnika	Kategorije korisnika AP-a	Akademija Pravde
Decembar	Program obuke 2020		
	Plan rada 2020 Bilten AP-a		

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O RADU 2020

Jun Decembar	Rad sa uredništvom časopisa	Kategorije korisnika AP-a	Akademija Pravde
Juli Avgust	Procena potreba za obukom u oblasti diskriminacije	Kategorije korisnika AP-a	UNDP
Septembar Decembar	Istraživanje i analiza radi procene potreba sudija i tužilaca za obukom, kao i za razvoj i poboljšanje kvaliteta programa obuke za 2021. godinu Objavljivanje Vodiča za postupak upravnog spora Okvirni program 2021 Časopis Justicia Program početne obuke za novoimenovane sudije, generacija VIII	Korisničke kategorije Akademije	Akademija Pravde Bratimljenje

Aneks 4 - Aktivnosti sprovedene za administrativno osoblje sudova i tužilaštava

MESEC	Br.	Tema obuke	Dan	Finansijer
Januar	1	Osnovi simultanog prevoda (vođenje beleški) za sudske prevodioce-Gr. III - (administrativno osoblje)	2	USAID / PJPS (Program jačanja pravosudnog sistema na Kosovu)
Februar	2	Obuka za protokol	2	Akademija Pravde
Mart	3	Pravosudni sistem, struktura i nadležnosti	1	Akademija Pravde
septembar	4	Rukovođenje radom u administraciji pravosudnog i tužilačkog sistema	1	
Oktober	5	Pravno pisanje i obrazloženje - (administrativno osoblje)	1	
Oktober	6	Upravljanje spisima i predmetima u pravosudnom i tužilačkom sistemu - (administrativno osoblje)	1	
Novembar	7	Integritet i etičko ponašanje	2	
Decembar	8	Upravljanje IKT-om (ISUP sistem)	1	
	9	Upravljanje vremenom i stresom	2	
	10	Ljudska prava i zakonske i proceduralne garancije za njihovu zaštitu - (administrativno osoblje)	2	UNDP

Januar	1	Osnovi konsektivnog prevođenja (vođenje beleški za sudske prevodioce)	1	USAID / Program jačanja sektora pravde na Kosovu - PJPS
Januar	2	Obuka za trenere o vodiču za upotrebu HUDOC-a	1	UNDP
Avgust - Septembar	3	Napredna izrada optužnica	5	OEBS
Oktoobar	4	Obuka za trenere (ToT) - Praktična analiza slučajeva i zastupanje na suđenju	2	AXIOM
Oktoobar	5	Obuka za trenere na polju slobode izražavanja	1	(JUFREKS 2) “, deo Zajedničkog programa Evropske unije / Saveta Evrope

Aneks 5 - Obuke sprovedene za trenere

Novembar	6	Obuka trenera u oblasti komercijalne pravde	4	USAID / Checchi&Company Consulting Inc
----------	---	---	---	--

Aneks 6 - Obuke sprovedene za slobodne profesije (službenici Agencije za besplatnu pravnu pomoć i privatni izvršitelji)

Mesec	Br.	Tema obuke	Dan	Finansijer
Mesec	Br.	Tema obuke	Dan	Finansijer
Januar - decembar	1	(Profesionalna etika) Postupak i disciplinska odgovornost (albanski)	275	AP
	2	Profesionalna etika I	275	AP
	3	Profesionalna etika II Njena posedovanja i službenosti korisnik ABPP)	275	AP
	4	(Profesionalna etika) Disciplinski postupak i odgovornost (srpski)	275	AP
	5	Profesionalna etika I (srpski)	275	AP
	6	Profesionalna etika II (srpski) Nadzor nad zakonitošću rada privatnih izvršitelja	AP & GIZ 275	AP
	7	Mere raznolikosti	275	AP
	8	Mere raznolikosti (srpski)	275	pr AP privatnih izvršitelja
	9	Efektivno upravljanje (albanski)	275	AP

Aneks 7 - Kursevi obuke putem platforme za učenje na daljinu

	10	Efektivno upravljanje (SRB)	275	AP	
	11	Pravda za decu, građanski aspekt	275	AP	
	12	Pravda za decu, krivični aspekt	275	AP	
	13	Istraga i otkrivanje korupcije	275	AP	
	14	Korupcija po domaćem i međunarodnom pravu	275	AP	
	15	Sudsko upravljanje	275	AP	
	16	Vođstvo - liderstvo	275	AP	
	17	Autorska prava i pravna zaštita (albanski)	275	AP	
	18	Autorska prava i pravna zaštita (srpski)	275	AP	
	19	Faza optužnice i izjašnjavanja o krivici (albanski)	275	AP	
	20	Faza optužnice i izjašnjavanja o krivici (srpski)	275	AP	
	Janar – Dhjetor	21	Upravljanje stresom (engleski)	275	AP
		22	Upravljanje stresom (srpski)	275	AP
		23	Veštine socijalne komunikacije (albanski)	275	AP
		24	Veštine socijalne komunikacije (srpski)	275	AP
		25	Pravni engleski	275	AP
		26	Informaciona tehnologija	275	AP
		27	Obuka o primeni poreskog zakonodavstva na Kosovu (albanski)	275	AP
		28	Obuka o primeni poreskog zakonodavstva na Kosovu (srpski)	275	AP
		29	Komunikacija i odnosi s javnošću (albanski)	275	AP
30		Komunikacija i odnosi s javnošću (srpski)	275	AP	
31		Nasilje u porodici (albanski)	275	AP&INJECT	
32		Nasilje u porodici (srpski)	275	AP&INJECT	
33		Vođenje evidencije za sudskog tumača	275	AP&PJSP	
34		Vođenje evidencije za sudskog tumača (srpski)	275	AP&PJSP	

Aneks 8 - Aktivnosti sa donatorima

GIZ&LARP	
	<ul style="list-style-type: none"> • Preliminarni pregled tužbe i zahteva (obuka za službenike ABPP-a) • Kako steći vlasništvo i njegova zaštita (obuka za službenike ABPP-a) • Početni sastanak za borbu protiv ilegalnog finansijskog toka na zapadnom Balkanu • Sudska zaštita od ometanja posedovanja i služnosti (ABPP) • Naknada za materijalnu i nematerijalnu štetu (ABPP) • Krivični postupak koji uključuje počinioce sa mentalnim poremećajima (obuka za sudije i tužioce) • Sudski postupci u slučajevima eksproprijacije • Sredstva izvršenja • Pokretanje i razvoj administrativnog sukoba • Upravni postupak i postupak upravnog spora u oblasti penzijskih sistema, sporova o državnoj službi, poreza i carina i katastarske agencije • Primena zakona o javnim službenicima • Pravo na azil i važeći zakoni • Zakon o kosovskim šumama, zaštiti prirode i zaštiti životne sredine
USAID - Milenijumski DPI partneri PJPS-a Jačanje sektora pravde-PJPS	
	<ul style="list-style-type: none"> • Osnovi konsektivnog prevođenja (vođenja beleški) za sudske prevodioce • Sastanak sa trenerima iz reda prevodilaca i sudskih tumača
USAID-Komercijalno pravosuđe sprovedeno od Checchi and Co. Consulting, Inc.	

- Posredovanje u krivičnom, građanskom i ekonomskom aspektu - region Prištine
- Posredovanje u krivičnom, građanskom i ekonomskom aspektu - region Uroševca
- Posredovanje u krivičnom, građanskom i ekonomskom aspektu - region Gnjilane
- Alternativno rešavanje sporova-Posredovanje
- Posredovanje u krivičnom, građanskom i ekonomskom aspektu - region Mitrovice
- Posredovanje u krivičnom, građanskom i ekonomskom aspektu - region Peči
- Posredovanje u krivičnom, građanskom i ekonomskom s aspektu - region Prizrena i Đakovice
- Sudski postupci u slučajevima štete i kriterijumi za procenu
- Zaštita prava dece bez roditeljskog staranja i u slučajevima promene njihovog statusa
- Izvori prava, analogija i tumačenje pravne sposobnosti i poslovne sposobnosti fizičkih i pravnih lica kao i pravni poslovi
- Arbitraža
- Procena potreba za obukom za komercijalnu pravdu
- Alternativno posredovanje u rešavanju sporova
- Obuka za trenere iz oblasti komercijalne pravde
- Izrada nastavnog programa komercijalne pravde

UNDP

- OT u vezi sa korisničkim priručnikom HUDOC
- Pranje novca, sa italijanskim stručnjacima iz javnog i privatnog sektora kroz projekat SAEK II
- Zajednički sastanak AP-a sa UNDP-om kako bi se razvio postupak za procenu potreba za obukom za nediskriminaciju
- Sastanak sa predstavnicima Kancelarije za dobro upravljanje, zvaničnicima institucije ombudsmana, civilnog društva i medija radi procene potreba za obukom i dizajniranja programa obuke za nediskriminaciju
- Sastanak sa predstavnicima ministarstava i opština radi procene potreba za obukom i dizajniranja programa obuke za nediskriminaciju
- Sastanak sa sudijama i tužiocima radi procene potreba za obukom i dizajniranja programa obuke o nediskriminaciji
- Ljudska prava i zakonske i proceduralne garancije za njihovu zaštitu

Kancelarija EU na Kosovu - Faza II, EU projekat, Podrška građanskom zakoniku

- Sastanak sa angažovanim stručnjacima
- Sudska zaštita u slučajevima imovinskih prava, služnosti i ometanja posedovanja
- Glavni pregled i dokazno sredstvo
- Sticanje vlasništva na originalan način / Komentarisane sudskih slučajeva-odluke
- Režim bračne stečevine prema Građanskom zakoniku / Komentarisane sudskih slučajeva
- Pravo građenja i dugoročni zakup na zemljištu
- Okrugli sto sa sudijama i advokatima - Harmonizacija sudskih odluka u građanskim predmetima
- Sudski postupci u slučajevima štete i kriterijumi za procenu

	<ul style="list-style-type: none"> • Zaštita prava dece bez roditeljskog staranja i u slučajevima promene njihovog statusa • Izvori prava, analogija i tumačenje pravne sposobnosti i pravne sposobnosti fizičkih i pravnih lica kao i pravni poslovi • Komentarisanje sudskih odluka - Usklađivanje u obavezujućim stvarima • Harmonizacija sudskih odluka u naslednim predmetima
	<p>Kancelarija EU na Kosovu - Evropski program za obrazovanje pravnih stručnjaka za ljudska prava (HELP - Obrazovanje o ljudskim pravima pravnih profesionalaca)</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Izrada nastavnog plana i programa za OT za sudije i tužioce o nasilju u porodici i nasilju nad ženama • U okviru kursa HELP-Radionica: Nasilje nad ženama i nasilje u porodici • HELP konferencija • Ceremonija sertifikacije učesnika kursa: Nasilje nad ženama, nasilje u porodici, putem platforme za učenje na daljinu HELP.
	<p>Kancelarija EU na Kosovu i Savet Evrope JUFREKS - Jačanje sudskog veštačenja o slobodi izražavanja i medijima u Jugoistočnoj Evropi</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Sloboda izražavanja i sloboda medija na Kosovu (JUFREKS2) - Obuka za trenere na polju slobode izražavanja • Sloboda izražavanja i zaštita od klevete - član 10. Evropske konvencije za ljudska prava • Novinari i rizici od nasilja nad ženama
	<p>Savet Evrope</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Regionalna onlajn konferencija „Zaštita imovine: ESLJP i nacionalna pravna praksa na zapadnom Balkanu • Okrugli sto: Novinari i rizici od nasilja nad ženama
	<p>Kancelarija EU KEU / SPEU</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Uzajamna pravna pomoć Kosova sa zemljama koje je ne priznaju
	<p>OEBS</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • PPO revizijska radionica za generaciju VIII novoimenovanih sudija 2020/2021 • OT - Napredna izrada optužnica • Ceremonija sertifikacije tužilaca za obuku za naprednu izradu optužnica • Forenzički intervju dece
	<p>UNODC</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Finansijske istrage
	<p>Američka ambasada - Ministarstvo pravde / OPDAT</p>

- Zaplena i oduzimanje
- Specijalizovani program obuke-Javne nabavke-Sesija I
- Unapređenje oduzimanja ilegalne imovine
- Unapređenje oduzimanja ilegalne imovine
- Trgovina ljudima u svrhu eksploatacije za prinudni rad
- Trgovina ljudima radi seksualne eksploatacije i pitanja vezana za decu i maloletne žrtve
- Veštine zastupanja na suđenju
- Internet istrage slučajeva trgovine ljudima i pitanja u vezi sa oblicima eksploatacije dece “- 3. sesija

IFC / Grupa Svetske banke

- Bankrot

CEL / Centar za jednakost i slobodu za LGBTI zajednicu

- Unapređenje prava LGBTI osoba na Kosovu
- Unapređenje prava LGBTI osoba na Kosovu

Turska ambasada u saradnji sa projektom (Proces saradnje jugoistočne Evrope (SEECp))

- Radionica za razvoj početne i kontinuirane obuke nakon pandemije

PSJIE/ Regionalni savet za saradnju (RSS) i Pravosudna akademija Srbije

- 4. sastanak mreže institucija za pravosudnu obuku Jugoistočne Evrope

Ambasada Velike Britanije - Projekat - Jačanje pravosudnog sistema na Kosovu AKSIOM International

- Jačanje pravosudnog sistema na Kosovu
- Analiza praktičnih slučajeva i veštine zastupanja na suđenju

Program prakse za kandidate za ENM-a na Kosovu u organizaciji Akademije pravde

- 10-dnevni program prakse u pravosudnim institucijama na Kosovu za kandidate Francuske škole za prekršaje (ENM)

Program sektora za pravosuđe Evropske unije / Kosova "EUKOJUST"

- Jačanje kapaciteta Pravne akademije

IRZ –Nemačka saradnja

	<ul style="list-style-type: none"> • Međunarodno pravna saradnja - na krivičnom polju • Specijalizovani program obuke - Kibernetски kriminal i elektronski dokazi - III sesija • Specijalizovani program obuke - Sesija pranja novca III
	ILO - Međunarodna organizacija rada
	<ul style="list-style-type: none"> • Angažovanje dece na teškom radu i prisilnom radu
	TAIEKS u saradnji sa EUROJUST-om
	<ul style="list-style-type: none"> • TAIEKS video konferencija u vezi sa uspostavljanjem saradnje Kosova sa Eurojust-om
	KOSEJ 2 EZ-a
	<ul style="list-style-type: none"> • SurveiMonkei (platforma) upitnik za procenu potreba za obukom predsednika sudova, sudija i administrativnog osoblja